



MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad	DIRECCIÓN DE GABINETE		Descripción Corta	
Cargo:	Profesional			
Conducción Política		Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto/Misión	Brindar asistencia profesional administrativa a la Dirección de Gabinete y/o a la Jefatura de Relaciones Interinstitucionales.			
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de actividades desarrolladas y llevadas			

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Dirección de Gabinete
Superior Estructural:	Áreas bajo su
Dirección de Gabinete	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 a 4 años en cargos similares en Instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 2 a 3 años en el sector público o privado.	Experiencia en cargos similares, instituciones del sector público o privado
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ciencias Humanas y Sociales o carreras afines.	Diplomado y otra Especialización: Administración Pública, Derecho Administrativo y otras relacionadas al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento específicos referente al técnicas de redacción. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Español - Guarani.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera, y lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	

Laura M. Colman - Directora
 Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas
 IPA. 06/06/2023

Lic. Luz B. Olmedo Flores
 Directora de Gabinete
 IPA. 14/06/2023



Lic. Cynthia Melgarero Dearte
 Presidenta
 IPA

Ella Saurini
 Asesora

OBSERVACIONES	a. No hallarle en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.
---------------	---

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar sus tareas a desarrollar con el superior inmediato del área.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	No tiene funcionarios a su cargo.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Asistir profesionalmente en las acciones o actividades designadas por el/la superior inmediato del área.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar el desarrollo de las gestiones realizadas en el de las actividades asignadas
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el Superior Inmediato o por la MAI

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Brindar apoyo profesional y técnico para el desarrollo de las actividades asignadas en función del cumplimiento de su gestión. b. Elaborar de proyectos de resoluciones, notas, circulares, etc. c. Organizar el archivo físico y digital de la dependencia. d. Asistir en temas que se desarrolle en el marco del cumplimiento de los objetivos institucionales. e. Recepcionar las llamadas telefónicas. f. Atender debidamente a las personas que concurren al área. g. Atender todas las solicitudes realizadas por el Superior Inmediato Director/a o las demás demandadas por instrucciones del mismo. h. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

- Lic. Lila Saurini - Nelly Colmán Elaborado:	Lic. Luz Olmedo Directora Revisado: Fecha: 06/06/2023.	Lic. Cecilia Varela Quarte Aprobado: Fecha: 21/06/2023.
---	---	---

B/Unidad de Gestión y Desarrollo
Disección, Desarrollo y Análisis
de las Personas
I.P.A.L.

2. Lic. Luz Olmedo M.Floro
Directora de Gabinete
I.P.A.L.

Lila Saurini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanías



MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°
203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad: 23.17.01.01.06.	DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS	Descripción Corta	DGDP
Cargo:	Director/a		
Conducción Política		Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública
Finalidad del Puesto Misión:	Coordinar la implementación de políticas de Gestión y Desarrollo de las Personas de la Institución, procesos relacionados a reclutamiento, inducción, desarrollo, promoción y desvinculación de las personas que trabajan en el Instituto Paraguayo de Artesanía de conformidad a las normativas vigentes.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Porcentaje de cumplimiento de los programas de gestión y desarrollo de personas , previstos. 2. Porcentaje de cumplimiento de la planificación de gestión y desarrollo de personas ejecutadas.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Presidencia del IPA
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Presidencia del IPA	<ul style="list-style-type: none"> - Opto. de Gestión y Conducción del Personal; - Opto. de Desarrollo y Bienestar del Personal; - Profesionales - Técnicos

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	<p>Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio:</p> <p>Experiencia Específica: 4 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas.</p> <p>Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.</p>	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	<p>Profesional egresado de la carrera de: Derecho, Administración de Empresas, Contabilidad, Psicología o carreras afines.</p> <p>Un mínimo de lo certificado académico requerido, podrá ser reemplazado con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, e incluir la participación en un proceso de formación continua e los requisitos del cargo.</p>	Pos Grado, Diplomado y/o especializaciones en Administración Pública, Gestión de Personas, Finanzas Públicas, Presupuesto Público y otros relacionados al puesto.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referentes a: Administración Pública, Administración del Personal, Gestión por Proceso, Derechos Laborales, Ley 1626/2000, y demás reglamentaciones. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al Puesto de Trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.

*Notario Público de la Provincia de Itapúa
Dra. Ana María Saurini
15/06/2023*

Cilia Saurini

Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guaraní. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos. Habilidad para gerenciar personas, administrar y gestionar bienes y otros elementos de la dependencia, gestionar recursos.	Habilidades en Lengua extranjera - Lengua de señas
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	<p>Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto).</p> <p>Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral.</p> <p>Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere.</p> <p>Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.</p>	
OBSERVACIONES	<p>a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional.</p> <p>b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP.</p> <p>c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP.</p> <p>d. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA.</p>	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

		DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros		Planificar con su superior y con los responsables de las áreas a su cargo, la implementación de políticas, procesos y procedimientos, relacionados a la incorporación, capacitación, el desarrollo, inducción, reintroducción y promoción de las personas que trabajan en la institución, dentro del marco de la planificación estratégica/operativa institucional.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos		Dirigir y Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas con los responsables de los departamentos a su cargo, para implementación de políticas, procesos y procedimientos, relacionados a la incorporación, capacitación, gestión y desarrollo de las personas que trabajan en el IPA.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto		Coordinar la ejecución de las actividades planificadas para la implementación de políticas, procesos y procedimientos, relacionados a la incorporación, capacitación, el desarrollo y el mantenimiento de las personas que trabajan en la institución, en forma conjunta con responsables de los Departamentos a cargo de la Dirección.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes		Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
Otros		<p>a. Representar oficialmente al IPA en los eventos y/o actividades que requieran participación institucional.</p> <p>b. Conformar equipo de Control Interno en el marco del MECIP</p> <p>c. Designar a representante de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP.</p> <p>d. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo.</p>


 Nicanor S. Sosa - Director
 Dirección de Gestión y Desarrollo
 de las Personas
 IPA
 06/06/2023

 Lilia Sourini
 Asesora
 Dirección de Instituto Paraguayo de Arte



FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS
<p>a. Diseñar y llevar adelante la política institucional en materia de Gestión y Desarrollo de las personas.</p> <p>b. Planificar, dirigir y coordinar modelos, planes y programas de capacitación de los servidores públicos del IPA.</p> <p>c. Controlar la ejecución de las actividades correspondientes a las áreas de trabajo dependiente de la Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas.</p> <p>d. Promover planes y programas de mejoramiento de la calidad de vida de los servidores públicos, el mejoramiento del entorno laboral y el empoderamiento y compromiso con la institución.</p> <p>e. Coordinar y controlar los planes Institucionales referentes a la liquidación salarial y remuneraciones de funcionarios permanente, comisionado y personal contratado.</p> <p>f. Coordinara las asignaciones, reasignaciones y traslados del personal acorde a las necesidades institucionales.</p> <p>g. Preparar el Plan Operativo Anual (POA) de la DGDyP y las actividades relacionadas a la implementación de políticas de gestión de personas del IPA, con responsables de los departamentos dependientes de la dirección, como asimismo la asistencia técnica en la preparación del presupuesto anual y la unificación de criterios para el cumplimiento y alcance de los objetivos propuestos.</p> <p>h. Coordinar el diseño y la preparación en forma conjunta con los responsables de los departamentos, los programas de acción para aplicar los valores institucionales, de conformidad a la planificación estratégica institucional y normativas legales vigentes.</p> <p>i. Supervisar y controlar, la implementación de procesos de trabajo de la DGDyP, en el desarrollo de actividades y el cumplimiento de los objetivos, de los responsables de las dependencias directas que tiene a su cargo.</p> <p>j. Organizar la realización de talleres internos para difusión de información sobre la ejecución de las actividades que fueron planificadas (POA), los objetivos que fueron logrados por el área y las nuevas disposiciones en materia de gestión de personas.</p> <p>k. Supervisar la implementación de controles diarios y el movimiento general de los funcionarios.</p> <p>l. Coordinar y supervisar las proyecciones de requerimientos de personal (corto, mediano y largo plazo con la dotación de personas mínima, media y óptima), con los perfiles correspondientes a los puestos de trabajos.</p> <p>m. Coordinar la elaboración y/o actualización de las reglamentaciones Interna del IPA, que faciliten la administración de los recursos humanos, de seguridad e higiene laboral y bienestar.</p> <p>n. Solicitar a la MAI las autorizaciones de pago correspondiente al Nivel 100, según necesidad.</p> <p>o. Supervisar y solicitar a la MAI, las autorizaciones de descuentos judiciales conforme a los oficios judiciales recepcionados en la dependencia.</p> <p>p. Coordinar, controlar, refrendar y remitir a la Dirección General de Administración y Finanzas las planillas para pago de Nivel 100, correspondiente al cada periodo.</p> <p>q. Supervisar la redacción de los contratos de trabajo y los requisitos para ocupar los puestos de trabajo por parte del contratado.</p> <p>r. Asesorar a la MAI en lo que respecta a la distribución de las compensaciones monetarias y no monetarias de la Institución.</p>

- Lic. Lila Sourini
- Nora Colman

Elaborado:

Fecha: 06/06/2023

Revisado:

Fecha: 15/06/2023



Fecha: 22/06/2023

Nota: Esta documentación es de uso interno.
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas

I.G.D.
Lila Sourini

Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanías



TENSIÓN GOBIERNO
PARAGUAYO
MINISTERIO
DE LA ADMINISTRACIÓN

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.06.02.	DEPARTAMENTO DE BIENESTAR Y DESARROLLO DEL PERSONAL	Descripción Corta	DPTOBDP
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Diseñar e implementar planes de acción que tiendan a propiciar el desarrollo y bienestar laboral de personas, de manera a mejorar el rendimiento y efectividad de los funcionarios del IPA, de conformidad a las normas legales vigentes.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Porcentaje de cumplimiento del plan de capacitación. 2. Porcentaje de cumplimiento de Evaluación de Desempeño. 3. Porcentaje de cumplimiento de plan de bienestar. 4. Porcentaje de cumplimiento de llamados a concursos de dotación de personas del IPA.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas.
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas	Profesional - Técnico

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Psicología, Trabajo Social, Administración, Contable o carreras afines. Es necesario el certificado académico requerido, podrá ser aplicado con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a las requisitos del cargo.	Postgrado, Diplomado y/o Especialización en Administración Pública, Derecho Administrativo y otros relacionados al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento referente a Gestión de Personas, Gestión de Procesos, Administración del Personal, Administración Pública. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; Gestión de Calidad Institucional; Derecho Administrativo; Presupuesto Público.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guarani.	Lengua de señas
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Norma J. M. Saurián - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA, 06/06/2023

L.S.

Lila Saurián
Asesora



Lic. Cynthia Melchorio Djajé
Presidenta
IPA

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar con el/la Director/a de la DGDP y los funcionarios del área de trabajo, la implementación de procesos de trabajos, actividades y tareas relacionadas a la incorporación, promoción, capacitación, evaluación, y el desarrollo y ejecución de programas de bienestar de los funcionarios del IPA.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, correspondientes a los procesos de incorporación, promoción, capacitación, evaluación, y el desarrollo y ejecución de programas de bienestar de los funcionarios del IPA.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecución de las actividades y tareas planificadas para la implementación de los procesos relacionados a la incorporación, promoción, capacitación, evaluación, y el desarrollo y ejecución del programa bienestar de funcionarios del IPA, conjuntamente con el responsable de la DGDP.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Identificar e implementar los procesos de incorporación y promoción de personas según procedimientos de selección vigente (en todas sus etapas).</p> <p>b. Coordinar realización de los procesos de evaluación de desempeño a funcionarios del IPA.</p> <p>c. Diagnosticar las necesidades de capacitación y diseñar e implementar el plan anual de capacitación para los funcionarios del IPA.</p> <p>d. Implementar programas de integración y convivencia con los funcionarios del IPA.</p> <p>e. Brindar asistencia en los casos de enfermedad para realizar trámites ante instituciones de salud o en los casos de fallecimiento de familiares del funcionario.</p> <p>f. Asistir en la atención primaria ambulatoria para ciertas condiciones médicas y/o lesiones, que fueran adquiridas y ocasionadas en forma accidental por trabajos inherentes al desempeño de sus funciones.</p> <p>g. Acompañar en la cobertura de campañas de vacunación e inmunización masiva para los funcionarios de la institución, en el marco de los programas del Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social.</p> <p>j. Recibir y tramitar las solicitudes de subsidio familiar, verificando el cumplimiento de los requisitos establecidos en las disposiciones legales que rigen el pago de este beneficio.</p> <p>k. Acompañar los procesos de desvinculación de los funcionarios en todas sus formas.</p> <p>l. Implementar las políticas del Plan de Igualdad o no discriminación al interior del IPA, gestión de personas con discapacidad.</p> <p>m. Proponer innovaciones, ajustes, incorporaciones y otras adaptaciones, para mejorar la ejecución de actividades y el cumplimiento de objetivos.</p> <p>n. Sugerir, coordinar la elaboración y/o actualización de reglamentaciones internas del IPA, que faciliten la administración de los recursos humanos, de seguridad e higiene laboral y bienestar.</p>	

Elaborado: - Lic. Lila Sourini - Nena Colmán	Revisado: Nana Ma. Colmán Directora	Aprobado: Lic. Quintino Melo Perejo Duarte
Fecha: 06/06/2023.	Fecha: 15/06/2023.	Fecha: 20/06/2023

Nana Ma. Colmán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas

I.P.A.

Lila Sourini
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

	MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.07.01.	DEPARTAMENTO DE GESTIÓN Y CONDUCCIÓN DEL PERSONAL	Descripción Corta	DPTOGCP
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad	<input type="checkbox"/>
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de Asistencia técnica brindada a responsables funcionarios. 2. Cantidad de informes relacionados al reporte de asistencia y movimiento del personal. 3. Cantidad de legajos actualizados en año.		
Rrealidad del Puesto Misión	Diseñar, preparar e implementar procesos de trabajo correspondientes al registro de los antecedentes y las documentaciones relacionadas al aspecto laboral con los funcionarios de la institución, de conformidad a las normas legales vigentes.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Organica Estratégica y de Staff	Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas.
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas	Profesional - Técnico

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Administración, Economía, Relaciones Públicas, Derecho, Ciencias Humanas y Sociales o carreras afines. La ausencia de la certificación específica requerida, podrá ser suplida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los aspectos del cargo.	Pos Grado, Diplomado y/o especializaciones en Administración Pública; Gestión de Personas; Finanzas Públicas; Presupuesto Público y otros relacionados al puesto.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento referente a Gestión de Personas, Gestión de Procesos, Administración del Personal, Administración Pública, Manejo del SINARH, Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; la Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guarani.	Lengua de señas
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Lida Saurini
Asesora
Presidenta de Instituto Paraguayo de Artesanía

Norberto Palauqui - Director
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/06/2023



Cecilia Melendo De Rose
Presidenta
IPA

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo Físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilitaciones previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otras	Planificar conjuntamente con el superior inmediato, la ejecución de procesos de trabajo, actividades y tareas correspondiente a los registros de los antecedentes y documentaciones relacionadas al aspecto laboral de los funcionarios de la Institución.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas con el superior inmediato y eventualmente con otras áreas de trabajo, correspondiente y sistematización de los antecedentes y las documentaciones relacionadas al aspecto laboral de los funcionarios de la Institución.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades y tareas que fueron planificadas correspondiente al registro y sistematización de los antecedentes y documentaciones relacionadas al aspecto laboral de los funcionarios de la Institución.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Implementar y supervisar los proceso de trabajo, actividades y tareas correspondiente al registro y sistematización de los antecedentes y las documentaciones relacionadas al aspecto laboral con los funcionarios del IPA.</p> <p>b. Supervisar la actualización del legajo físico y digital de funcionarios e informa altas y bajas de funcionarios del IPA a las instancias correspondientes.</p> <p>c. Mantener bajo condiciones seguras los legajos de los funcionarios de la Institución.</p> <p>d. Mantener la confidencialidad y la no divulgación de los datos insertos en los legajos y/o sistema informático de los funcionarios de la institución, a terceros que no estén debidamente justificados.</p> <p>e. Emitir informes relacionados a las faltas de asistencias, llegadas tardías, retiros anticipados, omisiones de registros, conforme al régimen disciplinario y elevar a la Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas.</p> <p>f. Coordinar los trámites para apertura de fichas de asistencia de funcionarios (reloj digital u otro sistema de control).</p> <p>g. Realizar la fiscalización en forma periódica y aleatoria de todas las dependencias del IPA, en relación de asistencia del funcionario y su permanencia en sus áreas respectivas.</p> <p>h. Verificar el cumplimiento de la reglamentación interna institucional y legislación laboral vigente, mantener actualizado el registro de permisos, notificar las irregularidades detectadas.</p> <p>i. Coordinar el usufructo de vacaciones anuales remuneradas con los funcionarios del IPA.</p> <p>j. Preparar informes de cumplimiento efectivo de horas extraordinarias/adicionales realizadas por los funcionarios del IPA e informes sobre descuentos salariales, para la preparación de liquidación de salarios.</p> <p>k. Elaborar y poner a consideración de la Director/a, las planillas correspondiente al NIVEL 100.</p> <p>l. Administrar el Sistema Nacional de Recursos Humanos (SINARH), altas, bajas de los funcionarios.</p> <p>m. Mantener actualizado el Sistema Nacional de Recursos Humanos (SINARH), cargar los datos de legajos en el sistema informático administrado por el Ministerio de Hacienda y la Dirección General de Personal Público.</p> <p>n. Sugerir, coordinar la elaboración y/o actualización de reglamentaciones internas del IPA, que faciliten la administración de los recursos humanos, de seguridad e higiene laboral y bienestar.</p> <p>o. Emitir solicitudes de aperturas y/o cancelación de cuenta bancaria para los funcionarios.</p> <p>p. Coordinar la elaboración y entrega de cualquier tipo de notificación referente a funcionarios del IPA.</p>	

Elaborado: - Lic. Lila Sourini - Noro Colmán	Revisado: Noro Ma. Colmán Directora	Aprobado: Lic. Ayelén Melchor Quarte Presidenta
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 15/06/2023	Fecha: 21/06/2023



Norita Gómez - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas
I.P.A.

Lila Sourini
Asesora

	MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad	DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS			Descripción Corta	-
Cargo:	Profesional				
Conducción Política		Producción para la Sociedad		Producción para la Administración Pública	<input checked="" type="checkbox"/> Administración y Apoyo Interno
Finalidad del Puesto Misión	Brindar asistencia profesional a la Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas, y a los Departamentos dependientes en la producción de documentos institucionales.				
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de documentos producidos. 2. Cantidad de documentos organizados y archivados.				

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Jefes de Departamentos
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Jefe/a de Departamento	Profesional

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 a 4 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 2 a 3 años en el sector público o privado.	Experiencia en cargos similares en instituciones del sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Derecho, Psicología, Trabajo Social u otras carreras afines al área de trabajo.	Diplomado y/o Especialización: Gestión de Talento Humano, Administración Pública, Desarrollo Organizacional y otras relacionadas al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos de específicos referente a Talento Humano, Administración del Personal, Cursos/Seminarios y Talleres relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública", Política y Estrategia Institucional, Relaciones Humanas, Presupuesto y Finanzas Públicas, Gestión de Procesos.
HABILIDADES	Manejo de Herramientas informáticas, otros sistemas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español, Guarani.	Lengua de señas
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiera. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viaje al interior del país.	Lic. Graciela M. Saurini Durán Presidenta del Comité Ejecutivo IPA

Lic. Graciela M. Saurini Durán
Presidenta del Comité Ejecutivo
IPA

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



M. Saurini - Presidenta - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas

OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.
----------------------	---

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar las acciones profesionales a desarrollar con el responsable del área en el cual está desempeñando sus funciones, así como la programación de tareas que están bajo su responsabilidad.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar las actividades y tareas de asistencia técnica administrativa, planificada con el responsable del área en el cual desempeña sus funciones.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Asistir profesionalmente en las acciones o actividades relacionadas a la implementación de políticas, procesos y procedimientos relacionados al área en el cual desempeña sus funciones.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar el desarrollo de las gestiones realizadas en el de las actividades asignadas.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el Superior Inmediato o por la MAI.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Brindar apoyo profesional y técnico para el desarrollo de las actividades asignadas en función del cumplimiento de su gestión. b. Apoyar al área en trámites administrativos, el archivo digital y la disposición final de las documentaciones de la Dirección y sus dependencias. c. Colaborar con las actividades del área en el cual desempeña sus funciones. d. Asistencia profesional en temas que se desarrollen en el marco del cumplimiento de los objetivos de la Dirección. e. Atender todas las solicitudes realizadas por el Director/a y sus dependencias, por instrucciones del mismo. f. Brindar orientación en forma sencilla, comprensible y oportuna al requerimiento interno y/o externo. g. Elaborar constancia y/o certificados, notas, memorandums, circulares, a solicitud del Director/a. h. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Elaborado:	- Lic. Lila Saurini - Norci Colmán	Revisado:	Nora M. Colmán Directora	Aprobado:	Lic. Cecilia Melchorio Muñoz Presidenta
Fecha:	06/06/2023	Fecha:	15/06/2023	Fecha:	22/06/2023

*Nora M. Colmán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas*

Lila Saurini

Lila Saurini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



MINISTERIO DE
PÚBLICA
ADMINISTRACIÓN

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA-2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad	DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS			Descripción Corta	-
Cargo:	Técnico/a				
Conducción Política		Producción para la Sociedad	X	Producción para la Administración Pública	X
Finalidad del Puesto Misión	Brindar apoyo técnico a la Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas, y a los Departamentos dependientes del área en la producción de documentos institucionales.				
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de gestiones realizadas para la producción de documentos. 2. Cantidad de documentos archivados.				

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Jefes/as de Departamentos
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Jefes/as de Departamentos	Técnico

PERFIL REQUERIDO

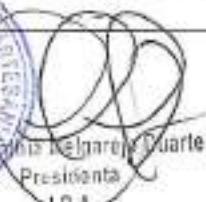
COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 2 a 3 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 1 a 2 años en el sector público o privado.	Experiencia en cargos similares en instituciones públicas o privadas.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Estudiante Universitario de la carrera de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ciencias Humanas y Sociales o carreras afines. Tecnicatura concluida.	
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referente a Administración del Personal. Cursos/Seminarios y Talleres relacionados al puesto de trabajo	Relaciones Humanas, Gestión por Procesos, Administración Pública.
HABILIDADES	Manejo de herramientas informáticas Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Español-Guaraní.	Lengua de señas
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	

Lila Saurini
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO
de Asesoria

06/06/2023



Lic. Cecilia Belgrano Duarte
Presidenta
IPA

OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.
----------------------	---

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar sus actividades realizadas en el marco de las instrucciones del/a Director/a y bajo supervisión del mismo, así como la programación de tareas que están bajo su responsabilidad.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de sus actividades y tareas de asistencia administrativa y técnica que fueron planificadas con el responsable del área en el cual desempeña funciones.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar actividades y tareas propias al área en el cual desempeña sus funciones.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades, procesos y funciones propias del área de su competencia.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el Superior inmediato o por la MAI

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Proveer apoyo operativo a las dependencias de la Dirección y las solicitadas por el superior inmediato. b. Distribución de las documentaciones providenciadas por el/a Director/a a las diferentes dependencias del IPA. c. Apoyar en las actividades técnicas y administrativas de la dependencia en la cual desempeña sus funciones. d. Proponer innovaciones, ajustes, para mejorar la ejecución de actividades en concordancia con las exigencias legales. e. Brindar orientación en forma sencilla, comprensible y oportuna al requeriente interno y/o externo. f. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

- Lic. Lili Sourini - Nora Colmán	Revisado: <i>Nora M. Colmán</i> Director/a	Lic. Cecilia Macareño Quintero Presidenta
Elaborado: <i>Bogotá, 06/06/2023</i>	Fecha: <i>15/06/2023</i>	Aprobado: <i>21/06/2023</i>

*Nora M. Colmán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA*



FONDO NACIONAL
DE ARTESANÍA
INSTITUTO
DE ARTESANÍA

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°
203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.10.04.	DIRECCIÓN DE PLANIFICACIÓN Y PROYECTOS	Descripción Corta	DPP
Cargo:	Director/a		
Conducción Política	Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno <input type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto MisióN	Diseñar, formular planes y proyectos institucionales acorde a la política y los lineamientos estratégicos del IPA.		
Indicadores de Cumplimiento	1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección General de Desarrollo.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dirección General de Desarrollo
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad:
Dirección General de Desarrollo	- Dpto. de Registro de Artesanos; - Dpto. de Proyecto y FAP.

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 4 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Ciencias Sociales y Humanos (Sociología, Trabajo Social, Psicología, etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. La ausencia de la certificación necesaria dentro, podrá ser cumplida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Pos Grado, diplomado y/o especialización en Elaboración y evaluación de proyectos, y demás en temas afines a la función.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo. Capacitaciones relacionadas al Patrimonio Intelectual, Propiedad Intelectual, etc.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; y, demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guaraní. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera, lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

E. Saurini
Eduardo Saurini
Asesoría
Artesanía

B. Bolívar
B. Bolívar

Nora Ma. Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/06/2023.



Lic. Carolina Margarita Duarte
Presidenta
IPA

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la Máxima Autoridad Institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar con el/la responsable de la Dirección General de Desarrollo, la ejecución de actividades y tareas relacionadas al diseño y formulación de planes y proyectos institucionales acorde a la política y los lineamientos estratégicos del IPA.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, con el responsable de la Dirección General de Desarrollo y las dependencias a su cargo y eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Dirigir la ejecución de las actividades y tareas del área de su competencia, en forma conjunta con los responsables de las áreas de trabajo bajo su dependencia, de conformidad a la Planificación Estratégica Institucional (PEI).
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar ejecución de las actividades correspondientes a las áreas de trabajo bajo su dependencia, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, conforme a los programas de acción.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Coordinar y supervisar la elaboración del POA Institucional. b. Coordinar y asesorar la confección del PEL. c. Planificar, organizar y ejecutar de forma conjunta con los jefes de departamento las acciones conforme a los objetivos planteados. d. Promover, planificar, dirigir, coordinar y evaluar la ejecución de planes y proyectos. e. Acompañar el proceso de elaboración del Presupuesto anual del IPA. f. Participar de reuniones con organismos del Gobierno en concordancia con la misión institucional. g. Planear el desarrollo e implementación de los proyectos establecidos en convenios sociales, educativos, ambientales, etc. h. Proponer líneas de acción y actividades institucionales en concordancia con la Misión y Visión Institucional. i. Coordinar las acciones con quienes se han concretado proyectos en conjunto con los departamentos de la dirección a su cargo y entidades del sector público/privado. j. Elaborar y proponer estrategias conjuntamente con la dirección competente de modo a propiciar el diseño de proyectos. l. Cumplir y hacer cumplir las Normativas, Disposiciones, Reglamentos Internos, Resoluciones, Normativas y Procedimientos vigentes. m. Realizar otras tareas relacionadas con sus funciones, conforme con las normas y procedimientos vigentes y que el Director/a General en forma expresa encomienda.	

Elaborado: - Lic. Lila Saurini - Nelly Colman	Revisado:  Entregó de Despacho	Aprobado: Lia. Nelly Colman Duarte Presidenta
Fecha: 06/06/2023.	Fecha: 15/06/2023.	Fecha: 22/06/2023

Lila Saurini
Nelly Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA, 06/06/2023.

Lila Saurini
Asesora
Jefatura de Instituto Paraguayo de Antropología



INSTITUTO
PARAGUAYO DE
ARTESANÍA
DEPARTAMENTO
DE ARTE Y
CULTURA

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad
23.17.01.01.10.04.01.

DEPARTAMENTO DE PROYECTOS y FAP

Descripción Corta

DPTOPF

Cargo:

Jefe/a de Departamento

Conducción Política

Producción para la
Sociedad

X

Producción para la
Administración
Pública

X

Administración y
Apoyo Interno

Finalidad del Puesto Misión

Elaborar proyectos que promuevan el desarrollo de las comunidades artesanas y la artesanía paraguaya.

Indicadores de Cumplimiento:

1- Cantidad de informes y/o reportes generados.

2- Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección General de Desarrollo.

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia
Orgánica Misional

Superior Inmediato:
Dirección de Planificación y
Proyectos

Superior Estructural:
Dirección de Planificación y
Proyectos

Áreas bajo su
responsabilidad

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Trabajo Social, Psicología, etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. La ausencia de la constatación escrita de estos datos, podrá ser cumplida con la presentación de los documentos y experiencia necesario para el ejercicio del cargo, validando la pertenencia en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Pos Grado o Especialización en Gestión y Administración Pública, Elaboración y Gestión de proyectos.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo. Capacitación en planificación y gestión de proyectos.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guaraní. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos	Habilidad comunicacional en lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Nora Ma. Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas

I.P.A. 06/06/2023

Lilia Saurini

Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



Lic. Cynthia Meléndez Busto
Presidenta
IPA

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar conjuntamente con el/a responsable de la Dirección de Planificación y Proyectos y Técnicos del área de trabajo, la ejecución de actividades relacionadas a la elaboración de proyectos que promuevan el desarrollo de las comunidades artesanas y la artesanía paraguaya.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos e indirectos	Coordinar las actividades y tareas con el/a responsable de la Dirección de Planificación y Proyectos, Profesionales, instructores y Técnicos del área de trabajo y/o eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo, las actividades relacionadas a la elaboración de proyectos que promuevan el desarrollo de las comunidades artesanas y la artesanía paraguaya.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades y tareas planificadas (PEI) dentro de su área de competencia.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de las actividades, referidas al proceso y el trabajo propio del área, dentro del ámbito de sus competencias alineadas con los programas de acción.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Coordinar conjuntamente con el Director/a su cargo, las acciones que forman parte del proceso de implementación de los proyectos. b. Brindar asistencia técnica a artesanos, a través de talleres para la postulación a fondos públicos y/o privados para el diseño de proyectos. c. Elaborar, coordinar y efectuar el seguimiento y evaluación de las actividades relacionadas a la Dirección. d. Monitorear el cumplimiento de los proyectos apoyados por la Institución a través del Fondo de Artesanía Paraguaya. e. Elaborar informes mensuales acerca del seguimiento de proyectos del Fondo de Artesanía Paraguaya. f. Generar documentaciones conjuntamente con la Dirección a su cargo acerca de bases y condiciones para concursos y/o fondos concursables impulsados por la institución. g. Asistir a las actividades de formación o capacitación para los cuales sea designado h. Cumplir y hacer cumplir las Normativas, Disposiciones, Reglamentos Internos, Resoluciones, Normas y procedimientos vigentes. i. Realizar otras tareas relacionadas con sus funciones, conforme con las normas y procedimientos vigentes.	

Elaborado: — Lic. Lila Saurini — Norma Colman	Revisado:  Encargado de Despacho	Aprobado: Lic. Cristina Macarao Duarte Presidenta IPA
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 15/06/2023	Fecha: 22/06/2023


Norma Macarao Duarte - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA


Lila Saurini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de la Artesanía (IPA)



INSTITUTO PARAGUAYO
DE ARTESANÍA
PARA LA
PROTECCIÓN
DE ARTE

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°
203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.10.04.02.	DEPARTAMENTO DE REGISTROS DE ARTESANOS	Descripción Corta	DPTORA
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Administración Pública
Indicadores de Cumplimiento	1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección General de Desarrollo.		
Finalidad del Puesto Misión	Actualizar periódicamente la base de datos estadísticos institucional, con el propósito de generar información oportuna que sirva a las autoridades del IPA en la elaboración de planes de acción enfocadas a la Misión y Visión Institucional.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dirección de Planificación y Proyectos
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Planificación y Proyectos	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo los siguientes criterios: Experiencia Específica: 3 años en el cargo en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Antropología, Trabajo Social, Psicología etc.); Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. Conocimiento de la configuración institucional demanda, podrá ser cumplido con la obtención de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a las reglas del cargo.	Pos Grado o Especialización en Gestión y Administración Pública; Capacitación en Investigación cuantitativa, Análisis de datos estadísticos
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo. Planificación y gestión de proyectos. Manejo de Herramientas informáticas para análisis de datos estadísticos (ipas, stata, excel).	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; y demás reglamentaciones vigentes.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos	Habilidad comunicacional en lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa. 4. Integridad. 5. Flexibilidad. 6. Autocontrol. 7. Trabajo en Equipo. 8. Responsabilidad	

Nora Ma. Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/06/2023



Lic. Cynthia Melgarejo Duarte
Presidente
IPA

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIÓN GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar conjuntamente con el/a responsable de la Dirección de Planificación y Proyectos y Técnicos del área de trabajo, la ejecución de actividades relacionadas a la actualización periódicamente la base de datos estadísticos institucional con el propósito de generar información oportuna que sirva a las autoridades del IPA en la elaboración de planes de acción enfocadas a la Misión y Visión Institucional.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar las actividades y tareas con el/a responsable de la Dirección de Planificación y Proyectos Departamental, Profesionales, Instructores y Técnicos del Área de trabajo y/o eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo, las actividades relacionadas a la actualización periódicamente la base de datos estadísticos institucional.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades y tareas planificadas (PEI) dentro de su área de competencia.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de las actividades, referidas al proceso y el trabajo propio del área, dentro del ámbito de sus competencias alineadas con los programas de acción.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

FUNCIÓNES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Evacuar las consultas relacionadas a requisitos o documentos que deben presentar los artesanos, fórmulas asociativas y empresas artesanas. b. Coordinar con artesanos productores, fórmulas asociativas y empresas artesanas para la toma de datos y registro. c. Proponer mejoras en las herramientas de registro. d. Sistematizar la información recibida a través de las herramientas de registro. e. Preparar informes mensuales acerca de la cantidad de artesanos productores, fórmulas asociativas y empresas artesanas que se han registrado en el mes. f. Actualizar de forma continua la base de datos institucional. g. Realizar todas las actividades necesarias para garantizar el cumplimiento de las funciones asignadas, conforme a las disposiciones legales vigentes y a la normativa aplicable. h. Gestionar cuando corresponda, actividades de registro de artesanos en el exterior de la Institución. i. Emitir, con aprobación del Director/a del área los respectivos carnet de registros y/o certificaciones a los artesanos productores, fórmulas asociativas y/o empresas artesanas, teniendo en cuenta los criterios y requerimientos establecidos por Resolución. j. Desarrollar todas las actividades esignadas bajo la supervisión y autorización del Director/a su cargo. k. Establecer juntamente el Director/a del área mecanismos para el mantenimiento efectivo de la base de datos acerca del registro realizados a los artesanos productores, empresas artesanas y fórmulas asociativas. l. Cumplir y hacer cumplir las Normativas, Disposiciones, Reglamentos Internos, Resoluciones, Normativas y Procedimientos vigentes. m. Realizar otras tareas relacionadas con sus funciones, conforme con las normas y procedimientos vigentes.	

Elaborado: - Lic. Lila Saurini - Noro Colmán	Revisado: - Lic. Lila Saurini - Noro Colmán	Aprobado: - Lic. Daniel Martínez Duarte - Presidente
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 15/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Noro Colmán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A.

Lila Saurini
Asesora
Agencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

 INSTITUTO PARAGUAYO DE LA ARTE Logo PARAGUAYO DE LA ARTESANIA	MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES	Código: IPA 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
---	---------------------------------------	---

Denominación del Puesto/Unidad: 23-17.01.01.10.03.	DIRECCIÓN DE PROMOCIÓN Y ESTRATEGIAS DE MERCADO	Descripción Corta	DPEM		
Cargo:	Director/a				
Conducción Política	Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/> X	Producción para la Administración Pública	<input checked="" type="checkbox"/> X	Administración y Apoyo Interno
Finalidad del Puesto Misión	Organizar, ejecutar y supervisar acciones de promoción de la artesanía nacional, fomentando la expansión de mercados y la comercialización, acorde a los lineamientos estratégicos del IPA.				
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de informes y/o reportes generados. 2. Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección General de Desarrollo,				

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dirección General de Desarrollo
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección General de Desarrollo	- Dpto. de Ferias y Eventos; - Dpto. de Alianzas Estratégicas

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo los siguientes criterios: Experiencia Específica: 4 años en cargo de Alta Gerencia en Instituciones públicas e privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional Universitario de la carrera de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Trabajo Social, Psicología, etc.), Administración de Empresas o carreras afines al puesto. De acuerdo a lo establecido anteriormente, podrá ser cumplido con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a las realidades del cargo.	Pos Grado y/o especialización en temas vinculados con marketing y promoción, mercados, exportación de artesanía u otros temas vinculados con su función.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Diplomados referentes al área. Conocimiento en planificación y Proyectos, Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", Legislaciones y Convenciones del Patrimonio Cultural, y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de Herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guarani. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera, lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa. 4. Integridad. 5. Flexibilidad. 6. Autocontrol. 7. Trabajo en Equipo. 8. Responsabilidad.	


 Horacio Colomé - Director
 Dirección de Gestión y Desarrollo
 de las Personas
 I.P.A. 06/06/2023


 Elsa Saurini
 Asesora


 Lic. Sandra Vázquez
 Directora General de Desarrollo - I.P.A.


 Lic. Silvana Duarte
 Presidenta I.P.A.

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilitaciones previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional establezca y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o del de otros	Planificar dentro del marco de la planificación estratégica institucional, con el/la responsable de la Dirección General de Desarrollo, la ejecución de actividades y tareas relacionadas a acciones de promoción de la artesanía nacional, fomentando la expansión de mercados y la comercialización.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, con el responsable de la Dirección General de Desarrollo y las dependencias a su cargo y eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Dirigir la ejecución de las actividades y tareas del área de su competencia, en forma conjunta con los responsables de las áreas de trabajo bajo su dependencia, de conformidad a la Planificación Estratégica Institucional (PEI).
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar ejecución de las actividades correspondientes a las áreas de trabajo bajo su dependencia, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, conforme a los programas de acción.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Planificar, dirigir, coordinar y evaluar la ejecución de acciones de promoción y comercialización de artesanías. b. Organizar y ejecutar de forma conjunta con la Dirección General de Desarrollo (DGD) espacios de exposición y comercialización de las artesanías de los artesanos. c. Acompañar y supervisar los espacios de exposición y comercialización de las artesanías de los artesanos para la mayor eficacia de la acción y su buen funcionamiento. d. Coordinar las acciones de comercialización con los artesanos, mediante aprobación de la DGD. e. Coordinar acciones para la promoción y estrategias de mercado conjuntamente con entidades del sector público/privado, mediante aprobación de la DGD. f. Promover la formalización de los artesanos. g. Cumplir y hacer cumplir las Normativas, Disposiciones, Reglamentos Internos, Resoluciones, Normativas y Procedimientos vigentes. h. Realizar otras tareas relacionadas con sus funciones, conforme con las normas y procedimientos vigentes y que la DGD en forma expresa enciende.	

Lic. Lila Saurini Nora Colman Elaborado: Fecha: 06/06/2023	Revisado: Fecha:	Lic. Andrea Vázquez Directora General de Desarrollo - IPA Aprobado: Presidenta Fecha: 21/06/2023
---	---------------------	---

Nora M. Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/06/2023.

Lila Saurini
Asesora
Asistencia de la Oficina Paraguaya de Artesanía

 MINISTERIO DE ARTESANÍA DIRECCIÓN NACIONAL DE DESARROLLO PARAGUAY	MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES	Código: IPA 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
---	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.10.03.01	DEPARTAMENTO DE FERIAS Y EVENTOS	Descripción Corta	DPTOFE
---	---	--------------------------	---------------

Cargo:	Jefe/a de Departamento
--------	------------------------

Conducción Política	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>
---------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------	-------------------------------------

Finalidad del Puesto Misión Organizar, ejecutar y supervisar acciones de promoción de la artesanía nacional, a través del desarrollo de ferias y eventos, acorde a los lineamientos estratégicos del IPA.
Indicadores de Cumplimiento 1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad Ferias y/o eventos organizados en el año.

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia Orgánica Misional	Superior Inmediato: Dirección de Promoción y Estrategias de Mercado
Superior Estructural: Dirección de Promoción y Estrategias de Mercado	Áreas bajo su responsabilidad -

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	<p>Se requiere experiencia laboral bajo los siguientes criterios:</p> <p>Experiencia Específica: 3 años en el cargo en instituciones públicas o privadas.</p> <p>Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.</p>	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	<p>Profesional egresado de la carrera de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Antropología, Trabajo Social, Psicología etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto.</p> <p>La ausencia de la certificación académica requerida, podrá ser suplida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a las requisitos del cargo.</p>	Pas Grado, Diplomados o especialización en Gestión y Administración Pública, y demás relacionadas al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	<p>Conocimiento en planificación y gestión de proyectos. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.</p>	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", Legislaciones y Convenciones relacionadas al Patrimonio Cultural, y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	<p>Habilidad analítica y toma de decisiones.</p> <p>Manejo de herramientas Informáticas/Programas.</p> <p>Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guaraní.</p> <p>Habilidad de enfrentar diversas situaciones.</p> <p>Negociación y Resolución de Conflictos.</p>	Habilidad comunicacional en Lenguaje de Señas.
COMPETENCIAS	<p>Competencias requeridas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad 	

Nora Ma. Coloma Directora
 Dirección de Gestión y Desarrollo
 de las Personas
 IPA.

Ministerio de Industria Paraguaya de Artesanía

Lila Saurini
 Asesora



Andrea Vázquez
 Directora General de Desarrollo - IPA.

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la Máxima Autoridad Institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar dentro del marco de la planificación estratégica institucional, con el/la responsable de la Dirección de Promoción y Estrategias de Mercado, la ejecución de actividades y tareas relacionadas a acciones de promoción de la artesanía nacional, a través de ferias y eventos y fomentando la expansión de mercados y la comercialización.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, con el responsable de la Dirección de Promoción y Estrategias de Mercado y eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Dirigir la ejecución de las actividades y tareas del área de su competencia, en forma conjunta con los responsables de las áreas de trabajo bajo su dependencia, de conformidad a la Planificación Estratégica Institucional (PEI).
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar ejecución de las actividades correspondientes a las áreas de trabajo bajo su dependencia, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, conforme a los programas de acción.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Organizar y ejecutar de forma conjunta con la Dirección de Promoción y Estrategias de Mercado las acciones conforme a los objetivos planteados. b. Promover, planificar, dirigir, coordinar y evaluar la ejecución de acciones de ferias de artesanía del IPA y en otros lugares asignados. c. Acompañar la presencia de artesanos y supervisar la logística y el buen desarrollo de las ferias. d. Relevar los datos necesarios para la elaboración de informaciones sobre lo realizado por el Departamento, las Ferias y/o los eventos. e. Apoyar las acciones de las direcciones del IPA y otras instituciones. f. Cumplir y hacer cumplir las Normativas, Disposiciones, Reglamentos internos, Resoluciones, Normativas y Procedimientos vigentes. g. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado.	

- Lic. Lila Saurini - Nora Ma. Colmán	Revisado: Lic. Andrea Vázquez Directora General de Desarrollo - I.P.A.	Aprobado: Lic. Cynthia Domínguez Brizante Fecha: 28/06/2023
Elaborado: Fecha: 06/06/2023	Fecha:	

Nora Ma. Colmán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A.

Lila Saurini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



MINISTERIO
DE ARTESANÍA
Y CULTURA
DE PARAGUAY

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 09. 03. 02.	DEPARTAMENTO DE ALIANZAS ESTRATEGICAS	Descripción Corta	DPTOAE
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno <input type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Organizar, ejecutar y supervisar acciones de promoción de la artesanía nacional, a través de alianzas estratégicas y cooperación con entidades del sector público y privado, acorde a los lineamientos estratégicos del IPA.		
Indicadores de Cumplimiento	1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección de Promoción y Estrategias de Mercado.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dirección de Promoción y Estrategias de Mercado
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Promoción Estrategias de Mercado	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo, instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Antropología, Trabajo Social, Psicología etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. Lo que exige la complejidad económica demandada, podrá ser sustituido con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Pos Grado en Relaciones Públicas, Marketing, etc. Diplomados en Gestión y Administración Pública.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Capacitaciones relacionadas al marketing, planificación y gestión de proyectos. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04; de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; Legislaciones y Convenciones relacionadas al Patrimonio Cultural, y, demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guaraní. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos	Habilidad comunicacional en lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa. 4. Integridad. 5. Flexibilidad. 6. Autocontrol. 7. Trabajo en Equipo. 8. Responsabilidad.	

Nora S. Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas

I.E.J. 06/06/2023

Lila Santillán

Asesora

Lic. Mariana Vázquez
Directora General de Desarrollo - I.P.A.

Lic. Cynthia Melo Reijo Duarte
Presidenta
I.P.A.

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1625/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar dentro del marco de la planificación estratégica institucional, con el/la responsable de la Dirección de Promoción y Estrategias de Mercado, la ejecución de actividades y tareas relacionadas a acciones de promoción de la artesanía nacional, fomentando la expansión de mercados y la comercialización, a través de alianzas y cooperaciones con entidades públicas y privadas.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, con el responsable de la Dirección de Promoción y Estrategias de Mercado y eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Dirigir la ejecución de las actividades y tareas del área de su competencia, en forma conjunta con los responsables de las áreas de trabajo bajo su dependencia, de conformidad a la Planificación Estratégica Institucional (PEI).
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar ejecución de las actividades correspondientes a las áreas de trabajo bajo su dependencia, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, conforme a los programas de acción.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Realizar diferentes acciones para la prosecución de canales de promoción y/o comercialización de los Artesanos y sus productos a nivel nacional e internacional. b. Apoyar la ejecución de acciones de promoción y comercialización de artesanías. c. Acompañar la presencia de artesanos en espacios de comercialización y supervisar el buen desarrollo de las acciones. d. Coordinar las acciones con quienes se ha concretado proyectos, en conjunto concertadas del sector público/privado. e. Coordinar acciones conjuntamente con direcciones del IPA y otras instituciones. f. Cumplir y hacer cumplir las Normativas, Disposiciones, Reglamentos Internos, Resoluciones, Normativas y Procedimientos vigentes. g. Asistir a las actividades para las cuales sea designado. h. Realizar otras tareas relacionadas con sus funciones, conforme con las normas y procedimientos vigentes y que el Director/a General en forma expresa encomienda. i. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado.	

Elaborado: - Lic. Lila Saurini - Nora Colomán	Revisado: Andrea Vazquez Directora General de Desarrollo - IPA.	Aprobado: Miguel Angel Barletta Presidente
Fecha: 06/06/2023	Fecha:	21/06/2023

Nora M. Colomán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A.

Lila Saurini
Asesora
residencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.09.02.	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DEL PATRIMONIO CULTURAL INMATERIAL	Descripción Corta	DPPCI
Cargo:	Director/a		
Conducción Política	<input type="checkbox"/> Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/> X	<input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Administración Pública <input type="checkbox"/> X	<input type="checkbox"/> Administración y Apoyo Interno
Finalidad del Puesto Misión	Desarrollar acciones, proyectos y propuestas para fortalecer la protección del patrimonio en el campo de la artesanía, enfocado exclusivamente en las técnicas y saberes como expresiones del patrimonio cultural material e inmaterial del país.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de informes y/o reportes generados. 2. Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección General de Desarrollo.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial	- Opto. Escuelas de Salvaguardia. - Opto. de Investigación y Acervo

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo los siguientes criterios: Experiencia Específica: 4 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Trabajo Social, Psicología, Historia etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. Lo anterior de lo certificado anteriormente requerido, podrá ser cumplida con la posesión de conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a la ejecución del cargo.	Pos Grado, Diplomados y/o especialización relacionado con el patrimonio y gestión cultural, propiedad intelectual, antropología, técnicas de artesanía u otros temas vinculados con su función.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos relacionados a la Protección al Patrimonio Cultural, Convenciones de la UNESCO. Conocimiento en gestión cultural y proyectos. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", Legislaciones y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Guaraní - Español Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y resolución de conflictos.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Ministerio de Cultura y Deporte
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA, 06/06/2023

Lila Saurini
Asesora

Zulma Masi
Directora
DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DEL
PATRIMONIO CULTURAL INMATERIAL IPA



ESTADO PARAGUAYO DE
MINISTERIO DE CULTURA Y DEPORTE
DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN DEL
PATRIMONIO CULTURAL INMATERIAL IPA
Presidente

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes en el interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las Inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar dentro del marco de la planificación estratégica institucional, con el/la responsable de la Dirección General de Desarrollo, la ejecución de actividades y tareas relacionadas a acciones para fortalecer la protección del patrimonio en el campo de la artesanía, enfocado exclusivamente en las técnicas y saberes, como expresiones del patrimonio cultural material e inmaterial del país.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas con el responsable de la Dirección General de Desarrollo y las dependencias a su cargo y eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Dirigir la ejecución de las actividades y tareas del área de su competencia, en forma conjunta con los responsables de las áreas de trabajo bajo su dependencia, de conformidad a la Planificación Estratégica Institucional (PEI).
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar ejecución de las actividades correspondientes a las áreas de trabajo bajo su dependencia, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, conforme a los programas de acción.
Otros	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECP. e. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Proponer procesos y acciones para proteger y fortalecer el patrimonio cultural en el campo de la artesanía. b. Elaborar proyectos de apoyo y protección a las comunidades de artesanos. c. Proponer estrategias a fin de proteger los intereses, las ideas y las creaciones de los artesanos para evitar la competencia desleal. d. Fomentar la revalorización del patrimonio de la artesanía con trabajos de investigación que posicione al sector, especialmente en el conocimiento de las técnicas y saberes, como patrimonio cultural inmaterial. e. Implementar y promover el derecho exclusivo del artesano de autorizar la distribución y venta de su artesanía. f. Establecer exclusividad del artesano en el arreglo o transformación de sus obras artesanales. g. Promover procesos de reconocimiento, valoración y gestión del patrimonio en el campo de la artesanía. h. Colaborar en el proceso de fortalecimiento de las organizaciones de artesanos. i. Realizar informes para los organismos internacionales en materia de Patrimonio Cultural. j. Dirigir y desarrollar actividades bajo la supervisión y autorización de la Dirección General. k. Cumplir y hacer cumplir las Disposiciones, Reglamentos Internos, Resoluciones, Normativas y Procedimientos vigentes. l. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado.	

Elaborado: - Lic. Lila Sourini - Nora Colman	Revisado: Lic. Zulma Masi Directora	Aprobado: Lit. Cynthia Masi - Colegio Quarte Presidenta IPA
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Lila Sourini
Nora Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA

Lila Sourini
Lila Sourini
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Zulma Masi
Zulma Masi
Directora
Dirección de Protección del
Patrimonio Cultural Inmaterial
IPA



Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.09.02.01.	DEPARTAMENTO DE ESCUELAS DE SALVAGUARDA	Descripción Corta	DPTOES
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno
Finalidad del Puesto Misión	Coordinar la implementación de las Escuelas de Salvaguardia que tienen como objetivo contribuir a la mejora integral de la producción de las técnicas de artesanía, salvaguardando la tradición y el oficio para promover, fortalecer y sostener los procesos de comercialización y competitividad en un contexto descentralizado, desarrollando capacidades y habilidades locales, para el bienestar de los artesanos.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de Informes y/o reportes generados. 2. Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo, instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Antropología, Trabajo Social, Psicología, Historia etc.). Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. Se asume la de la certificación académica requerida, mediante acuerdo con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Diplomados y/o Pos Grado en temas vinculados con el patrimonio cultural, gestión cultural, propiedad intelectual, antropología, técnicas de artesanía u otros temas vinculados con su función.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", Legislaciones y Convenciones relacionadas al Patrimonio Cultural, y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/Programas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de Enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos	Habilidad comunicacional en lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Lila Saurini

Asistente

Presidenta de Instituto Paraguayo de Artesanía

COMPETENCIAS

Natalia M. Colindri - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/06/2023

Zulma Masi
Directora
Dirección de Protección del
Patrimonio Cultural Inmaterial



Liliana M. Maldonado Gómez
Presidenta
IPA

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000. b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar conjuntamente con el/a responsable de la Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial y técnicos del área de trabajo, la ejecución de actividades relacionadas con la finalidad del puesto.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar las actividades y tareas con el/a responsable de la Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial, Profesionales y Técnicos del área de trabajo y/o eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo, las actividades relacionadas con la finalidad del puesto.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades y tareas planificadas (PEI) dentro de su área de competencia.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de las actividades, referidos al proceso y el trabajo propio del área, dentro del ámbito de sus competencias alineadas con los programas de acción.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Coordinar con el superior inmediato, las acciones que forman parte del proceso de implementación de las Escuelas de Salvaguardia. b. Brindar asistencia técnica, a través de talleres, para mejorar la calidad de los productos, mejorando las habilidades técnicas de los artesanos, respetando la tradición y el valor cultural. c. Conectar a las comunidades artesanales con diseñadores y canales industriales, con miras a establecer laboratorios de diseño e innovación, enfocados en la creación de sinergias que agreguen valor y fortalecen las obras de artesanía, entre lo tradicional y lo contemporáneo. d. Promover el consumo local e internacional de productos a través de estrategias comerciales específicas. e. Elaborar la caracterización de las artesanías tradicional, las técnicas artesanales y las biografías de los maestros artesanos locales para el catálogo de artesanías del Paraguay en el marco de las Escuelas de Salvaguardia. f. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado. g. Identificar alianzas con el sector privado y/o, gobiernos locales y otras organizaciones de la sociedad civil para obtener recursos y fortalecer los proyectos de las Escuelas.	

Elaborado: <u>Lic. Lila Saurini</u> <u>Nora Colmán</u>	Revisado: <u>Lic. Zulma Masi</u> Directora	Aprobado: <u>Lic. Cynthia Molina Duarte</u> PRESIDENTE IPA
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023


 Instituto Paraguayo de Artesanía - Universidad de Gestión y Desarrollo de las Personas
 I.P.A.


 Lila Saurini
 Asesora
 Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía


 Zulma Masi
 Directora
 Dirección de Protección del
 Patrimonio Cultural Inmaterial
 IPA



MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA 2023
APROBADO POR: Resol. IPA N°
203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.09.02.02.	DEPARTAMENTO DE INVESTIGACIÓN Y ACERVO	Descripción Corta	DPTOIA		
Cargo:	Jefe/a de Departamento				
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Administración Pública		
Administración y Apoyo Interno	<input type="checkbox"/>				
Finalidad del Puesto Misión	Preservar la memoria del Patrimonio Cultural del sector de la artesanía, mediante procesos de recolección y sistematización de datos existentes y aquellos generados por procesos de investigación en el marco de los proyectos y acciones impulsados por el IPA y/o de organizaciones de la sociedad civil.				
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de informes y/o reportes generados. 2. Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial.				

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo, instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Antropología, Trabajo Social, Psicología, Historia etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. Lo cual es de levenshield acuerdo a la normativa establecida, pero sin igualar con lo establecido de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, vulnerando la participación en un proceso de formación titulado o los requisitos del cargo.	Diplomado y/o Especialización en Gestión Cultural y Proyectos, Formación en Bibliotecología, Gestión Pública.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo. Gestión Cultural y Proyectos.	Conocimiento de la Ley de Artesanía y de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública".
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guarani. Habilidad de enfrentar diversas situaciones: Negociación y Resolución de Conflictos.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Natalia Delgado - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA. 06/06/2023

Ella Sustini
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Zulma Masi
Directora
Dirección de Protección del
Patrimonio Cultural Inmaterial
IPA



RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar conjuntamente con el/a responsable de la Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial y Técnicos del área de trabajo, la ejecución de actividades relacionadas a preservar la memoria del patrimonio cultural del sector artesanal.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar las actividades y tareas con el/a responsable de la Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial, Profesionales y Técnicos del área de trabajo y/o eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo, las actividades relacionadas con la finalidad del puesto.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades y tareas planificadas (PE) dentro de su área de competencia.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de las actividades, referidas al proceso y el trabajo propio del área, dentro del ámbito de sus competencias alineadas con los programas de acción.
Otros	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Apoyar los trabajos relacionados al registro de artesanos, para la elaboración de una Base de Datos institucional como Acervo del Patrimonio Cultural Artesanal, material e inmaterial. b. Sistematizar el archivo existente, con información acerca de todo lo relacionado a las modalidades de artesanía, los territorios, las asociaciones y comunidades de artesanos, y otras informaciones del ámbito. c. Colaborar con el Catálogo de Artesanía del Paraguay. d. Impulsar proyectos, planes y programas en el área de la Investigación destinados a fomentar y crear conciencia sobre el valor del patrimonio de la artesanía. e. Coordinar conjuntamente con la Dirección de Comunicación y Prensa, la divulgación de los resultados de estudios e investigaciones realizadas por los sectores que trabajan en el ámbito de las técnicas y saberes del sector artesanal, y los impulsados por la Institución. f. Trabajar coordinadamente, con aprobación de la Dirección de Protección del Patrimonio Cultural Inmaterial, para la publicación de resultados de los estudios e investigaciones realizadas por los sectores que trabajan en el ámbito de las técnicas y saberes del sector artesanal, y los impulsados por la Institución. g. Proveer de información sobre el estado de la Artesanía Paraguaya, en materia de patrimonio cultural, en tiempo y forma a las personas o instituciones solicitantes. h. Planificar conjuntamente con el superior del área, las investigaciones y las necesidades detectadas en el marco de los trabajos de campo desarrollados con las otras áreas dependientes de la Dirección General de Desarrollo. i. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado. j. Atender las consultas de la ciudadanía respecto a los trabajos de investigación vinculados al sector de la artesanía.	

Elaborado: <u>Lic. Lila Saurini</u> <u>Nora Colmán</u> Fecha: <u>06/06/2023</u>	Revisado: <u>Lic. Zulma Masi</u> Directora Fecha: <u>14/06/2023</u>	Aprobado: <u>Lic. Cynthia Viegas</u> Quartelero Fecha: <u>20/06/2023</u>
--	--	---

[Firma]
Nora Colmán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA

Trescopia de Instituto Paraguayo de Artesanía

[Firma]
Lila Saurini
Asistente

[Firma]
Zulma Masi
Directora
Dirección de Protección del
Patrimonio Cultural Inmaterial
IPA



MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad: 23. 17. 01. 01. 01.	DIRECCIÓN DE SECRETARÍA GENERAL	Descripción Corta	DSG			
Cargo:	Director/a					
Conducción Política	Producción para la Sociedad	X	Producción para la Administración Pública	X	Administración y Apoyo Interno	X
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de llevar el manejo integral de toda la documentación producida y recibida en la Institución.					
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de documentación externa ingresada y gestionada. 2. Cantidad de documentaciones internas procesadas, refrendadas, gestionadas. 3. Cantidad de documentos archivados.					

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Presidencia del IPA
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Presidencia del IPA	Dpto. de Mesa de Entrada y Archivo

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 4 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ciencias Humanas y Sociales o carreras afines. Se considera que la certificación académica requerida, podrá ser cumplida con la percepción de conocimiento y con las altas de experiencia en el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del puesto.	Pos Grado, Diplomado y/o especializaciones en materias de Administración Pública, Gestión de Personas, Finanzas Públicas, Presupuesto Público y otros relacionados al puesto.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referentes a la Administración Pública, Derecho Administrativo, Atención al Cliente, Protocolo Ceremonial, Relaciones Públicas, Técnicas de redacción. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guarani. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos. Habilidad para gerenciar personas, administrar y gestionar bienes y otros elementos de la dependencia, gestionar recursos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera y lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia de Organización. 3. Iniciativa. 4. Integridad. 5. Flexibilidad. 6. Autocontrol. 7. Trabajo en Equipo. 8. Responsabilidad.	

Asunción, 14 de junio de 2023.
L.J.O. 06/06/2023. Lic. Luis S. Olmedo Flores
Directora de Gabinete

Lila Saurini

Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



 Presidente de la
Institución Paraguaya de Artesanía
Presidente de la
IPA

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Eventualmente contempla viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar con la máxima autoridad institucional y directivos del IPA, la implementación de procedimientos relacionados al manejo y la organización de la documentación recibida y/o producida en la institución, su distribución, archivo y conservación, dentro del marco de las normativas actuales vigentes y la planificación estratégica y operativa institucional.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de actividades y tareas planificadas con el responsable del Departamento de Mesa de Entrada y Archivo, para la implementación de procedimientos relacionados al manejo de la documentación producida y/o recibida en la institución y con los responsables de otros puestos de trabajo.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Coordinar y Supervisar la ejecución de actividades planificadas para la implementación de procedimientos relacionados a la administración de las documentaciones producidas y/o recibidas en la Institución, en forma conjunta, con los responsables de las áreas de trabajo dependientes de la Dirección de la Secretaría General.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar el cumplimiento de la ejecución de las actividades correspondientes a las áreas de trabajo bajo su dependencia, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructuralmente y que se conformen con los programas de acción.
OTROS	a. Representar oficialmente al IPA en los eventos y/o actividades que requieran participación institucional. b. Conformar equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Designar a representante de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP. d. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Coordinar la recepción, canalización y elaboración de documentos producidos y recibidos por el Instituto Paraguayo de Artesanía, desde el origen hasta su destino final, a fin de facilitar su utilización y conservación. b. Elaborar los proyectos de resoluciones y notas institucionales firmadas por la MAI y asegurar el respaldo documental de los actos administrativos. c. Organizar y supervisar el procesamiento de la información y mantenimiento de sistemas de información documental. d. Implementar procedimientos de distribución de documentos producidos y/o recibidos, implementar técnicas de archive físico y digital para soporte de las documentaciones, conservación y disposición final de los documentos. e. Establecer procesos de la Mesa de Entrada institucional, así como la recepción, registro, clasificación, distribución interna, elaboración, envío y archivos de los documentos y de la correspondencia oficial. f. Supervisar el proceso de actualización y ordenamiento de los archivos en los que obran documentos pertenecientes al IPA. g. Gestionar el envío de notas y otros documentos a los diferentes OEE y/o empresas a través de los medios disponibles. h. Tramitar todos los documentos que requieran la aprobación y firma del/a Presidente/a. i. Autenticar copias de las notas, cartas, resoluciones y otras documentaciones institucionales. j. Supervisar el funcionamiento correcto de la correspondencia institucional. k. Refrendar la firma de la Máxima Autoridad Institucional en las resoluciones emitidas por la institución. l. Establecer directrices para la custodia, protección y conservación de los documentos producidos y recibidos. m. Elaborar informe técnico y/o Administrativo, en coordinación con Direcciones Generales y Direcciones dependientes del IPA, dirigido a los OEE. n. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Elaborado: - Lic. Lilo Saurini - Nora Colman Fecha: 06/06/2023	Revisado: Lic. Luz Olmedo - Directora Fecha: 14/06/2023	Aprobado: Lic. Gustavo Espinoza Duarte Presidenta FECHA Fecha: 22/06/2023
---	--	---

Lilo Saurini
Birgeria de Gestión y Coordinación
de las Personas
IPA
Lilo Saurini
Asesora

Luz Olmedo
Lic. Luz S. Olmedo Flores
Directora de Gabinete
IPA



DIRECCIÓN GENERAL
DE GESTIÓN Y DESARROLLO
DE LAS PERSONAS

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad	DIRECCIÓN DE SECRETARÍA GENERAL		Descripción Corta	
Cargo:	Profesional			
Conducción Política		Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Brindar asistencia profesional a la Dirección de Secretaría General en la producción de documentos institucionales.			
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de documentos producidos. 2. Cantidad de documentos organizados y archivados.			

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégico de Apoyo	Jefes/as de Departamentos
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Jefes/as de Departamentos	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 a 4 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 2 a 3 años en el sector público o privado.	Experiencia en cargos similares, instituciones del sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ciencias Humanas y Sociales o carreras afines.	Diplomado y otra Especialización: Administración Pública, Derecho Administrativo y otras relacionadas al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos de técnicas de redacción, manejo de archivos. Cursos/Seminarios y Talleres relacionados al puesto de trabajo	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, la Ley 16.26/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Manejo de Herramientas Informáticas, otros sistemas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Español - Guarani	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	Lila Saurini Asesora Presidenta de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lila Saurini
Asesora
Presidenta de Instituto Paraguayo de Artesanía

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO

Nora Ma. Colmán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas
I.P.A. 06/06/2023

Lic. Luz S. Ormeño Flores
Directora de Gabinete
I.P.A. 14/06/2023

I.P.A. - PRESIDENCIA
I.P.A. - Comisión de Selección Duarte
Presidente

OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.
----------------------	---

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

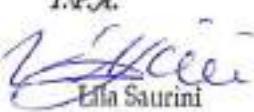
DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar la acciones profesionales a desarrollar con el/a Director/a o por instrucciones de éste, así como la programación de tareas que están bajo su responsabilidad.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	No tiene funcionarios a su cargo
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Asistir profesionalmente en las acciones o actividades designadas por el Director/a del área
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar el desarrollo de las gestiones realizadas en el de las actividades asignadas
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el Superior Inmediato o por la MAI

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Brindar apoyo profesional y técnico para el desarrollo de las actividades asignadas en función del cumplimiento de su gestión. b. Apoyar en la elaboración de actos administrativos. c. Acompañar en la elaboración de proyectos de notas y demás que le sean requeridos. d. Asistencia profesional en temas que se desarrollen en el marco del cumplimiento de los objetivos institucionales. e. Atender todas las solicitudes realizadas por el Superior Inmediato Director/a o las demás dependencias por instrucciones del mismo. f. Apoyar al pareja en trámites administrativos, el archivo digital y la disposición final de las documentaciones. g. Colaborar al área de mesa de entrada para la atención al cliente. h. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

- Lic. Lila Saurini - Nora Colmán Elaborado:	Lic. Luz Olmedo Directora Revisado:	 Aprobado: Luz Olmedo Duarte Firma: 
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 21/06/2023


Nora M. Colmán - Directora –
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A.


Lila Saurini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía


Luz S. Olmedo Florce
Directora de Gabinete
I.P.A.



INSTITUTO
PARAGUAYO
DE PERSONAS

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA-2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad	DIRECCIÓN DE SECRETARÍA GENERAL			Description Corta	-
Cargo:	Técnico				
Conducción Política		Producción para la Sociedad	X	Producción para la Administración Pública	X
Finalidad del Puesto Misión	Brindar apoyo técnico a la Dirección de Secretaría General en la producción de documentos institucionales.				
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de gestiones realizadas para la producción de documentos. 2. Cantidad de documentos recibidos y registrados.				

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Jefes de Departamentos
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Jefes/as de Departamentos	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 2 a 3 años en cargos similares en Instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 1 a 2 años en el sector público o privado.	Experiencia en cargos similares en instituciones públicas o privadas.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Estudiante Universitario de la carrera de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ciencias Humanas y Sociales o carreras afines. Tecnología concluida.	
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos de técnicas de redacción, manejo y organización de archivos, Cursos/Seminarios y Talleres relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento sobre Organización de documentos, Sistema de Archivos, Atención al Cliente, Relaciones Públicas.
HABILIDADES	Manejo de herramientas informáticas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Español-Guarani.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Condición de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Eventualmente contempla viajes al interior del país.	Lila Saurini Asesora Presidencia de Instituto Paraguayo de Asistencia a las Personas

Lic. Luisa G. Chinchilla Flores
Directora de Gabinete
IPA 14/06/2023



Lic. Germán Martínez Duarte
Presidente
IPA

OBSERVACIONES	<p>a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública".</p> <p>b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes.</p> <p>c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren emarcados en normativas del sector público vigentes.</p>
----------------------	---

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar sus actividades realizadas en el marco de las instrucciones del/a Director/a y bajo supervisión del mismo, así como la programación de tareas que están bajo su responsabilidad.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de sus actividades y tareas de asistencia administrativa y técnica que fueron planificadas con el responsable de Secretaría General.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar actividades y tareas propias de su función.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades y tareas de asistencia administrativa que le encomienda el superior inmediato del área.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el Superior Inmediato o por la MAI.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Organizar el archivo de los documentos recepcionados o generados.	
b. Apoyar en la elaboración de documentos administrativos.	
c. Apoyar actividades administrativas sobre organización de la documentación producida y recibida en la Institución, gestiones administrativas, sistema de archivos, relaciones públicas y atención al cliente	
d. Acompañar el proceso de ordenamiento de documentos del área así como su distribución en las áreas pertinentes	
e. Brindar asistencia técnica y administrativa al área.	
f. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

- Lic. Lila Sourini - Noro Colmón Elaborado:	Lic. Luz Olmedo Directora	Aprobado: Luis Fernando Duarte Fecha: 24/06/2023
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 24/06/2023

Lila Sourini
Nro. 20-000000000000000000
Disección de Gestión y Control
de los Recursos

I.P.A.

Lila Sourini
Lila Sourini
Asesora

Presidencia de Instituto Patagónico de Artesanía

Luz Olmedo
Lic. Luz S. Olmedo Morco
Directora de Gabinete

I.P.A.

 INSTITUTO PARAGUAYO DE ESTADÍSTICA Y CENSO Instituto Paraguayo de Estadística y Censo	MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad 25.17.01.01.01.01.	DEPARTAMENTO DE MESA DE ENTRADA Y ARCHIVO	Descripción Corta	DPTOMEA
---	--	--------------------------	----------------

Cargo: Jefe/a de Departamento			
Conducción Política	<input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/>

Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de informar y direccionar consultas relacionadas a los servicios ofrecidos por la institución. Recibir y canalizar las documentaciones remitidas al IPA, registrarla y custodiaria mediante un sistema eficiente de archivo y conservación.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de documentos ingresados por Mesa de Entrada a la Institución 2. Cantidad de documentos ingresados al Archivo Institucional.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia Apoyo	Superior Inmediato: Secretario/a General
Superior Estructural: Secretario/a General	Áreas bajo su responsabilidad Profesionales / Técnicos

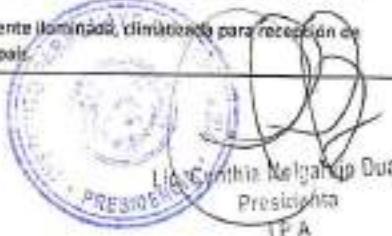
PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	<p>Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio:</p> <p>Experiencia Específica: 3 años en el cargo en instituciones públicas o privadas</p> <p>Experiencia General: 4 años en el sector público o privado</p>	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	<p>Profesional egresado de las carreras de Administración, Economía, Relaciones Públicas, Derecho, Ciencias Humanas y Sociales o carreras afines.</p> <p>La ausencia de la conficción académica requerida, podrá ser suplida con la posesión de compromiso y con las zonas de experiencia en el ejercicio del cargo, incluyendo la participación en un proceso de formación vinculado a las exigencias del cargo.</p>	Postgrado, Diplomado y/o Especialización en, Administración Pública, Derecho Administrativo y otros relacionados al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	<p>Conocimientos específicos referentes a: Sistemas de Archivo, Organización de documentos, atención al cliente, relaciones públicas. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.</p>	Conocimientos de la Ley de Artesanía 2448/2004; Ley N° 1616/2000 "De la Función Pública".
HABILIDADES	<p>Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/Programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guaraní.</p>	Habilidad comunicacional en Lengua de Señas.
COMPETENCIAS	<p>Competencias relacionadas a:</p> <ol style="list-style-type: none"> Compromiso con la calidad del trabajo. Conciencia de Organización. Initiativa. Integridad. Flexibilidad. Autocontrol. Trabajo en Equipo. Responsabilidad. 	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	<p>Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado).</p> <p>Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral.</p> <p>Efuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere.</p> <p>Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Eventualmente contempla viajes al interior del país.</p>	 Presidenta de Instituto Paraguayo de Artesanía Asesora Lic. Luisa Saurini

Presidenta de Instituto Paraguayo de Artesanía

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO

Lic. Luz S. Oñate Florco
 Directora de Gabinete
 I.P.A. 06/06/2023



Lic. Cecilia Melgarejo Duarte
 Presidenta
 IPA

Destacado de la Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas
 IPA. 06/06/2023

OBSERVACIONES	<ul style="list-style-type: none"> a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.
---------------	---

FUNCIÓNES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar conjuntamente con el responsable de la Dirección de la Secretaría General, Profesionales y Técnicos del área de trabajo, la recepción, resguardo y archivo de documentos producidos e ingresados a la institución dentro del marco de la planificación estratégica, operativa e institucional y normativas vigentes del sector público.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Dirigir la ejecución de sus actividades y tareas que fueron planificadas con su superior y eventualmente con responsables de otras áreas de trabajo, correspondientes al manejo y organización de la documentación producida y recibida por la institución, desde la recepción hasta su remisión al archivo final.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades y tareas que fueron planificadas con su superior, correspondientes al manejo y organización de la documentación producida y recibida por la institución, recepción, archivo, custodia y expedición de copias u originales de los documentos y expedientes institucionales.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades, referidas al proceso y el trabajo propio del área de competencia funcional y estructural y conformes con los programas de acción.
OTROS	Otros actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

FUNCIÓNES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<ul style="list-style-type: none"> a. Prestar servicios de Recepción y Atención al público, mediante la Mesa de Entrada. b. Verificar los datos y el contenido de los documentos que ingresan por mesa de entrada institucional y recibir los mismos de acuerdo al procedimiento establecido para ello. c. Emitir y proveer número de mesa de entrada en la recepción del documento. d. Registrar el documento en el libro de registros o en su defecto en la planilla elaborada para ello, con todos los datos requeridos. e. Dar indicaciones generales en cuanto a los servicios y beneficios ofrecidos por el IPA, a personas que precisen algún servicio que ofrece la institución. f. Recibir, registrar y direccionar llamadas telefónicas de la Institución. g. Mantener actualizado el directorio telefónico de Mesa de Entrada. h. Llevar un registro de expedientes ingresados, y elevar el informe a su superior. i. Coordinar la atención de forma personal y/o telefónica a usuarios que realizan consulta sobre expedientes. j. Hacer seguimiento a los trámites y servicios que se realizan a nivel interno de la institución, de manera a brindar información oportuna ante las consultas de los ciudadanos. k. Mantener actualizado el sistema de archivo y digitalizar los documentos a ser archivados en el área. l. Llevar un archivo funcional y actualizado de todas las documentaciones oficiales de la institución obrantes en el área. m. Garantizar la guarda en buenas condiciones de las documentaciones institucionales. n. Proporcionar medidas necesarias para el mejor cumplimiento de las tareas y perfeccionamiento del funcionamiento del área. o. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza. 	

Elaborado: - Lic. Lila Saurini - Nora Colmán	Revisado: Lic. Luz Olmedo Directora	Aprobado: Luis Daniel Martínez Duarte RESIDENTE Presidenta
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Lila Saurini

Luz Olmedo

Luis Daniel Martínez Duarte

06/06/2023

14/06/2023

22/06/2023

Lic. Luz S. Olmedo Florce
Directora de Gabinete
IPA.



INSTITUTO
PARAGUAYO
DE ARTE
SAR

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad. 23. 17. 01. 01. 02.	DIRECCIÓN DE TRANSPARENCIA, ANTICORRUPCIÓN Y MECIP	Descripción Corta	DTAM
Cargo:	Director/a		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Administración Pública
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de Resoluciones y otros instrumentos implementados en materia de transparencia y anticorrupción, en la institución y su relacionamiento con otras instituciones y la ciudadanía. 2. Cantidad de eventos realizados a fin de implementar las políticas de transparencia y anticorrupción, de la institución. 3. Informe de la CGR, sobre los resultados de la implementación del MECIP, en la institución.		
Finalidad del Puesto. Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de llevar el manejo de las políticas de transparencia, anticorrupción y el acceso a la información pública de la institución. Asimismo, diseñar e implementar el funcionamiento del Sistema de Control Interno del MECIP para generar, de manera oportuna, acciones y mecanismos de prevención y de control en tiempo real de las operaciones de corrección, evaluación y de mejora continua de la Institución.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Presidencia del IPA
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Presidencia del IPA	Profesional Técnicos

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 4 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Derecho, Administración de Empresas, Contabilidad o carreras afines. Lo anterior de lo certificado analíticamente, respondió, podrá ser cumplido con la posesión de conocimiento y, con los años de experiencia en el ejercicio del cargo, reforzando la participación en un proceso de formación vinculado a las responsabilidades del cargo.	Pos Grado, Diplomado y/o especializaciones referente al área
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referente a Administración Pública, Legislación de Sector Públicos, Políticas Públicas. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.

L. Ma. Colmán - Directora
Institución de Gestión y Desarrollo
de las Personas
J.P.A. 06/06/23

Lic. D. Luis Vélez
Directora de Transparencia
14/06/2023



HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Español/Guarani. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera y lengua de señas.
COMPETENCIAS	1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia de Organización. 3. Iniciativa. 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar actividades en el marco de la planificación estratégica institucional y el plan operativo anual, la implementación de las buenas prácticas en la institución por medio de las acciones de transparencia y anticorrupción. Coordinar la implementación del Sistema de Control Interno MECIP.
DIRECCIÓN e coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar todas las actividades previstas en los planes proyectados, a fin de instalar las buenas prácticas de transparencia y anticorrupción, como también instalar el Sistema de Control Interno MECIP.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Coordinar la ejecución de todas las actividades que tienen que ver con los objetivos de la Dirección.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
OTROS	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA.

Nora Ma. Colmán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/06/23

Lic. D. Mauricio Vélez
Ministro de Transparencia
14/06/2023



Lic. Cynthia Melgarejo Duarte
Presidenta
IPA

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS		
<p>a. Asesorar a su superior en cuestiones relativas a las políticas de transparencia y promoción de la integridad, rendición de cuentas y lucha contra la corrupción.</p> <p>b. Diseñar e implementar el Plan anual de transparencia y anticorrupción, así como el monitoreo y evaluación de la ejecución del mismo.</p> <p>c. Elaborar cualquier otro instrumento pertinente para implementar las políticas en materia de ética, integridad, eficiencia, rendición de cuentas, transparencia y anticorrupción.</p> <p>d. Velar por el cumplimiento de las disposiciones de la Ley N° 5282/2014, su Decreto Reglamentario N° 4084/2015 y de la Ley N° 5198/2014.</p> <p>e. Coordinar las relaciones de las autoridades de la institución, con la sociedad civil, Gobiernos Departamentales y Municipales, Ministerios y demás Secretarías, en relación a la implementación de las políticas de transparencia, promoción de la integridad, rendición de cuentas y lucha contra la corrupción.</p> <p>f. Proponer a su superior, los lineamientos, políticas, estrategias e instructivos a seguir para los diferentes casos de corrupción.</p> <p>g. Emitir los informes a las instancias pertinentes, los reportes del estado de las investigaciones realizadas o sobre determinados casos.</p> <p>h. Preponer y coordinar actividades para el fortalecimiento de la transparencia, acceso a la información pública, lucha contra la corrupción y rendición de cuentas en la institución.</p> <p>i. Impulsar la vinculación de la institución con los diferentes organismos del estado e instancias especificadas en temas relacionados a la transparencia, rendición de cuentas y lucha contra la corrupción.</p> <p>j. Administrar desde la oficina de acceso a la Información Pública el acceso y respuesta a las solicitudes de información ciudadana ingresadas mediante el Portal de Información Pública.</p> <p>k. Integrar comisiones de representación de la Institución a nivel nacional e internacional, en temas relacionados a su competencia.</p> <p>l. Gestión de las denuncias y reporte de las mismas al Sistema de registro y seguimiento de causas penales, sumarios administrativos (Sistema SSPS), así como el monitoreo y seguimientos de las mismas.</p> <p>m. Realizar análisis cuantitativo y cualitativo de las acciones llevadas a cabo conforme al Plan Anual de Transparencia y Anticorrupción corrupción y de la percepción de la corrupción en la institución.</p> <p>n. Liderar e impulsar la implementación del Sistema de Control Interno formalizado, en coordinación con el Consejo de Control Interno y la Máxima Autoridad.</p> <p>o. Apoyar la puesta en marcha de los diferentes componente del Sistema de Control Interno, mediante la aplicación de los estándares e indicadores.</p> <p>p. Hacer seguimiento del cumplimiento de las actividades que se describen en el Plan de Mejoramiento Institucional que le sean afines a sus funciones.</p> <p>q. Trabajar en forma articulada con la Auditoría Interna para la elaboración y presentación de informes solicitados por los organismos de control que requieran, sobre el desempeño y las actuaciones del área y sobre los avances de implementación del Sistema de Control Interno.</p> <p>r. Proponer los controles y dar seguimiento a los planes de evaluación y mejora.</p> <p>s. Preparar y elevar los informes correspondientes al seguimiento de la implementación y actualización del Sistema de Control Interno, conforme a los requerimientos de la MAI.</p> <p>t. Realizar todas las demás actividades que le corresponde por su naturaleza.</p>		
- Lic. Lila Saurini - Nora Colman	Lic. Beatriz Verdún Directora	Presidenta Luis Domínguez Arejó Cuarte IPAI
Elaborado: Fecha: 06/06/2023	Revisado: Fecha: 14/06/2023	Aprobado: Fecha: 22/06/2023

Nora M. Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
06/06/2023 I.P.A.

Lila Saurini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Antesasá





INSTITUTO PARAGUAYO
DE ADMINISTRACIÓN
PÚBLICA

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad	DIRECCIÓN DE TRANSPARENCIA, ANTICORRUPCIÓN y MECIP			Description Corta	-
Cargo:	Profesional				
Conducción Política		Producción para la Sociedad	X	Producción para la Administración Pública	X
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de documentos gestionados, procesados y archivados.				
Finalidad del Puesto Misión	Realizar actividades asignadas por la Dirección de Transparencia, Anticorrupción y MECIP y custodiar los documentos físicos y digital, de conformidad a las normas legales vigentes.				

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Dirección de Transparencia, Anticorrupción y MECIP
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Transparencia, Anticorrupción y MECIP	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 a 4 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 2 a 3 años en el sector público o privado.	Experiencia en cargos similares, instituciones del sector público o privado
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Derecho, Administración de Empresas, Contabilidad o carreras afines.	Diplomado o Especialización en Administración Pública, Derecho Administrativo y otras relacionadas al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referentes al Puesto de Trabajo.	Otros conocimientos inherentes al puesto de trabajo.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas, otros sistemas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guaraní.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia de Organización. 3. Iniciativa. 4. Integridad. 5. Flexibilidad. 6. Autocontrol. 7. Trabajo en Equipo. 8. Responsabilidad.	

Lila Saurini

Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Administración

Walter Ma. Colmán - Dirección de Gestión y Desarrollo

66/06/2023 de las Personas
I.P.A.

14/06/2023
Firma



RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional establece y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

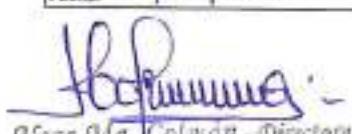
FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar conjuntamente con la Dirección de Transparencia, Anticorrupción y MECIP, las actividades que permitan contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos institucional y el plan operativo anual; la implementación de las buenas prácticas en la institución por medio de las acciones de transparencia y anticorrupción. Implementar el Sistema de Control Interno MECIP.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Aunque no cuenta con personas a su cargo, deberá coordinar la ejecución de actividades planificadas con el responsable de la Dirección y sus dependencias.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar actividades de asistencia profesional planificada del área de su competencia, en forma coordinada con el responsable de la Dirección.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo propio del área de competencia funcional y estructural conforme con los programas de acción.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Aplicar Normas, disposiciones y procedimientos legales vigentes en el ejercicio de sus funciones. b. Recibir, y digitalizar notas, expedientes e informes a la Dirección. c. Recibir denuncias, a través de los diferentes medios de recepción de denuncias existentes, y según el caso, derivarlos al Director. d. Redactar memorandos, notas y otras documentaciones. e. Gestionar la entrada y salida de documentaciones de la Dirección. f. Archivar las documentaciones y velar por su conservación. g. Implementar el Sistema de Control Interno en su área. h. Orientar y asistir, al solicitante de información pública, de forma sencilla y comprensible. i. Recibir, por los medios disponibles, la solicitud de información pública, evaluar la solicitud y elevar al Director para su derivación a la dependencia correspondiente. j. Recepcionar los informes que dan respuesta a las solicitudes de información pública y elevarlos al Director. k. Otras actividades encomendadas por la Dirección.	

Eaborado: - Lic. Lito Saurini - Nora Colman	Revisado: - Lic. Beatriz Verdú	Aprobado: LIC. Cecilia Melgarza Duarde Presidenta
Fecha: 06/06/2023. -	Fecha: 14/06/2023. -	Fecha: 21/06/2023. -


Nora M. Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas

06/06/2023 I.P.J.L.


Lito Saurini
Asesor



MINISTERIO
PÚBLICA
ADMINISTRACIÓN

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°
203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.13.01.	DIRECCIÓN FINANCIERA	Descripción Corta	DF
---	-----------------------------	-------------------	----

Cargo:	Director/a
Conducción Política	Producción para la Sociedad
Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>

Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, coordinar y supervisar las actividades a fin de elaborar y ejecutar el presupuesto Institucional anual, conforme a las disposiciones legales y procedimientos vigentes, cumplir con los compromisos asumidos y mantener los registros contables actualizados de la institución, a efectos de ofrecer información precisa y oportuna.
Indicadores de Cumplimiento	1. Grado de cumplimiento de procesos de pago. 2. Grado de cumplimiento de actualización de inventario. 3. Grado de cumplimiento de ejecución presupuestaria.

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Director/a General de Administración y Finanzas
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección General de Administración y Finanzas	- Dpto. Contabilidad; - Dpto. de Tesorería; - Dpto. de Presupuesto.

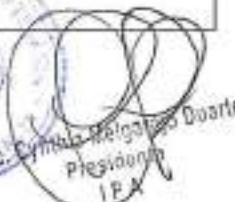
PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 4 años en cargo de Alta Gerencia en Instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Contabilidad, Economía, Ingeniería Comercial o carreras afines. En caso de no tener la certificación académica mencionada, podrá ser cumplido con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, teniendo lo participado en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Postgrado, Diplomado y/o especialización en Políticas Públicas, Contabilidad Pública, Derecho Administrativo.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referentes a Presupuesto Público, Contabilidad y Finanzas Públicas, Diseño y Evaluación de Proyectos. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; Políticas y Estrategia Institucional; Derecho Administrativo y otros conocimientos inherentes al puesto de trabajo.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/Programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de Enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera y lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Lila Saurini
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Silvia Verónica Riveros Ávalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía
15/06/2023



Nelly M. Colman - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/06/2023

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminado, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar con su superior y las áreas bajo su competencia, la ejecución de actividades y tareas relacionadas a la administración de los recursos financieros, materiales y bienes destinados al IPA, de conformidad a las normativas legales vigentes.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas con su superior, con las dependencias a su cargo y eventualmente con los responsables de otras áreas institucionales.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Dirigir la ejecución de las actividades y tareas de las áreas bajo su competencia, inherentes a la administración de los recursos financieros, materiales y bienes destinados al IPA, conforme al Plan Operativo Anual (POA).
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar y evaluar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, para implementación de políticas, procesos y procedimientos, relacionados al desarrollo y ejecución del plan de trabajo anual y el cronograma de actividades.
OTROS	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP. e. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o le MAF del IPA.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Elaborar y ejecutar el presupuesto institucional anual, conforme a las disposiciones legales y los procedimientos vigentes. b. Planificar y definir con sus superiores el Plan Anual Operativo, con indicadores de medición de metas y resultados. c. Coordinar con las áreas a su cargo las actividades generales a cumplir conforme a los objetivos de la Dirección. d. Administrar efectivamente los recursos disponibles, coordinando los procesos de ejecución a fin de conseguir los resultados proyectados y comprometidos. e. Verificar y aprobar los informes sobre los resultados de la evaluación presupuestaria, la programación y ejecución del plan de caja, los movimientos de fondos de transferencias recibidas, el cumplimiento de la ejecución del plan de caja mensual y el cumplimiento de la ejecución del plan financiero anual. f. Implementar mecanismos de control de calidad en las adquisiciones de bienes y/o servicios, en su clasificación, administración y custodia y en el proceso de inventario general. g. Programar los requerimientos de bienes y servicios de la Dirección, para ser considerados e incluidos en el Plan Anual de Compras de Bienes y servicios y en la Programación del Presupuesto Anual. h. Supervisar el proceso y las documentaciones de rendición de cuentas, de conformidad a las normativas legales vigentes en la materia. i. Asegurar la aplicación de las pautas y normas administrativas relacionadas con la administración de los recursos afectados al presupuesto institucional. j. Garantizar el cumplimiento estricto de la ley del Presupuesto General de la Nación y su decreto reglamentario. k. Verificar y aprobar la sistematización de todos los hechos y actos económicos, financieros que afecten a la situación patrimonial de la institución, como también los balances e informes de gestión exigidos. l. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Lic. Lila Saurini
- Nora Ma. Colmán

Elaborado:

Fecha: 06/06/2023

Lic. Silvio Riveros Avalos
Director Financiero

Revisado:

Fecha: 15/06/2023

Lic. Cynthia Gómez del Puerto
PRESIDENTE
Aprobado: IPA

Fecha: 22/06/2023

Nora Ma. Colmán - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA.

Lila Saurini
Asesora

Lic. Silvia Verónica Riveros Avalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía



INSTITUTO PARAGUAYO
DE ARTESANÍA
DIRECCIÓN
GENERAL

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°
203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.13.01.03.	DEPARTAMENTO DE TESORERÍA	Descripción Corta	DPTOT
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad <input type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input type="checkbox"/>
Indicadores de Cumplimiento	1. Porcentaje de cumplimiento obligaciones de pagos (Servicios Personales), de conformidad a las disponibilidades de créditos presupuestarios. 2. Porcentaje de cumplimiento obligaciones de pagos (Proveedores de bienes y servicios). 3. Porcentaje de cumplimiento plan de caja institucional.		
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades relacionadas con la gestión, ejecución y supervisión de las transferencias de recursos (FF.10 - FF.30), a fin de cumplir con los compromisos legamente contraídos por la Institución.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Dirección Financiera
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección Financiera	División de Caja y Facturación

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo, instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Contabilidad, Economía o carreras afines al cargo. La ausencia de la certificación académica requerida, podrá ser reñida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, notando lo pertinente en un breve de formación vinculada a los requisitos del cargo.	Postgrado o Especialización en Administración Financiera, Presupuesto Público, Contrataciones Públicas, Derecho Administrativo.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos referentes a Contabilidad y Finanzas Públicas, Presupuesto Público. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; Ley de la 1626/2000 "De la Función Pública" y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones; Manejo de herramientas informáticas/Programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guarani - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos	

Lila Saurini
 Asesora
 Presidenta de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Silvia Verónica Riveros Avelos
 Directora Financiera
 Instituto Paraguayo de Artesanía
 15/06/2023

INSTITUTO PARAGUAYO DE ARTESANÍA - PREVIGEN
 Lic. Cecilia Meldi García Duarte
 Presidente IPA

COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar conjuntamente con el responsable de la Dirección Financiera, la ejecución de actividades relacionadas a la administración de los fondos institucionales, para el cumplimiento de las obligaciones de pagos, de conformidad a las disponibilidades de créditos presupuestarios y a las normativas legales vigente.
DIRECCIÓN e coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas que fueron planificadas, relacionadas a la administración de los fondos institucionales, para el cumplimiento de las obligaciones de pagos, de conformidad a las disponibilidades de créditos presupuestarios y a las normativas legales vigentes.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades y tareas que fueron planificadas referentes a la administración de los fondos institucionales, para el cumplimiento de las obligaciones de pagos, de conformidad a las disponibilidades de créditos presupuestarios y a las normativas legales vigentes.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar el cumplimiento de los indicadores establecidos por el área a fin de lograr los objetivos propuestos por el Departamento de Tesorería y la Dirección Financiera.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

No. 0000000000 - Dirección Financiera
Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas
I.P.A. dd/06/2023.

Lila Saurini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Silvia Verónica Riveros Ávalos
Directora Financiera /15/06/2023.
Instituto Paraguayo de Artesanía



FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Elaborar las plantillas de pago de las remuneraciones a los funcionarios, con todos los datos, en concepto de servicios personales.</p> <p>b. Elaborar las plantillas de pagos a proveedores con todos los datos, de conformidad a las obligaciones contraidas y verificar las documentaciones respaldatorias para los procesos de pago.</p> <p>c. Solicitar a/v/a Director/a Financiera la verificación y aprobación de las plantillas y las documentaciones relacionadas al pago de remuneraciones de funcionarios en los distintos conceptos y el pago a proveedores.</p> <p>d. Verificar la correcta imputación de los gastos para efectuar el pago correspondiente.</p> <p>e. Generar las solicitudes de Transferencia de Recursos – STR – y procesar las órdenes de pago, para la acreditación y cobro por Red bancaria y/o Cuenta Administrativa.</p> <p>f. Elaborar los cheques para los pagos por Cuenta Administrativa, para la aprobación y firma correspondiente.</p> <p>g. Preparar las documentaciones respaldatorias, de conformidad a las obligaciones contraidas y verificar las documentaciones respaldatorias, a fin de que cuente con el recibo del pago realizado así como el llenado del Comprobante de Pago.</p> <p>h. Monitorear las Solicitudes de Transferencia de Recursos – STR – hasta que las mismas sean acreditadas y preparar las documentaciones correspondientes para las firmas. (Comprobante de Pago, Comprobante de Retención).</p> <p>i. Verificar los extractos de cuentas y las notas de transferencia de las cuentas bancarias de la Institución.</p> <p>j. Realizar el libro Banco de ambas cuentas bancarias de la institución.</p> <p>k. Realizar las conciliaciones bancarias de las cuentas y verificar el proceso de conformidad a los documentos exigidos por las normativas legales vigente.</p> <p>l. Preparar informes mensuales correspondientes a fin de ser presentados ante el Ministerio de Industria y Comercio, según normativas vigentes.</p> <p>m. Realizar depósitos bancarios y judiciales.</p> <p>n. Solicitar en casos de excepción el pago por cuenta administrativa (gastos y servicios personales).</p> <p>o. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</p>	

- Lic. Lila Saurini - Nora Colman	- Lic. Silvia Verónicas Riveros Avilas Directora	Lic. Ana María Gómez Quatle Residente
Elaborado: Fecha: 06/06/2023	Revisado: Fecha: 15/06/2023	Aprobado: Fecha: 24/06/2023

Nora Colman
Directora de Gestión de las Cuentas
I.P.A.

Lila Saurini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Silvia Verónica Riveros Avilas
Directora Financiera 15/06/2023
Instituto Paraguayo de Artesanía



INSTITUTO
PARAGUAYO
DE ARTESANÍA
DIRECCIÓN
DE GESTIÓN
Y DESARROLLO
DE LAS PERSONAS

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°
203/2023

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 13. 01. 03. 01.	DIVISIÓN DE CAJA Y FACTURACIÓN	Descripción Corta	DVCF
Cargo:	Jefe/a de División		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de llevar el manejo integral del control de Caja y las facturaciones, cumpliendo las políticas, normas y procedimientos internos.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de los cobros por servicios realizados. 2. Informes sobre la Rendición de Cuentas de las Recaudaciones realizadas		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Apoyo	Dpto. de Tesorería
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Tesorería	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 1 año, 6 meses en el cargo en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 2 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 3 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Contabilidad, Economía, Ingeniería Comercial o carreras afines. La posesión de la certificación académica requerida, podrá ser cumplido con la poseída de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, teniendo la participación en un proceso de formación llevada a la reposición del cargo.	Postgrado o Especialización en Administración Financiera, Presupuesto Público, Contrataciones Públicas, Derecho Administrativo.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/Programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en Idiomas oficiales: Guaraní - Español.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Nota: M. Gómez, Directora
Directora de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A.
06/06/2023.

L. S. Gómez
Lia Sáenz
Asesora

Lic. Silvia Verónica Riveros Avalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía
15/06/2023.



RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar las actividades referentes control de recaudación y facturación en cumplimiento a las políticas, normas y procedimientos internos.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar con el superior inmediato, los trabajos que tienen que ver con el control de caja y facturaciones en cumplimiento a las políticas, normas y procedimientos internos.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar de las actividades correspondientes al manejo de la recaudación y facturación en cumplimiento a las políticas, normas y procedimientos internos.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Planificar y realizar los cobros por los servicios o cursos impartidos por la Institución.</p> <p>b. Custodiar los talonarios de facturas y/o recibos de dinero emitidos por el IPA, entregados por el superior inmediato.</p> <p>c. Informar en tiempo y forma al superior inmediato el vencimiento del timbrado de la factura emitida por el IPA.</p> <p>d. Solicitar al superior inmediato la provisión de un nuevo talonario de factura en tiempo y forma.</p> <p>e. Elaborar las facturas correspondientes al pago por los servicios o cursos impartidos prestados por el IPA.</p> <p>f. Elaborar un registro de las recaudaciones diaria, y posterior entrega al superior inmediato.</p> <p>g. Realizar las gestiones bancarias requeridas por el superior inmediato, en tiempo y forma.</p> <p>h. Cumplir el marco normativo vigente; particularmente, la Ley N° 1535/99, la Ley del PGN y su Decreto Reglamentario.</p> <p>i. Elaborar y remitir al superior inmediato un informe mensual de la recaudación, en el que reflejar: el número de factura emitida, fecha de emisión, el Cliente y N° de RUC, y monto de la factura.</p> <p>j. Atender que todos los documentos dirigidos a su sector sean transmitidos con celeridad y dentro de los tiempos establecidos en los procedimientos administrativos.</p> <p>k. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</p>	<p>- Lic. Silvio R. Riveros Avalos Director Financiero Instituto Paraguayo de Artesanía</p> <p>Lic. Carolina M. Mazzoni Quarte Presidenta Asociada</p>

Lic. Ulio Sourini
Nora Colman
Elaborado:
Fecha: 06/06/2023

Revisado:
Fecha: 15/06/2023

Lic. Carolina M. Mazzoni Quarte
Presidenta
Asociada
Fecha: 22/06/2023

Nora M. Colman - Directora
Dirección de Recaudación y Desarrollo
de las Personas
I.P.A.

Lic. Ulio Sourini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Silvia Verónica Riveros Avalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía





DEPARTMENT OF
PARAPSYCHOLOGY
UNIVERSITY OF
LAWRENCE
PHYSICAL SCIENCES
DEPARTMENT OF

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°
203/2023
Versión: 003

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 13. 01. 02.	DEPARTAMENTO DE CONTABILIDAD	Descripción Corta	DPTOC
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política		Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública
Administración y Apoyo Interno	X		
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de llevar el proceso contable y patrimonial, brindando información contable integral confiable y oportuna de todas las gestiones económicas y financieras de la institución.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de operaciones registradas y contabilizadas. 2. Cantidad de informes Contables mensuales (Balance de Sumas y saldos, Ejecución Presupuestaria). 3. Cantidad de informes contables anuales. 4. Cantidad de informes y documentaciones respaldatorias de la Rendición de Cuentas del Ejercicio Fiscal correspondiente.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Dpto. de Contabilidad
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Contabilidad	<ul style="list-style-type: none"> - División de Rendición de Cuentas; - División de Patrimonio.

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	<p>Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio:</p> <p>Experiencia Específica: 3 años en el cargo, instituciones públicas o privadas.</p> <p>Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.</p>	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	<p>Profesional egresado de las Carreras de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ingeniería Comercial o carreras afines al cargo.</p> <p>La obtención de la certificación arquitectónica requerida, podrá ser cumplida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.</p>	Postgrado en Contabilidad y Finanzas Públicas, Presupuesto Público y otros relacionados al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos referentes a Contabilidad y Finanzas Públicas, Presupuesto Público, Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "de la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	<p>Habilidad analítica y toma de decisiones.</p> <p>Manejo de Herramientas Informáticas/Programas.</p> <p>Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Guaraní - Español.</p> <p>Habilidad de enfrentar diversas situaciones.</p> <p>Negociación y Resolución de Conflictos</p>	Habilidad comunicacional en lengua de señas.
 Saurini COMPETENCIAS en Paraguay de Artesanía	<p>Competencias requeridas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad 	 DIRECTOR

Lila Saurini

AS COMPETÊNCIAS

Presidencia de Institutos Paracuyanos de Artesanía

Boletín
Nº 110 - 1986 - Encuesta
Diseño, Gestión y Planificación
en las Organizaciones

Lic. Silvia Verónica Riveros Ávalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía
15/06/2023



RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilitaciones previstas en la Ley N° 1526/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar conjuntamente con el Director/a Financiero/a, la ejecución de actividades relacionadas al registro y contabilización de las operaciones económicas financieras de la Institución, en base a las normas y principios de Contabilidad del Sector Público.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas que fueron planificadas, relacionadas al proceso contable, registro y contabilización de las operaciones económico-financieras de la Institución.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades y tareas que fueron planificadas en el área de competencia, de conformidad al Plan Financiero Anual y al Plan de Caja, relacionadas a la ejecución del proceso contable y registro de las operaciones económico-financieras de la institución.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar el cumplimiento de los indicadores establecidos por el área a fin de lograr los objetivos propuestos por el Departamento de Contabilidad y la Dirección Financiera.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Coordinar conjuntamente con la Dirección Financiera la actualización del registro de las operaciones económico-financieras de ingresos, egresos y obligaciones, presupuestarias verificando que sean contabilizadas todas las operaciones que generen o modifiquen recursos u obligaciones conforme a los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados. b. Actualizar el Plan de Cuentas del IPA. c. Electuar la liquidación impositiva de las obligaciones fiscales del IPA. d. Mantener actualizado el Plan de Cuentas Institucional, solicitando la habilitación de las cuentas contables a ser utilizadas por el IPA, conforme a los Manuales de Procedimientos Administrativos y Procedimientos Contables aprobado y emitidos por la Dirección General de Contabilidad Pública del Ministerio de Hacienda. e. Coordinar con su superior y el área de la Tesorería, la formulación del Plan de Caja y la aprobación de las obligaciones contables. f. Realizar el registro de las transacciones o hechos económicos de acuerdo con su incidencia en los activos, pasivos, gastos, ingresos o patrimonio, de conformidad a los procedimientos técnicos que fueron establecidas para el Sistema Integrado de Contabilidad (SICO). g. Realizar el registro de los asientos de apertura y de cierre de la gestión de cada ejercicio fiscal, conforme con las normas y procedimientos vigentes. Generar obligaciones en los diferentes rubros presupuestarios de ingresos y gastos. h. Realizar los asientos contables (Ingresos, Obligaciones y Egresos) en el Sistema de Contabilidad (SICO) integrante del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) del Ministerio de Hacienda, según corresponda en forma diaria, procediendo a la aprobación o corrección. i. Realizar las retenciones impositivas a los compromisos a ser obligados. j. Validar el Balance General, Balance de Sumas y Saldos y Estado de Resultado del IPA; y remitir a consideración de la Dirección Financiera. k. Verificar que los desembolsos por adquisiciones de bienes y servicios están imputados en forma correcta en los rubros correspondientes. l. Supervisar el proceso de conciliación de cuentas del sistema contable, recibiendo los informes. m. Informar permanentemente a su superior sobre el control financiero correspondiente al ejercicio fiscal, vigente. n. Presentar informe mensual, semestral y anual ante el Ministerio de Hacienda y la Contraloría General de la República. o. Hacer seguimiento y el control de todas las documentaciones recibidas que avaleen las registraciones contables, cuidando de que las mismas reúnen todos los requisitos legales, fiscales e institucionales. p. Controlar que el registro s de apertura y cierre de la gestión de cada ejercicio fiscal, conforme con las normas y procedimientos vigentes. q. Organizar y resguardar el archivo de las documentaciones del área de su competencia. r. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Lila Saurini

Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Elaborado: Lic. Lila Saurini
Nora Colman

Fecha: 06/06/2023

Revisado: Lic. Silvia Riveros
Directora

Fecha: 15/06/2023



Lic. Silvia Riveros Directora

Aprobado: _____

IPA

Fecha: 21/06/2023

Nora Colman Directora
Instituto Paraguayo de Artesanía
1.2021

Lic. Silvia Verónica Riveros Ávalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía



TECNOPARAGUAYANIA
PARAGUAY
Educa, PARADISO Y APRENDIZAJE

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°
203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 13. 02. 02. 01.	DIVISIÓN DE RENDICIÓN DE CUENTAS	Descripción Corta	DVRC
Cargo:	Jefe/a de División		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Controlar, custodiar, organizar y supervisar las documentaciones que respaldan las registraciones contables de las obligaciones del ingreso y del egreso de la Institución a fin dar cumplimiento a la obligación legal de rendir cuenta documentada de los pagos como consecuencia de la ejecución presupuestaria, a los Organismos de Control Interno y Externo, conforme a lo establecido en las disposiciones vigentes.		
Indicadores de Cumplimiento	I. Cantidad de documentaciones registradas y ordenadas como Legajos de Rendición de Cuentas.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Departamento de Contabilidad
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Contabilidad	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 1 año, 6 meses en el cargo, Instituciones públicas o privadas) Experiencia General: 2 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 3 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Contabilidad, Economía o carreras afines al cargo. La obtención de la condición académica respectiva, podrá ser sustituida con la posesión de conocimiento y con los años de experiencia certificado en el ejercicio del cargo.	Se valorará cursos de capacitación
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos referentes a Contabilidad y Finanzas Públicas, Presupuesto Público. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos específicos a las reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/Programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Guaraní - Español.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Marta 2023
Dra. Cynthia M. Gómez Utrazo
Dra. Lic. Cynthi
06/06/2023



Lic. Silvia Verónica Riveros Avalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Silvia Verónica Riveros Avalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficinas adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contemple viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública" b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar con su superior las actividades que tienen que ver con la verificación, registro y ordenamiento de los documentos como legajos de rendición de cuentas, de los movimientos de egresos de la Institución.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos e indirectos	Coordinar los trabajos que tienen que ver con la verificación, registro y ordenamiento de los documentos como legajos de rendición de cuentas, de los movimientos de egresos de la Institución.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Coordinar la ejecución de los trabajos que tienen que ver con la verificación, registro y ordenamiento de los documentos como legajos de rendición de cuentas, de los movimientos de egresos de la Institución.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Cumplir con las disposiciones en la Ley de Presupuesto y la Ley 1535/99 para cada rubro específico.</p> <p>b. Preparar los legajos de Rendición de Cuentas por cada STR u Orden de Pago emitida por la Dirección Financiera, documentando todos los egresos con los comprobantes hasta justificar la totalidad del monto de la STR u Orden de Pago en forma documentada.</p> <p>c. Registrar e informar en forma sistemática, al superior inmediato el estado de rendición de cuentas de las distintas dependencias del IPA.</p> <p>d. Realizar la verificación puntual y detallada de toda la documentación que debe sustentar cada cancelación de pago conforme al Manual de la Contraloría General de la República.</p> <p>e. Recibir del área de Contabilidad, los legajos de documentos de pagos ya registrados y ordenar como legajos de Rendición de Cuentas, por cada egreso.</p> <p>f. Analizar, verificar, ordenar, encarpelar, follar, numerar y catálogar todas las documentaciones originales conformados en los legajos, conforme a las normas emitidas por la Contraloría General de la República en materia de rendición de cuentas.</p> <p>g. Velar por la guarda y seguridad de los legajos de Rendición de Cuentas y otros documentos entregados para su archivo.</p> <p>h. Presentar en tiempo y forma los informes de Rendición de Cuentas al superior inmediato, conforme a las disposiciones legales vigentes.</p> <p>i. Mantener un archivo funcional (físico y digital) y con registro, para la rápida y fácil ubicación de los documentos de respaldo, para control.</p> <p>j. Organizar y supervisar los archivos de la documentación de respaldo contable a los efectos del examen de cuentas a cargo de los órganos de control interno y externo.</p> <p>k. Hacer seguimiento a las observaciones de la Auditoría Interna en su informe trimestral, y tomar las medidas necesarias para el cumplimiento de las recomendaciones.</p> <p>l. Hacer seguimiento y control de los legajos de documentos solicitados, para controles de otras áreas y autoridades.</p> <p>m. Proveer copia de documentos a las dependencias que lo solicitan, dejando evidencia de la salida de los mismos (entrega y ubicación).</p> <p>n. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</p>	

- Lic. Lila Saurini Elaborado: Nora Colman Fecha: 06/06/2023	- Lic. Silvia Riveros Revisado: Directora Fecha: 15/06/2023	Lic. Cnel. Verónica Uvarov Aprobado: Presidente Fecha: 22/06/2023
--	---	---

Nora Colman
Directora
Instituto Paraguayo de Artesanía

Lila Saurini
Asesora
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Silvia Verónica Riveros Avalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía



Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.13.02.02.02.	DIVISIÓN DE PATRIMONIO	Descripción Corta	DVP
Cargo:	Jefe/a de División		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad	<input type="checkbox"/>
Indicadores de Cumplimiento	<input type="checkbox"/> Planificar, organizar, coordinar y supervisar las actividades relacionadas con el inventario general de bienes muebles e inmuebles (alta, bajas, traspasos, resguardos de documentaciones, regularización de propiedad) del IPA, debidamente valorados y registrados. <input type="checkbox"/> 1. Porcentaje de cumplimiento proceso de inventariado general de los bienes de la institución. 2. Porcentaje de cumplimiento proceso de registro de bienes muebles e inmuebles y bienes adquiridos. 3. Porcentaje de entrega y/o distribución de los bienes solicitados a responsables de áreas dependientes del IPA.		
Finalidad del Puesto Misión:			

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Departamento de Contabilidad
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Contabilidad	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 1 año, 6 meses en el cargo en instituciones públicas o privadas; Experiencia General: 2 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 3 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Economía, Contabilidad o carreras afines. La posesión de la certificación aprobatoria respectiva, podrá ser asumida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Conocimientos de las normas que rigen la registración patrimonial de los bienes del Estado.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento específico referente a Contabilidad y Finanzas Públicas, Presupuesto Público. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Guarani - Español.	

J. M. Saurini
Director de Gabinete
IPA
06/06/2023

Lila Saurini
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. María Verónica Rivera Ávalos
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía
15/06/2023



COMPETENCIAS	<p>Competencias requeridas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad 	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	<p>Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado).</p> <p>Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral.</p> <p>Efuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere.</p> <p>Ambiente de trabajo: Actividades en oficinas adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.</p>	
OBSERVACIONES	<p>a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 3626/2000 "De la Función Pública".</p> <p>b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes.</p> <p>c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.</p>	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar con el superior inmediato las actividades relacionadas al inventario general de bienes, el resguardo, recepción, control y distribución de los bienes patrimoniales de la institución, como así también el registro de los mismos, el archivo de las documentaciones según las normativas y reglamentaciones vigentes.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar los trabajos que tienen que ver con el registro, control y custodia de los bienes patrimoniales de la institución.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades planificadas que tienen que ver el registro, control y custodia de los bienes patrimoniales de la institución.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

Maria Silvia Riveros Avalos
Directora Financiera
de las Personas
I.P.A. 06/06/2023,

Lila Saurini
Asesora
Presidenta de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Silvia Verónica Riveros Avalos
Directora Financiera /5/06/2023.
Instituto Paraguayo de Artesanía



FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Elaborar los informes patrimoniales, mensuales, semestrales y anuales para remitir al Ministerio de Hacienda y a la Contraloría General de la República.</p> <p>b. Llevar el control, el registro, guarda e inventario de los bienes patrimoniales de la institución, debidamente valorizados.</p> <p>c. Realizar el inventario patrimonial de acuerdo a las instrucciones y reglamentaciones impartidas por el Ministerio de Hacienda.</p> <p>d. Realizar inventario físico, a fin de conciliar los datos de los registros, con la existencia física, una vez al año y cuando el caso requiera. Elaborar informe, con las observaciones correspondientes.</p> <p>e. Realizar el seguimiento y control de acuerdo a las disposiciones legales pertinentes en lo relativo a la recepción, destino o conservación de los bienes patrimoniales adquiridos por licitación pública, contratación directa, traspaso, donación y otros y que debe integrar el activo fijo de la institución.</p> <p>f. Intervenir en la entrega de bienes patrimoniales, adquiridos en licitaciones públicas contratación directa, traspaso, donación y otros y que debe integrar el activo fijo de la institución.</p> <p>g. Gestionar ante los organismos respectivos, la titulación de los inmuebles, vehículos y otros bienes que deben ser escriturados y que están a cargo de la institución. Remitir copias a los organismos para su suscripción y guarda.</p> <p>h. Verificar si las entregas, devoluciones, altas, bajas, traspaso de bienes y otros, se produce conforme al régimen de comprobación establecido y si los elementos en servicio están inventariados y contabilizados.</p> <p>i. Recibir y verificar las documentaciones de órdenes de compra, con copia de los contratos, con proveedores, para la adquisición de bienes patrimoniales, del área de Contrataciones.</p> <p>j. Elaborar los informes sobre la conformidad de la recepción realizada con el área de Auditoría Interna, en forma correcta y completa de los bienes patrimoniales adquiridos, de acuerdo a los documentos correspondientes a fin de aprobar el proceso de pago a los proveedores respectivos.</p> <p>k. Analizar y evaluar los inventarios físicos practicados, sobre las diferencias surgidas y las partidas conciliatorias correspondientes.</p> <p>l. Realizar gestión de la aprobación de las conciliaciones a depurar y actualizar los saldos en el sistema.</p> <p>m. Hacer seguimiento y control sobre la guarda y cuidado de los bienes patrimoniales en los lugares designados y supervisar la entrega, a los responsables de las áreas, de la institución.</p> <p>n. Realizar acciones preventivas y correctivas correspondientes. Realizar gestión de la aprobación de las conciliaciones a depurar y actualizar los saldos en el sistema.</p> <p>o. Remitir al área de Contabilidad, para su posterior remisión al Ministerio de Hacienda, el inventario inicial y las partes mensuales de su movimiento de bienes patrimoniales, sea por altas, bajas y traspasos de bienes o partes sin novedad, dentro de los quince días de cada mes con los formularios que justifiquen dicha operación.</p> <p>p. Organizar las gestiones, uso correcto y el archivo en forma adecuada de los funcionarios y documentaciones de movimientos de los bienes patrimoniales de la institución.</p> <p>q. Organizar y resguardar el archivo físico de las documentaciones del área de competencia.</p> <p>r. Iniciar una investigación preliminar para establecer la responsabilidad administrativa que corresponda a los jefes de oficinas o dependencias, funcionarios y contratados de cualquier categoría, por pérdida, daño o depreciación que sufren los bienes en uso que tengan a su cargo, cuando no provengan del deterioro natural por razón de uso legítimo o de otras causas justificadas. Con base en los informes de esa dependencia, se elaborará informe a la instancia correspondiente para que a través de la MAI, se dicte la disposición que autorice abrir el sumario.</p> <p>s. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</p>	

Elaborado:	Revisado:	Aprobado:
- Lic. Lila Saurini - Nora Ma. Colmán	- Lic. Silvia Riveros Directora	Lic. Silvia Riveros-Duarte Presidenta Presupuesto
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 15/06/2023	Fecha: 21/06/2023

-
 Nro. 13 - 2023
 Dirección de Gestión y Control
 de los Recursos
 I.G.R.

 Lila Saurini
 Asesora
 Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanías

Lic. Silvia Verónica Riveros Ávalos
 Directora Financiera /15/06/2023
 Instituto Paraguayo de Artesanía

 MINISTERIO DE FINANCIAS REPÚBLICA DEL PARAGUAY	MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
---	---------------------------------------	---

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 13. 01. 01.	DEPARTAMENTO DE PRESUPUESTO	Descripción Corta	DPTOP
---	-----------------------------	-------------------	-------

Cargo:	Jefe/a del Departamento		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad	<input type="checkbox"/>
Producción para la Administración Pública	<input type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno	<input checked="" type="checkbox"/>

Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de formular el proyecto de Presupuesto General de Gastos de la Institución y establecer el sistema de control y seguimiento de la ejecución.
Indicadores de Cumplimiento	1. Porcentaje de cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA). 2. Porcentaje de cumplimiento de Plan Anual de Inversiones (PAI). 3. Porcentaje de cumplimiento de Plan Financiero Anual (PFA).

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Dirección Financiera
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección Financiera	División Viáticos

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de las Carreras de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ingeniería Comercial o carreras afines al cargo. <small>La experiencia no certificada insuficiente requerida, podrá ser suplida con lo poseído de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.</small>	Postgrado, Diplomado y/o Especializaciones en Contabilidad y Finanzas Públicas; Presupuesto Público, y otros relacionados al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos referentes a Contabilidad y Finanzas Públicas, Presupuesto Público, conocimientos sobre Gestión y Operación Básica (SIAF). Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento en materia de Derecho Administrativo, Políticas Públicas, Administración Pública, Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/Programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guarani - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos	Habilidad comunicacional en lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Notario: Oscar J. Martínez
 Director: Oscar J. Martínez
 Dirección: Dirección de Desarrollo
 06/06/2023

Silvia Verónica Riveros Avalos
 Directora Financiera
 Instituto Paraguayo de Artesanía

Presidente IPA
 Lic. Graciela Mairango Quarta



RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de Trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario e incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar conjuntamente con el superior inmediato y responsables de otras las áreas de la institución, la ejecución de actividades relacionadas a la formulación del Anteproyecto de Presupuesto Institucional, POA, PAI, PFA; y el control de la ejecución presupuestaria, de conformidad a normativas legales vigentes.
DIRECCIÓN a coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas que fueron planificadas, relacionadas con la formulación del Anteproyecto de Presupuesto Institucional, POA, PAI, PFA, y el control de la ejecución presupuestaria.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades y tareas que fueron planificadas en el área de competencia, relacionados con la formulación del Anteproyecto de Presupuesto Institucional y control de la ejecución
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar el cumplimiento de los indicadores establecidos por el área a fin de lograr los objetivos propuestos por el Departamento de Presupuesto y la Dirección Financiera
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Conocer de manera actualizada el ordenamiento normativo y técnico que rige el ejercicio del departamento asignado. b. Establecer lineamientos y criterios de aplicación del proceso presupuestal de la institución, en lo que respecta a las orientaciones de proyecciones presupuestarias y elaboración y distribución de topes presupuestarios. c. Preparar en forma coordinada con sus superiores y equipo de trabajo el plan financiero anual institucional de conformidad al presupuesto anual de la institución. d. Preparar con sus superiores y equipo de trabajo, el presupuesto para la engajación de los gastos prioritarios dentro del ejercicio fiscal. e. Elaborar con sus superiores, el anteproyecto de presupuesto general de la nación del IPA. Una vez aprobado realizar el control y el seguimiento de la ejecución el POA y el PAI. f. Consolidar el anteproyecto de presupuesto de ingresos, gastos e inversiones del IPA. g. Cumplir con la correcta imputación de los gastos a los rubros presupuestarios que corresponda, conforme a las normas y leyes vigentes. h. Consolidar el análisis del presupuesto aprobado e informar las posibles incidencias en la obtención de los objetivos y metas institucionales. i. Realizar el análisis, detección e informe de necesidades de reprogramación presupuestaria del IPA, de acuerdo a los requerimientos y obligaciones, correspondientes. j. Emitir certificados de disponibilidad presupuestaria (CDP) para el inicio de procesos de adquisición y/o contratación. k. Elaborar las solicitudes de modificación presupuestaria que incluye: Reprogramación y/o Ampliación presupuestaria, conforme a compromisos de trabajo en concepto de gastos e inversiones y necesidades específicas del IPA. l. Emitir informes referentes a la ejecución presupuestaria y detectar eventualmente el déficit presupuestario institucional. m. Elaborar y remitir informes técnicos a su superior sobre el avance de los procesos de ejecución presupuestaria, resultados de la evaluación de la ejecución presupuestaria, sobre el cumplimiento de la ejecución, en base al plan financiero anual y al plan de caja. n. Elaborar informes bimestrales, trimestrales/semestrales, conforme a las normativas legales, vigentes e informes sobre evaluación de comportamiento de las cuentas de ejecución de presupuesto en comparación con lo proyectado. o. Presentar propuesta a su superior, en materia de procedimientos referentes a la administración de recurso financieros. p. Organizar y resguardar el archivo de las documentaciones del área de su competencia. m. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Elaborado: -Lila Sourini -Nora Colman Fecha: 06/06/2023.	Revisado: Lic. Silvia Riveros Directora Fecha: 15/06/2023.	Aprobado: Silvia Riveros Díaz Fecha: 27/06/2023.
---	---	--

Lila Sourini
Asesora
Dirección de Recursos Humanos
Instituto Paraguayo de Artesanía

Nora Colman
Directora
Instituto Paraguayo de Artesanía
I.P.A.



INSTITUTO PARAGUAYO
DE ARTESANÍA
Ministerio de Cultura

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 13. 01. 01. 01.	DIVISIÓN VIÁTICOS	Descripción Corta	DVV
Cargo:	Jefe/a de División		
Conducción Política		Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las adocumentaciones que respaldan los viajes a fin de gestionar y procesar todos los trámites para pago de viáticos, con documentación de respaldo.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de viáticos procesados. 2. Cantidad de legajos procesados con toda la documentación de respaldo.		

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Departamento de Presupuesto
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Presupuesto	-

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 1 año, 6 meses en el cargo en instituciones públicas o privadas; Experiencia General: 2 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 3 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Economía, Contabilidad o carreras afines. La posesión de la certificación docente requerida, podrá ser sustituida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, señalando la participación en un proceso de formación vinculado a las funciones del cargo.	Postgrado, Diplomado y/o Especializaciones en Contabilidad y Finanzas Públicas; Presupuesto Público, y otros relacionados al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/Programas; Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Guarani - Español.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Lila Saurini
Dra. Lila Saurini - Directora
División de Gestión y Desarrollo
de las Personas
IPA

06/06/2023

Silvia Riveros
Lic. Silvia Riveros Avilés

Asesora

Instituto Paraguayo de Artesanía

Direccora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía

15/06/2023



Lic. Carolina Meléndez Duarte
Presidente
IPA

RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar con su superior las actividades que tienen que ver con los trámites y las gestiones de los viáticos otorgados a los designados en comisiones de la institución.
DIRECCIÓN e coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar los trabajos de procesamiento y control de los trámites de viáticos otorgados a los comisionados de la institución.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Coordinar la ejecución de los trabajos de procesamiento y control de los trámites de viáticos otorgados a los comisionados de la institución.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Recibir, controlar y procesar las solicitudes de viáticos (interior y/o exterior) de los funcionarios, que se ajusten a las normativas reglamentarias vigentes. b. Ejecutar los procesos de liquidación de viáticos en tiempo y forma, en base a las reglamentaciones vigentes que regula el otorgamiento de viáticos en la administración pública. c. Recibir y validar los documentos que demuestran la autorización del comisionamiento de los funcionarios para viajes de trabajos al interior y/o exterior del país. d. Recibir y verificar los documentos aprobados por la resolución que aprueba el procedimiento y otorgamiento de viáticos. Cargar el monto a ser pagado según normativa vigente en el formulario que corresponda. e. Elaborar y remitir mensualmente al superior inmediato, el listado de funcionarios que deben percibir viáticos a fin de las acreditaciones correspondientes, conforme al Plan Financiero y Plan de Caja mensual. f. Elaborar y remitir mensualmente, a la Dirección de Transparencia, el informe correspondiente a viáticos pagados por la institución, con las copias de los respectivos documentos respaldatorios conforme a la Ley 5.189/14. g. Cargar en el sistema de rendición de cuentas de la Contraloría General de la República datos de los viáticos otorgados, de tal manera que la/la habilitada/o logre remitir dichos datos al órgano de control. El mencionado informe debe ser remitido antes del 15 de cada mes cerrado. h. Cumplir, en estricto sentido, el marco normativo vigente; particularmente, la Ley N° 1535/99, la Ley del PGN y su Decreto Reglamentario. i. Remitir a la División Rendición de Cuentas, los legajos que forman parte de los viáticos con las documentaciones de respaldo correspondiente. j. Atender que todos los documentos dirigidos a su sector sean transmitidos con celeridad y dentro de los tiempos establecidos en los procedimientos administrativos. k. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Elaborado: - Lic. Lila Sourini - Nora Colmán	Revisado: - Lic. Silvio Riveros Directora	Aprobado: Lic. Omaira Martínez Gómez Presidente
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 15/06/2023	Fecha: 27/06/2023

Mtra. Lila Sourini - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A.

Lila Sourini

Asesora
Presidencia del Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Silvia Verónica Riveros Ayala
Directora Financiera
Instituto Paraguayo de Artesanía



INSTITUTO
PARAGUAYO DE ARTESANÍA
Ley N° 10.000

MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.12.	DIRECCIÓN GENERAL DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS	Descripción Corta	DGAF
---	--	-------------------	------

Cargo:	Director/a General
--------	--------------------

Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública	<input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno	<input checked="" type="checkbox"/>
---------------------	--------------------------	-----------------------------	-------------------------------------	---	-------------------------------------	--------------------------------	-------------------------------------

Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de administrar los recursos financieros y administrativos, conforme a los requerimientos de los planes y programas de la institución y al marco legal vigente.
Indicadores de Cumplimiento	<ol style="list-style-type: none"> 1. Grado de ejecución presupuestaria. 2. Grado de cumplimiento del Plan Operativo Anual (POA) del IPA. 3. Grado de cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones (PAC)

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Presidente/a IPA
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Presidencia IPA	<ul style="list-style-type: none"> - Dirección Financiera; - Dirección Administrativa; - Dirección de Contrataciones.

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIÓN Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 6 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 10 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Contabilidad, Economía, Ingeniería Comercial o carreras afines.	Maestría, Posgrado y/o Especializaciones en Administración Pública, Presupuesto Público, Contabilidad y Auditoría, Políticas Públicas.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos referente a Contrataciones Públicas, Gestión Presupuestaria Pública, Diseño y Evaluación de Proyectos, Políticas de Gestión de Personas. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento en materia de Derecho Administrativo, Políticas Públicas, Administración Pública, Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera y Lengua de Señas

Nota: Mtra. Cecilia - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/06/2023.

Laura Saurini
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



u. Edith Leiva Rodríguez
Directora Gral. de Adm. y Finanzas
I.P.A. 15/06/2023.



u. Cynthia Montiel Duarte
Lc. Cynthia Montiel Duarte
I.P.A.

COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (muy alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
OBSERVACIONES	a. No hallarse en las inhabilitaciones previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la Máxima Autoridad Institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar con la MAI y otros directivos de la Institución las actividades referentes al gestionamiento y administración de los recursos financieros y bienes patrimoniales del IPA, de acuerdo a las normativas legales vigentes, la planificación estratégica institucional (PEI). Planificar con la MAI y otros Directivos de la Institución, el Plan Operativo Anual (POA) Institucional y de la Dirección General a su cargo.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas con los responsables de las Direcciones a su cargo y con los responsables de otros puestos de trabajo, relacionadas a la gestión y administración de los recursos financieros, recursos materiales y los bienes patrimoniales dependientes del IPA.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Supervisar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, relacionadas a la gestión y administración de los recursos financieros y los bienes patrimoniales de la institución, con todos los responsables de las distintas áreas del IPA.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Coordinar y supervisar el cumplimiento de ejecución de las actividades definidas y planificadas con las áreas a su cargo, en aspectos operativos pautados previamente y que se conformen con los programas de acción y el plan operativo anual.
OTROS	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación Institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP. e. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA.



FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS		
<p>a. Desarrollar e implementar políticas, normas y sistemas que orienten al desarrollo de una administración organizada y eficiente, en pro de la racionalización de los recursos financieros asignados al IPA.</p> <p>b. Gestionar la obtención de los recursos necesarios para el financiamiento de las actividades a ser desarrolladas por la institución.</p> <p>c. Supervisar y coordinar la ejecución de los procesos de formulación, presentación, ejecución, control y evaluación del presupuesto del Instituto Paraguayo de Artesanía.</p> <p>d. Coordinar la elaboración y validación del plan financiero y el plan de caja. Controlar el cumplimiento de los procedimientos correspondientes para el proceso de ejecución presupuestaria.</p> <p>e. Proponer las medidas correctivas o modificaciones con respecto a los rubros presupuestarios de la institución.</p> <p>f. Realizar toda la gestión de la transferencia de fondos asignados, a la institución, ante el Ministerio de Hacienda. Controlar su aplicación conforme a las normas que regulan la ejecución de las partidas presupuestarias.</p> <p>g. Supervisar y controlar la elaboración de informes sobre los movimientos de ingresos y egresos de fondos, administración de fondos recibidos, Solicitud de Transferencia de Recursos – STR, para realizar los pagos y su correspondiente acreditación y cobro por red bancaria.</p> <p>h. Realizar el seguimiento y control del registro de todas las transacciones económicas, financieras y la preparación del informe financiero para su remisión a organismos competentes, de conformidad a las normativas del sector público vigente.</p> <p>i. Supervisar y controlar la elaboración del Plan Anual de Contrataciones – PAC, aprobar los pliegos de bases y condiciones para las licitaciones.</p> <p>j. Supervisar la ejecución de los programas de compras y suministros, de conformidad a los recursos disponibles, las políticas establecidas y las normativas vigentes para el sector público.</p> <p>k. Garantizar el cumplimiento de las normas y procedimientos vigentes en el sector público relacionados con la clasificación, administración, custodia y contabilización de los bienes patrimoniales de la institución.</p> <p>l. Aprobar el inventario de cada periodo de tiempo, de los bienes patrimoniales de la institución conforme a la verificación de las unidades de control.</p> <p>m. Supervisar el cumplimiento de la custodia de la Sede Central y Filiales de la institución.</p> <p>n. Realizar el seguimiento y control sobre el uso y movimiento del parque automotor de la institución, conforme a las reglamentaciones vigentes.</p> <p>o. Analizar, controlar, verificar, aprobar y suscribir los Balances, Informes Presupuestarios, Informes Financieros, Inventario y Planes de Adquisición.</p> <p>p. Controlar la adecuada utilización y guarda de todos los documentos manejados en forma confidencial y de distribución controladas, en la Dirección General.</p> <p>q. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</p>		

Elaborado:	Lic. Edith Letta Revisor: Directora Gral.	Lic. Cynthia Molina de Duarte Aprobado: Presidente
Fecha:	Fecha: 15/06/2023	Fecha: 20/06/2023

Edith Letta
Lic. Edith Letta - Directora
Dirección de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/06/2023.

Illa Saurini
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



Edith Letta
Lic. Edith Letta Rodí
Directora Gral. de Adm. y Finanzas
I.P.A. 15/06/2023.

	MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.08.	DIRECCIÓN GENERAL DE DESARROLLO	Descripción Corta	DGD		
Cargo:	Director/a General				
Conducción Política		Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>		
Administración y Apoyo Interno		<input checked="" type="checkbox"/>			
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar y supervisar las diferentes acciones de las direcciones a su cargo, a fin de cumplir con los objetivos de la institución, en la promoción, desarrollo y salvaguarda de la artesanía paraguaya.				
Indicadores de Cumplimiento	1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración a la MAI.				

UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Presidencia IPA
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Presidencia IPA	Direcciones: 1) Formación y Coordinación Departamental; 2) Planificación y Proyectos; 3) Protección del Patrimonio Cultural e Inmaterial; 4) Promoción y Estrategias del Mercado.

PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 6 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 10 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Trabajo Social, Relaciones Internacionales, Sociología, Antropología, Diseño y otras carreras afines al puesto. <i>(se asume que la calificación científica requerida, puede ser cumplida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, incluyendo la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo).</i>	Maestría, Posgrado y/o Especializaciones en materia afines al puesto (Gestión Cultural, Antropología Social, Trabajo Social, etc).
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento de Administración Pública, Finanzas Pública, Presupuesto Público. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04, Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública" y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera, lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa. 4. Integridad. 5. Flexibilidad. 6. Autocontrol. 7. Trabajo en Equipo. 8. Responsabilidad.	

Norma M. Colman - Directora
Directora de Gestión y Desarrollo
de las Personas
I.P.A. 06/08/2023

Lic. Andrea Vázquez
Directora General de Desarrollo - I.P.A.



RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	<p>Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (muy alto).</p> <p>Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral.</p> <p>Efuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere.</p> <p>Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.</p>	
OBSERVACIONES	<p>a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública".</p> <p>b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes.</p> <p>c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.</p>	

FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar con los responsables de las áreas bajo su dependencia las actividades referentes a la promoción, desarrollo y salvaguarda de la artesanía paraguaya.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Dirigir y coordinar con las dependencias a su cargo, la ejecución de actividades y tareas que fueron planificadas y eventualmente con responsables de otras áreas de la Institución, para el cumplimiento de los objetivos institucionales.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Supervisar la ejecución de las actividades planificadas en el marco de las políticas institucionales. Supervisar los procesos de trabajo del área de competencia y ejecución con eficiencia, eficacia, objetividad y transparencia.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Evaluuar la ejecución de las actividades que fueron planificadas correspondientes a las áreas de trabajo bajo su dependencia, en aspectos operativos previamente pautados y que estén alineados a los programas de acción.
Otros	<p>a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional.</p> <p>b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP.</p> <p>c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP.</p> <p>e. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA.</p>

FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Coordinar y supervisar todos los planes, programas y proyectos del IPA relacionados a su área.</p> <p>b. Impulsar y velar por el cumplimiento de las estrategias y metas planteadas en el programa anual de la Dirección General de Desarrollo alineados al plan estratégico del IPA.</p> <p>c. Apoyar en la elaboración del plan estratégico, actualización de la misión, visión, objetivos y metas del IPA.</p> <p>d. Aprobar mediante VEA las acciones propuestas por las Direcciones a su cargo para su puesta en marcha.</p> <p>e. Realizar seguimiento a la gestión operativa de los programas, proyectos y convenios en ejecución.</p> <p>f. Promover y desarrollar alianzas estratégicas relacionadas a su área.</p> <p>g. Realizar seguimiento de los programas anuales implementados por las Direcciones a su cargo y realizar sugerencias de mejora en caso necesario.</p> <p>h. Integrar y participar en instancias interinstitucionales y en representación del IPA ante otras instituciones o actividades públicas o privadas al cual fuere designado/a.</p> <p>i. Participar en reuniones de trabajo convocadas por la Presidencia del IPA a fin de plantear y evaluar las distintas inquietudes, problemas y propuestas de su dirección.</p> <p>j. Elevar informe sobre la gestión del área a la Presidencia del IPA y en casos especiales, cuando sea necesario.</p> <p>h. Administrar estratégicamente la organización interna de la Dirección General a su cargo, de acuerdo a las políticas y programas establecidos.</p> <p>i. Realizar evaluaciones de gestiones a los funcionarios a su cargo, de acuerdo a los plazos establecidos por el IPA.</p> <p>j. Velar por el uso adecuado, cuidado, mantenimiento y control de todos los bienes de la institución.</p>	

Elaborado: - Lic. Lila Sourini - Noro Colmán	Revisado: - Lic. Andrea Vázquez	Aprobado: LIC. D. M. Espinoza Duarte Vicepresidente
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -
4. Vicepresidente -

1. Lila Sourini -
2. Andrea Vázquez -
3. Lic. D. M. Espinoza Duarte -<