



INSTITUTO  
PARAGUAYO DE  
ARTESANIA  
Sociedad Civil  
Promoviendo el Desarrollo  
de las Personas

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APPROBADO POR: Resol. IPA N°  
203/2023  
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 03.	AUDITORIA INTERNA	Descripción Corta	AI
Cargo:	Auditora Interna		
Conducción Política		Producción para la Sociedad	
		Producción para la Administración Pública	
Finalidad del Puesto Misión	Asesorar a la MA, evaluando el control interno y verificando que las actividades, registros y operaciones, se ajusten a las disposiciones legales y reglamentarias internas y externas, mediante la realización de auditorías financieras, de gestión y otras específicas, con base en las Normas de Auditoria Gubernamental y el Manual de Auditoria Gubernamental, entre otras disposiciones legales, emitiendo los correspondientes informes de Auditoria Interna.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de informes Finales de Auditoria emitidos por la DAI. 2. Cantidad de Planes de mejoramiento recibidos por parte de las áreas auditadas. 3. Cantidad de observaciones y recomendaciones emitidas. 4. Grado de cumplimiento del Cronograma y del Plan de Trabajo Anual.		

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Presidente/a
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Presidente/a	- Dpto. de Auditoría Financiera; - Dpto. de Auditoría de Gestión

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 5 años. <b>Experiencia General:</b> 5 años en el sector público o privado, En consonancia al Decreto N° 1248/2023 "Por el cual se aprueba lo reglamentario de control y evaluación de la Administración Financiera del Estado".	Experiencia General: 8 años, en instituciones del sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Ciencias Económicas, Administrativas, Contables o Derecho.	Posgrado Diplomado y/o Especialización en Administración Pública, Presupuesto Público, Auditoría Interna y otros relacionados al puesto.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referentes a Administración Pública, Gestión de Calidad, Administración del Personal, Gestión por Procesos, Auditoria Gubernamental, Auditoria Interna. Conocimientos de normativas legales vigentes referentes al ámbito de la Auditoria. Conocimiento de la Norma de Requisitos Mínimos MECIP 2015. Cursos/Seminarios/Talleres y Eventos relacionados al Puesto de Trabajo.	Conocimientos de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1826/2000 "De la Función Pública", y en materia de administración pública/servicio civil, Política y Estrategia Institucional.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/Programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guaraní. Habilidad de Enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera, lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Lila Saurini

Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía.

2023-01-01-01-01-03  
L.P.A. 06/06/23

Lic. Patricia Pucheta  
Auditora Interna  
Instituto Paraguayo de Artesanía - IPA



Lic. Cynthia Melina Vazquez  
Presidenta  
IPA

<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (muy alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para la recepción de personas. Eventualmente contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES:</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública" b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren establecidos en normativas del sector público vigentes.

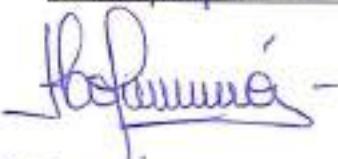
#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar conjuntamente con las Jefaturas a su cargo, la elaboración del Plan de Trabajo de Auditoría, las actividades a ser realizadas para el cumplimiento de los objetivos previstos.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar, dirigir y controlar las actividades del personal a su cargo, conforme con las normas y procedimientos vigentes.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Controlar y supervisar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, para la implementación de políticas, procesos y procedimientos, relacionados al desarrollo y ejecución del plan anual de trabajo de Auditoría.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar y evaluar la ejecución de actividades y tareas planificadas, para implementación de las políticas, procesos y procedimientos, relacionados al desarrollo y ejecución del plan de trabajo anual y el cronograma de actividades.
<b>OTROS</b>	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para la conformación de equipos de trabajo institucional, según necesidad. d. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por la MAI.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Elaborar el Plan de Trabajo Anual de Auditoría, conjuntamente con los Jefes de Departamentos dependientes de Auditoría Interna. b. Evaluar el grado de cumplimiento de los Requisitos Mínimos establecidos en la NIRM - MECIP 2015. c. Proponer recomendaciones técnicas a la Institución sobre aspectos relacionados a la gestión y utilización de recursos de la Institución. d. Coordinar, dirigir y controlar, la ejecución del Plan de Trabajo Anual. e. Coordinar y controlar la elaboración del informe de Auditoría, en base al análisis de las áreas auditadas. f. Supervisar las actividades de seguimiento a los planes de mejoras incorporados por las áreas auditadas en base a las recomendaciones señaladas en los informes de auditoría. g. Coordinar, dirigir y controlar las actividades de análisis de las documentaciones proveidas por las áreas auditadas. h. Controlar la adecuada utilización de los documentos relacionados con su área, el uso de documentos especiales (confidenciales y/o de distribución controlada), así como la distribución y archivo de los mismos.	

Lic. Lila Saurini Nora Colmán	Lic. Patricia Pucheta - Auditora Interna	Lic. Cecilia Andrade Duarte Presidenta
Elaborado: Fecha: 06/06/2023	Revisado: Fecha: 14/06/2023	Aprobado: Fecha: 22/06/2023

  
 Lila Saurini  
 Aspirante



INSTITUTO  
PARAGUAYO  
DE ARTESANÍA  
PARADISO DE MATERIALES

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

208/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 03. 01	<b>DEPARTAMENTO DE AUDITORIA FINANCIERA</b>	Descripción Corta	DPTOAF
--	---	-------------------	--------

Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>

Finalidad del Puesto Misión	Realizar auditorías financieras y/o presupuestarias de la Institución, a fin de emitir una opinión sobre la razonabilidad de la información, basados en los principios contables y las normativas legales vigentes.
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de informes de Auditoría Financiera realizados. 2. Cantidad de observaciones y recomendaciones emitidas.

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Auditoría Interna
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad:
Auditoría Interna	-

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 3 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años, en instituciones del sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Ciencias Económicas, Administrativas, Contables o Derecho. Se eximirá de lo mencionado anteriormente, podrán ser admitidos con la posesión de conocimientos y con los años de experiencia en el ejercicio del cargo, manteniendo la pertinencia en un proceso de formación vinculado a las requeridas del cargo.	Posgrado y Especialización en materias: Administración Pública, Presupuesto Público, Auditoría Interna y otros relacionados al puesto.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referentes a Administración Pública, Administración de Personal, Normas legales vigentes que rigen en el ámbito administrativo-financiero, Auditoría Gubernamental, Auditoría Interna, Presupuesto y Finanzas Públicas, Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al Puesto de Trabajo.	Conocimientos de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1826/2000 "De la Función Pública", y sobre Políticas y Estrategia Institucional, Relaciones Públicas y Humanas.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/Programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en Idiomas oficiales: Español, Guarani. Sistemas administrados por la AGPE (Portal MECIP, SIAGPE)	
COMPETENCIAS	Lilia Sauer Competencias Asesora Tresidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad

Lilia Sauer  
Competencias  
Asesora  
Tresidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Flavia Sosa Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas 06/06/2023  
I.P.A.

Lic. Patricia Pucheta  
Auditora Interna  
Instituto Paraguayo de Artesanía - IPA

14/06/2023



Lic. Cynthia Mignozzi Duarte  
Presidenta  
IPA

<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Ajustad física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para la recepción de personas. Eventualmente contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública" b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar actividades establecidas en el Plan Anual de Trabajo y Cronograma de Actividades aplicables a los procesos, orientados al cumplimiento de los objetivos institucionales y de la Auditoría Interna.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Dirigir la aplicación de pruebas y demás procedimientos de Auditoría Financiera que, según el criterio profesional aplicable, sean apropiadas en cada circunstancia y permitan obtener evidencia suficiente, competente y relevante para fundamentar las conclusiones que se formulen. Dirigir la realización de pruebas "sustantivas" y de "Cumplimiento", a los efectos de obtener evidencias que le permitan corroborar si los controles establecidos por la Entidad se están aplicando de manera adecuada, continua y en la forma prevista, tendientes a evitar o detectar vulnerabilidades que puedan ser perjudiciales para la Institución.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar el encargo de la Dirección de Auditoría para la realización de Auditorías Financieras, instruyendo al equipo designado en la planificación del trabajo y el alcance de la auditoría.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar el cumplimiento de los indicadores establecidos por el área a fin de lograr los objetivos propuestos por la Dirección.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Ejecutar los trabajos de auditoría considerando las disposiciones establecidas en el Manual de Auditoría Gubernamental. b. Controlar las operaciones económicas y financieras desarrolladas por la Institución. c. Evaluar la aplicación de normas y procedimientos administrativos financieros. d. Controlar las documentaciones que formen parte del proceso de rendición de cuentas. e. Verificar que los comprobantes de gastos cumplan con los requisitos legales establecidos por las normativas legales vigentes en la materia. f. Elaborar conjuntamente con el equipo de auditores el Memorándum de Planeación, Conocimiento del área, Programa de Auditoría y hojas de hallazgo. g. Efectuar la recolección de evidencias, datos u otros documentos del área de auditada. h. Velar que los trabajos se realicen de acuerdo al Proceso de Auditoría contemplado en el MAGU (Manual de Auditoría Gubernamental). i. Habilitar las Auditorías a ser llevadas a cabo conforme al Plan de Trabajo Anual en el SIAGPE (Sistema de Gestión de Auditorías Gubernamentales del Poder Ejecutivo), de la Auditoría General del Poder Ejecutivo y derivar las observaciones vía SIAGPE al área auditada para el descargo correspondiente. j. Elaborar informes de auditoría y/o Dictámen en el cumplimiento al encargo de Auditoría; con supervisión y aprobación de la Auditoría Interna y remitir a la Máxima Autoridad Institucional por Memorándum y la AGPE por medio de SIAGPE. k. Realizar el seguimiento a las recomendaciones emitidas en los informes de auditoría del área, conforme al plan de mejoramiento elaborado por las áreas, utilizando para el efecto el sistema SIAGPE. l. Realizar otras funciones relacionadas a su área de competencia y que contribuyan al cumplimiento de los objetivos del PA.	

Elaborado: - Lic. Lila Saucini - Nora Colman	Revisado: Lic. Patricia Pucheta Auditora Interna	Aprobado: Lic. Yamila M. Túroli Presidenta
Fecha: 06/06/2023 ..	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

  
 Lila Saucini, Colman - Directora  
 Dirección de Gestión y Desarrollo  
 de las Personas  
 I.P.A. 06/06/2023  
 Lila Saucini  
 Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

  
 Patricia Pucheta  
 Auditora Interna  
 Instituto Paraguayo de Artesanía - IPA



## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 03. 02	<b>DEPARTAMENTO DE AUDITORÍA DE GESTIÓN</b>	Descripción Corta	DPTOAG
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto - Misión	Realizar auditorías financieras y/o presupuestarias de la Institución, a fin de emitir una opinión sobre la razonabilidad de la información, basados en los principios contables y las normativas legales vigentes.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de informes de Auditoría de Gestión realizados. 2. Cantidad de observaciones y recomendaciones emitidas.		

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Auditoría Interna
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Auditoría Interna	-

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 3 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años, en instituciones del sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las carreras de Ciencias Económicas, Administrativas, Contables o Derecho. <i>(La ausencia de la certificación académica requerida, podrá ser suplida con la posesión de conocimiento y con los años de experiencia en el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo).</i>	Posgrado y Especialización en materias: Administración Pública, Presupuesto Público, Auditoría Interna y otros relacionados al puesto.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referentes a Administración Pública, Administración de Personal, Normas legales vigentes que rigen en el ámbito administrativo-financiero, Auditoría Gubernamental, Auditoría Interna, Presupuesto y Finanzas Públicas. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al Puesto de Trabajo.	Conocimientos de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y sobre Políticas y Estrategia Institucional, Relaciones Públicas y Humanas.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas, Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español, Guaraní. Sistemas administrados por la AGPE (Portal MECIP, SIAGPE)	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Condición de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

*Lila Baturini*  
Lila Baturini  
Asesora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas 06/06/23  
I.P.A.

*Lila Baturini*  
Lila Baturini  
Asesora  
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS  
I.P.A.

*Lila Baturini*  
Lila Baturini  
Asesora  
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS  
I.P.A.

*Lila Baturini*  
Lila Baturini  
Asesora  
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS  
I.P.A.

*Lila Baturini*  
Lila Baturini  
Asesora  
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS  
I.P.A.

*Lila Baturini*  
Lila Baturini  
Asesora  
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS  
I.P.A.

*Lila Baturini*  
Lila Baturini  
Asesora  
DIRECCIÓN DE GESTIÓN Y DESARROLLO DE LAS PERSONAS  
I.P.A.

<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para la recepción de personas. Eventualmente contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar actividades establecidas en el Plan anual de trabajo aplicable a la auditoría de gestión, orientados al cumplimiento de los objetivos institucionales y de la Auditoría Interna.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar con la Dirección de Auditoría Interna el Memorándum de Encargo y Supervisión de Auditoría para la realización de Auditorías de Gestión, en las dependencias de la Institución, conformando los equipos de trabajo y estableciendo el alcance de trabajo de Auditoría. Dirigir la realización de pruebas de "Cumplimiento", a los efectos de obtener evidencias que le permitan corroborar si los controles establecidos por la Entidad se están aplicando de manera adecuada, continua y en la forma prevista, tendientes a evitar o detectar vulnerabilidades que puedan ser perjudiciales para la Institución.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar el encargo de la Dirección de Auditoría para la realización de Auditorías de Gestión, instruyendo al equipo designado en la planificación del trabajo y el alcance de la auditoría.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar el cumplimiento de los indicadores establecidos por el área a fin de lograr los objetivos propuestos por la Dirección.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Ejecutar los trabajos asignados. b. Elaborar conjuntamente con el equipo de Auditores, conocimiento del área, programas de Auditoría, y hoja de hallazgo. c. Documentar los procedimientos de auditoría aplicados. e. Habilitar las Auditorías en el SIAGPE (Sistema de Gestión de Auditorías Gubernamentales del Poder Ejecutivo), de la Auditoría General del Poder Ejecutivo y derivar las observaciones vía SIAGPE al área auditada para el descargo correspondiente. f. Determinar si la institución protege y emplea sus recursos de manera económica, eficiente y eficaz. g. Evaluar los objetivos de los programas son apropiados, suficientes o pertinentes y el grado en que producen los resultados deseados. h. Determinar el grado de cumplimiento de los objetivos y metas de los planes y programas institucionales y las causas de los desvíos. i. Evaluar la congruencia de la Institución, respecto del marco jurídico administrativo aprobado, el funcionamiento y el cumplimiento de las funciones y procesos establecidos en los manuales administrativos. j. Evaluar el cumplimiento de las líneas de acción establecidas en Programas de Gobierno y en el de Modernización del Estado, verificando la periodicidad y veracidad de los informes remitidos a la STP. K. Establecer la eficacia de los controles que tiene la Institución sobre las actividades y operaciones para el cumplimiento de sus propósitos. l. Analizar y evaluar el Sistema de Control Interno de la Institución. m. Evaluar el cumplimiento de la normativa de manejo de bienes patrimoniales del Ministerio de Hacienda. n. Elaborar informes de auditoría en cumplimiento al encargo de Auditoría; con supervisión y aprobación del Auditor Interno y remitir a la Máxima Autoridad Institucional por Memorándum y la AGPE por medio del SIAGPE. o. Realizar el seguimiento a las recomendaciones emitidas en los informes de auditoría del área, conforme al plan de mejoramiento elaborado por las áreas auditadas, utilizando para el efecto el sistema de SIAGPE. p. Evaluar el grado de efectividad del Sistema de Control Interno, realizando el informe preliminar conforme a las evidencias obtenidas y remitir al Auditor Interno para su control, y aprobación. q. Sugerir procedimientos alternativos para la mejora continua, entre otros.	

Lila Saurini

Asesorado: Presidenta de la Asamblea Legislativa Lila Saurini - Nora Colman -	Revisado: Lic. Patricia Pucheta	Aprobado: Lic. Luis Alberto Duarte Presidente I.P.A.
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Recibido por:  
Lic. Patricia Pucheta  
Auditora Interna  
Instituto Paraguayo de Artesanía - I.P.A.  
06/06/2023

Lic. Patricia Pucheta  
Auditora Interna  
Instituto Paraguayo de Artesanía - I.P.A.  
14/06/2023



Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 00. 01.	DEPARTAMENTO DE SECRETARÍA PRIVADA	Descripción Corta	DPTOSP
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política		Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Administración Pública
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, coordinar, supervisar y apoyar las actividades vinculadas a la agenda de la MAI		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de Eventos/ Actividades realizadas 2. Cantidad de Expedientes gestionados en el área		

#### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Departamento de Secretaría Privada
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Secretaría Privada	Profesionales - Técnicos

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 3 años en el cargo similares en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Relaciones Públicas, Derecho, Administración de Empresas, Contabilidad o carreras afines. La posesión de la certificación académica requerida, asimiló su significado con lo percibido de conocimiento y con los niveles de experiencia en el ejercicio del cargo, validando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Diplomado y otra especialización: Administración Pública, Derecho, Administrativo y otras relacionadas al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, seminarios, talleres y eventos de Relaciones Públicas, Protocolo Ceremonial, Relaciones Públicas y demás relacionados al puesto de trabajo.	
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Guaraní - Español. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera. Lengua de señas
COMPETENCIAS	Competencias requeridas 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	

Lila Sautini  
Asesora  
Presidenta del Instituto Paraguayo de la Familia

#### RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO

J. Olá. M. L. Sautini - Directora  
Dirección de Gabinete y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/2023

Lic. Luz S. Olinerie Flores  
Directora de Gabinete  
I.P.A. 14/06/2023



Lic. Cynthia Malgarini Duarte  
Presidenta  
I.P.A.

<b>OBSERVACIONES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública".</li> <li>b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes.</li> <li>c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.</li> </ul>
----------------------	---

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN</b> del propio trabajo o el de otros	Planificar con la MAI, las actividades administrativas a ser ejecutadas en el Departamento a su cargo.
<b>DIRECCIÓN</b> o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Dirigir, coordinar y supervisar la ejecución de las actividades y tareas planificadas en el Departamento de la Secretaría Privada.
<b>EJECUCIÓN</b> personal por parte del ocupante del puesto	Coordinar la ejecución de actividades que deberán ser realizadas en el Departamento a su cargo, conforme a la planificación aprobada.
<b>CONTROL</b> y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Realizar el control del cumplimiento de actividades y tareas administrativas correspondientes al área de trabajo, dentro del ámbito de su competencia funcional.
<b>OTROS</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades que requieran participación institucional.</li> <li>b. Conformar el equipo de Control interno en el marco del MECIP.</li> <li>c. Designar a representantes de la dependencia para la conformación del equipo técnico de MECIP.</li> <li>d. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por la MAI.</li> </ul>

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Coordinar la organización de la agenda de actividades de la MAI.</li> <li>b. Organizar y concertar las audiencias o entrevistas solicitadas para y con la MAI, previa verificación de su agenda de actividades.</li> <li>c. Realizar llamadas telefónicas a solicitud de la MAI, y realizar la confirmación de asistencia a las actividades oficiales.</li> <li>d. Administrar, mantener ordenado y actualizado el directorio telefónico de la MAI.</li> <li>e. Coordinar el calendario de reuniones de la MAI.</li> <li>f. Administrar el ingreso de personas al despacho de la MAI.</li> <li>g. Coordinar y supervisar la correcta atención a las personas que concurren al área y/o se comunican telefónicamente.</li> <li>h. Planificar, asistir, coordinar y supervisar las actividades de la agenda oficial de la MAI.</li> <li>i. Acompañar a la MAI, en las actividades que surjan fuera de la institución, en caso que así lo requiera.</li> <li>j. Someter a consideración de la MAI, las actividades a ser incluidas en la agenda oficial.</li> <li>k. Planificar y coordinar con las dependencias correspondientes las actividades relacionadas con la logística necesaria para garantizar los desplazamientos de la MAI, en forma oportuna y segura durante los viajes realizados, así como la logística necesaria (servicios de catering y demás) para las reuniones en la institución.</li> <li>l. Coordinar la actualización y ordenamiento del archivo institucional de la MAI y el Departamento de Secretaría Privada.</li> <li>m. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</li> </ul>	

Elaborado:	Lic. Lila Saurini Nora Colman	Revisado:	Lic. Luz Olmedo Directora	Aprobado:	Leopoldo Melo Reijo Duarte Presidente IPA
Fecha:	06/06/2023	Fecha:	14/06/2023	Fecha:	22/06/2023

Nora M. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
IPA.

Luz S. Olmedo Florce  
Directora de Gabinete  
IPA.

Lila Saurini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Anticorrupción



Denominación del Puesto/Unidad	DEPARTAMENTO DE SECRETARÍA PRIVADA		Descripción Corta	-
Cargo:	Técnico			
Conducción Política		Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Brindar asistencia profesional administrativa al Departamento de Secretaría Privada y en caso necesario a las demás dependencias del IPA.			
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de acciones realizadas			

#### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Departamento de Secretaría Privada
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Secretaría Privada	-

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 2 a 3 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 1 a 2 años en el sector público o privado.	Experiencia en cargos similares en instituciones públicas o privadas.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Estudiante universitario de las carreras relacionadas al puesto de trabajo; o Tecnicatura concluida.	
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos/Seminarios y Talleres relacionados al puesto de trabajo. Sistema de Archivos, Atención al Cliente.	Conocimiento sobre Administración Pública.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guarani.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	

2023-06-06  
Dra. Lila Saurini  
Directora de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
L.P.A. 06/06/2023 -

L. S. Olimpia Flores  
Directora de Gabinete  
IPA. AN/06/2023 -



<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.
----------------------	---

**FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO**

<b>DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES</b>	
<b>PLANIFICACIÓN</b> del propio trabajo o el de otros	Planificar la ejecución de actividades y tareas según las instrucciones dadas por el superior inmediato del área.
<b>DIRECCIÓN</b> o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	Coordinar las actividades y tareas planificadas con el superior inmediato.
<b>EJECUCIÓN</b> personal por parte del ocupante del puesto	Brindar apoyo administrativo y técnico en la ejecución de las actividades del departamento.
<b>CONTROL</b> y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar la ejecución de las actividades y tareas en cumplimiento de lo que le encomienda el Superior Inmediato del área
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el Superior Inmediato o por la MAI

**FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO**

<b>DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS</b>	
a. Brindar apoyo técnico y administrativo en el cumplimiento de los objetivos del área. b. Mantener actualizado el directorio telefónico utilizado por la MAI. c. Realizar la distribución de documentos internos a las diferentes áreas de la institución. d. Ordenar y actualizar el archivo institucional del Departamento de Secretaría Privada. e. Realizar gestión y/o entregas de documentos remitidos a los diferentes OEE. f. Recepcionar las llamadas telefónicas y atención al cliente. g. Atender debidamente a las personas que concurren al área. h. Colaborar en la recepción y guarda de los documentos considerados reservados y confidenciales para la MAI. i. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Elaborado: - Lic. Lila Sourini - Nora Colmán	Revisado: Lic. Luz Olmedo Directora	Aprobado: Lic. Cynthia Melpareja Duarte Presidenta
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

*Lila Sourini - Directora de Gabinete y Gestión de las Personas*  
I.P.A.

*Lila Sourini*  
Lila Sourini  
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

*Luz S. Olmedo*  
Lic. Luz S. Olmedo  
Directora de Gabinete  
I.P.A. 14/06/2023





INSTITUTO  
PARAGUAYO  
DE LA  
FUNCION  
PUBLICA

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad	DEPARTAMENTO DE SECRETARÍA PRIVADA		Descripción Corta	
Cargo:	Profesional			
Conducción Política		Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Brindar asistencia profesional administrativa al Departamento de Secretaría Privada y en caso necesario a las demás dependencias del IPA.			
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de actividades desarrolladas y brindadas			

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Departamento de Secretaría Privada
Superior Estructural:	Áreas bajo su
Departamento de Secretaría Privada	-

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 a 4 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 2 a 3 años en el sector público o privado.	Experiencia en cargos similares, instituciones del sector público o privado
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional de la carrera de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ciencias Humanas y Sociales o carreras afines.	Diplomado y otra Especialización: Administración Pública, Derecho Administrativo y otras relacionadas al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento específicos referente al técnicas de redacción. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento en Administración Pública
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/Programas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guarani	Habilidad comunicación en Lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	

Lila Saurini  
Asesora  
Presidenta de Instituto Paraguayo de la Función Pública

06/06/2023

Nota S/N: Directora de Gabinete  
Disección de Gestión y Desarrollo  
de la Función Pública  
I.P.A. 06/06/2023.

v. Leticia Florco  
Directora de Gabinete  
I.P.A. 14/06/2023.



Llo. Claudio Melgarro Duarte  
Presidente  
I.P.A.

OBSERVACIONES	<p>a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública".</p> <p>b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes.</p> <p>c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.</p>
---------------	--

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar sus tareas a desarrollar con el/a Director/a o por instrucciones de éste.
DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	No tiene funcionarios a su cargo.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Asistir profesionalmente en las acciones o actividades designadas por el Director/a del área.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar el desarrollo de las gestiones realizadas en el de las actividades asignadas
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el Superior Inmediato o por la MAI

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Brindar apoyo técnico y administrativo en el cumplimiento de los objetivos del área.</p> <p>b. Elaborar proyectos de notas, informes, memorias, actas, circulares en los casos necesarios y solicitados por el superior inmediato.</p> <p>c. Mantener actualizado el directorio telefónico utilizado por la MAI.</p> <p>d. Realizar la distribución de documentos internos a las diferentes áreas de la Institución.</p> <p>e. Ordenar y actualizar el archivo institucional del Departamento de Secretaría Privada.</p> <p>f. Realizar gestión y/o entregas de documentos remitidos a los diferentes OEE.</p> <p>g. Recepcionar las llamadas telefónicas y atención al cliente.</p> <p>h. Atender debidamente a las personas que concurren al área.</p> <p>i. Colaborar en la recepción y guarda de los documentos considerados reservados y confidenciales para la MAI.</p> <p>j. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</p>	

<p>— Lic. Lila Saurini — Nora Colman</p> <p>Elaborado:</p>	<p>Lic. Luz Olmedo Directora</p> <p>Revisado:</p>	 <p>Laura Melchorio Duarte Presidenta IPFP</p>
<p>Fecha: 06/06/2023.</p>	<p>Fecha: 14/06/2023.</p>	<p>Fecha: 22/06/2023</p>

Nora Colman  
Directora de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.F.P.

Lila Saurini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de la Función Pública

Lic. Luz S. Olmedo Flores  
Directora de Gabinete  
I.P.A.

Lila Saurini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de la Función Pública

	<b>MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES</b>	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023.- Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.14.02.	DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA	Descripción Corta	DA
--	--------------------------	-------------------	----

Cargo:	Director/a
Conducción Política	Producción para la Sociedad
	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>
	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>

Finalidad del Puesto Misión	Planificar, dirigir y administrar adecuadamente los bienes y servicios del IPA, brindando una gestión eficiente en el cumplimiento de los procesos de servicios generales, suministro de bienes de consumo, transporte y la logística a las diferentes áreas de la institución.
Indicadores de Cumplimiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Grado de cumplimiento de los planes de mantenimientos preventivos y correctivos de los bienes patrimoniales.</li> <li>2. Grado de cumplimiento de los planes de suministro de bienes de consumo, transporte y logística.</li> <li>3. Grado de cumplimiento en la Administración de Contratos con proveedores.</li> </ol>

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Dirección General de Administración y Finanzas
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección General de Administración y Finanzas	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Opto. de Servicios Generales y Suministro.</li> <li>- Opto. de Transporte y Logística</li> </ul>

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 4 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Professional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Contabilidad, Economía, Ingeniería Comercial o carreras afines. <i>(Lo anterior de la certificación académica requerida, podrá ser suplida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo).</i>	Postgrado, Diplomado y/o Especializaciones relacionado con: Conocimientos de Políticas Públicas, Contabilidad Pública, Derecho Administrativo.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referente a Presupuesto Público, Contabilidad y Finanzas Públicas, Diseño y Evaluación de Proyectos, Derecho Administrativo. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en Lengua de Señas.

**Nora Ma. Colman - Directora**  
 Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas  
 I.P.A. 06/06/2023

**Lic. Jesús Manuel Cameron Avalos**  
 Director Administrativo - IPA  
 15/06/2023



<b>COMPETENCIAS</b>	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones [alto]. Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incertificado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

		<b>DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES</b>
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>		Planificar con su superior inmediato y las áreas bajo su competencia, la ejecución de actividades y tareas relacionadas a los procesos de servicios generales de limpiezas, seguridad y vigilancia, suministros de bienes consumo, transporte y la logística, de la institución.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>		Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas con su superior y con las dependencias a su cargo, los procesos de servicios generales , suministros de bienes de consumo, transporte y la logística.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>		Dirigir la ejecución de las actividades y tareas de las áreas bajo su competencia, inherentes de los procesos de servicios generales, suministros de bienes de consumo, transporte y la logística.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>		Controlar y evaluar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, de los procesos de servicios generales de limpieza, seguridad y vigilancia, suministros, transporte y la logística, de la institución.
<b>Otros</b>		a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP. d. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA.

*Jesús M. Cameron*  
Natalia M. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
IPA. 06/06/2023.

*Lilia Saurini*  
Lilia Saurini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Asesores

*Jesús M. Cameron*  
Lic. Jesús Manuel Cameron Avalos  
Director Administrativo - IPA  
15/06/2023.



Lic. Guillermo Vélez García Quarte  
Presidente  
IPA

## FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Elaborar conjuntamente con el superior inmediato, el Plan Operativo Anual de la Dirección Administrativa según los indicadores de medición correspondientes.</p> <p>b. Planificar y reportar periódicamente a la Dirección General y Finanzas los resultados de las acciones de su competencia y someter a consideración de dicha autoridad la programación de sus actividades, conforme al plan operativo y política institucional.</p> <p>c. Administrar los recursos conforme a los objetivos y políticas institucionales establecidas en las normas y procedimientos para la administración vigente.</p> <p>d. Controlar la aplicación de normas y procedimientos en la Administración de recursos materiales e insumos para el funcionamiento institucional.</p> <p>e. Administrar y ejecutar los contratos suscriptos por la Institución y los proveedores.</p> <p>f. Preparar y firmar las órdenes de compra de bienes y órdenes de trabajos y/o servicios de mantenimiento de equipos, vehículos y edificios e instalaciones.</p> <p>g. Administrar y rendir el Fondo Fijo o Caja Chica Institucional.</p> <p>h. Hacer seguimiento y control de los trabajos de mantenimientos preventivos y correctivos para el óptimo funcionamiento de todos los ambientes físicos y de estructura edilicia, equipos, decorados, enseres y muebles de oficina, de la Institución.</p> <p>i. Hacer seguimiento y control de los trabajos de mantenimientos preventivos y correctivos para el óptimo funcionamiento, de todos los vehículos de la Institución.</p> <p>j. Coordinar y supervisar los servicios de la Seguridad y Vigilancia de la Institución.</p> <p>k. Supervisar la custodia y la distribución de los bienes adquiridos o recibidos en donación, conforme a las normas y procedimientos vigentes.</p> <p>l. Dirigir y controlar la provisión adecuada y oportuna de los recursos materiales e insumos.</p> <p>m. Asegurar la administración de los bienes de consumo adquiridos por la Institución, en cuanto a su recepción, cuidado, guarda y entrega en tiempo y forma a las diversas áreas solicitantes.</p> <p>n. Recibir y autorizar las solicitudes de utilización de los vehículos y combustible.</p> <p>o. Supervisar el uso racional de los vehículos y el uso de combustible de cada uno.</p> <p>p. Controlar en forma sistemática, la recepción de los bienes adquiridos por la Institución.</p> <p>q. Autorizar los informes sobre la conformidad de la recepción correcta y completa de los bienes de uso y consumo adquiridos y de servicios contratados, de acuerdo a los documentos correspondientes; atender el proceso de pago a los proveedores, respectivos.</p> <p>r. Gestionar las documentaciones con los proveedores para iniciar los procesos de pagos respectivos.</p> <p>s. Programar, dirigir y controlar las actividades relativas a las contrataciones del IPA de conformidad a la Ley 2051/2003.</p> <p>t. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</p>	

Elaborado:	Lic. Lila Sourini	Revisado:	Lic. Jesus Cameron	Aprobado:	DD
	Nora Colman		Director		
Fecha:	06/06/2023	Fecha:	15/06/2023	Fecha:	22/06/2023



Nora Ma. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas

I.P.A.

Lila Sourini  
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Jesus Manuel Cameron Avalos  
Director Administrativo - IPA



## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01-16.02.01.	DEPARTAMENTO DE SERVICIOS GENERALES Y SUMINISTROS	Descripción Corta	DPTOSGS
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Mínima	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades y tareas del área, a fin de atender los servicios de mantenimiento, limpieza, cafetería, y de seguridad y vigilancia. Así mismo, la recepción, guarda de los bienes de consumo e insumos de la institución y la registraciones correspondientes.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Grado de cumplimiento de los planes de mantenimientos preventivos y correctivos de las instalaciones del IPA. 2. Cantidad de bienes de consumo e insumo proveidos a las dependencias del IPA.		

## UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia Orgánica de Apoyo	Superior Inmediato: Dirección Administrativa
Superior Estructural: Dirección Administrativa	Áreas bajo su responsabilidad Umplidor/a - Mozo/a - Seguridad y Vigilancia

## PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 3 años en el cargo en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de las Carreras de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ingeniería Comercial o carreras afines al cargo. Se exime de la certificación académica requerida, podrá ser cumplida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, teniendo la participación en un proceso de formación inmediato a los requisitos del cargo.	Postgrado, Diplomado y/o Especializaciones en Finanzas Públicas, Presupuesto Público y otros relacionados al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento referente a presupuesto, contabilidad y finanzas públicas, reglamentación de la CGR (Servicio de Transporte). Conocimientos básicos relacionados a servicios generales. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública". Administración del Patrimonio del Estado y demás reglamentaciones.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

*Nora Ma. Colmán -*  
Nora Ma. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
1.06.06/06/2023

*Lilia Saurini*  
Lilia Saurini  
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

*J. Cameron*  
Lic. Jesús Manuel Cameron-Avalos  
Director Administrativo - IPA  
15/06/2023

*Cynthia Molina*  
Lic. Cynthia Molina - Presidenta  
Instituto Paraguayo de Artesanía  
Presidenta IPA

<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual y físico alto, por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar conjuntamente con el superior del área, los profesionales y técnicos del área de trabajo, la ejecución de actividades relacionadas a los servicios de mantenimiento, limpieza, seguridad y vigilancia de la administración de los bienes patrimoniales y de consumo de la institución.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas que fueron planificadas, relacionadas a los servicios de mantenimiento, limpieza, seguridad y vigilancia de la administración de los bienes patrimoniales y de consumo de la institución.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades y tareas que fueron planificadas referentes a los servicios de mantenimiento, limpieza, seguridad y vigilancia de la administración de los bienes patrimoniales y de consumo de la institución.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar el cumplimiento de los indicadores establecidos por el área a fin de lograr los objetivos propuestos por el Departamento de Servicios Generales y Suministros y la Dirección Administrativa.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Coordinar, planificar, e informar las necesidades de mantenimiento y/o reparación de la Infraestructura edilicia de la sede del IPA central y de las filiales.</p> <p>b. Verificar la ejecución de los trabajos de mantenimientos preventivos y correctivos realizados a la estructura edilicia de la sede del IPA central y las filiales, controlando el óptimo funcionamiento de los bienes sujetos a mantenimiento o reparación.</p> <p>c. Certificar e informar al superior inmediato, que los trabajos de instalación, mantenimiento o reparación realizados por los proveedores de servicio externo, fueron realizados de conformidad a lo requerido.</p> <p>d. Recibir, registrar, controlar y almacenar los bienes de consumo e insumos adquiridos por el IPA.</p> <p>e. Organizar la adecuada distribución de los bienes consumo e insumo adquiridos por el IPA.</p> <p>f. Llevar un registro sistemático y actualizado del inventario permanente, asentando las entradas y salidas de los bienes de consumo e insumo.</p> <p>g. Verificar que los bienes de consumo e insumo estén adecuadamente almacenados, clasificados y ordenados, teniendo en cuenta sus características físicas.</p> <p>h. Distribuir y controlar la buena utilización de los bienes de consumo, para la realización de tareas de limpieza y cambio o reparación de instalaciones eléctricas.</p> <p>i. Realizar toda gestión de ejecución de los trabajos de suministro de bienes de consumo, en tiempo y forma, a las áreas solicitantes.</p> <p>j. Urear registro y control de los inventarios de los bienes de consumo, manejados en el área.</p> <p>k. Informar oportunamente el stock mínimo, a fin de prever la provisión correcta en tiempo y forma.</p> <p>l. Elaborar informes de conformidad en la recepción correcta y completa de los servicios de mantenimientos contratados y de los bienes de consumo adquiridos, de acuerdo a los documentos correspondientes, a fin de aprobar, el proceso de pago a los proveedores, respectivos.</p> <p>m. Planificar los servicios de limpieza del interior y exterior de los edificios de IPA.</p> <p>n. Establecer un plan de trabajo para los servicios de aseo y limpieza de las filiales del IPA.</p> <p>o. Planificar y Coordinar los trabajos de servicios de seguridad y vigilancia para el resguardo de la institución.</p> <p>p. Coordinar y supervisar el apoyo logístico para la realización de eventos realizados por la Institución.</p>	

Elaborado:	Lic. Lila Saurini Nora Colmán	Revisado:	Lic. Jesús Camero	Aprobado:	Lic. Cynthia Molina Rojo Duarte Presidenta IPA
Fecha:	06/06/2023	Fecha:	06/06/2023	Fecha:	21/06/2023

Nora Ma. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A.

Lila Saurini  
Asesora  
Presidencia del Instituto Paraguayo de Asistencia

Lic. Jesús Manuel Cameron Ávalos  
Director Administrativo - IPA  
15/06/2023

 <b>INSTITUTO PARAGUAYO DE ATESANÍA</b> Autoridad Ejecutiva	<b>MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES</b>	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad	DEPARTAMENTO DE SERVICIOS GENERALES Y SUMINISTROS	Descripción Corta	
Cargo:	Auxiliar de Servicios (Limiador/a - Mozo/a - Seguridad) y Auxiliar Administrativo (suministro)		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Brindar ambientes de trabajo confortables, asistencia de cafetería y seguridad y vigilancia a funcionarios y visitantes que acuden al IPA.		
Indicadores de Cumplimiento:	1. Cantidad y calidad en el desarrollo de las actividades de limpieza, cafetería y de seguridad y vigilancia. 2. Cantidad de bienes de consumo e insumos preveidos a las áreas.		

#### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Apoyo	Opto. de Servicios Generales y Suministro
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección Administrativa	-

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 6 meses en el cargo en Instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 2 años en el sector público o privado.	
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Educación Escolar Básica (concluida).	Educación Escolar Media (concluida)
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos relacionados a apoyo de suministro (recepción y entrega de bienes de consumo e insumo). Conocimientos relacionados a aseo y limpieza (interna y externa), servicios de cafeteria, servicios de seguridad y vigilancia.	Se valorará eventos de capacitación de formación de/la funcionario/a realizados en los últimos años.
HABILIDADES	Habilidad para manejo de herramienta de trabajo, destreza manual para el ejercicio del cargo.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia de Organización. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Nora Ma. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas  
IPA 06/06/2023

Lic. Jesús Manuel Cameron Ávalos  
Director Administrativo - IPA  
15/06/2023



Lila Saurini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Atesanía

<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgo a la salud: Ajuste físico y mental para el ejercicio de las actividades que demandan el puesto, moderado. Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla en casos excepcionales viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilitaciones previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública" b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar la ejecución de sus actividades/tareas, en coordinación con del Jefe de Servicios Generales y Suministro, relacionados a la ejecución de las diferentes actividades de servicios, provisión de insumos.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos e indirectos</b>	No cuenta con personal a su cargo
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades y tareas planificadas con su superior, relacionados con la recepción y entrega de bienes de consumo e insumo, servicio de Limpieza de la Institución (interna y externa), servicios de cafetería, seguridad y vigilancia y demás actividades requeridas por las diferentes dependencias de la institución.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Control de las actividades, referidas a la recepción y entrega de bienes de consumo e insumos, servicios de Limpieza (interna y externa), servicio de cafetería, seguridad y vigilancia y demás criterios de acuerdo a las indicaciones del superior del área.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<b>AUXILIAR ADMINISTRATIVO (Suministro):</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Realizar compras por Caja Chica o Fondo Fijo, en efectivo o tarjeta.</li> <li>b. Recibir los documentos remitidos por las demás dependencias de la institución.</li> <li>c. Remitir los documentos a las demás dependencias de la institución.</li> <li>d. Digitalizar todos los documentos del área.</li> <li>e. Realizar investigación y solicitar presupuestos para compras por caja chica o para realizar términos referenciales.</li> <li>f. Recibir las solicitudes de Bienes de Consumo y apoyar en la entrega de Bienes de Consumo, con la autorización correspondiente.</li> <li>g. Apoyar en las tareas de inventario del stock de Bienes de consumo.</li> <li>h. Remitir informes varios según la Dirección Administrativa lo requiera.</li> <li>k. Formar parte de los equipos de trabajo para las Actividades (Ferias, Eventos etc.).</li> </ul>
<b>LIMPIEZA:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Realizar la Limpieza diaria de las dependencias internas y externas de la institución.</li> <li>b. Mantener aseado los sanitarios, asegurar la provisión del jabón, toallas y artículos afines.</li> <li>c. Mantener las ventanas, puertas, debidamente aseados, lavándolos por lo menos una vez por mes.</li> <li>d. Mantener limpios los muebles, encimeras, ventanas, cortinas y todo elemento accesorio de las áreas de las oficinas.</li> <li>e. Utilizar racionalmente las herramientas y artículos de limpieza e insumos.</li> <li>f. Informar algún desperfecto de las herramientas o elementos de limpieza, surgidos durante la realización del trabajo.</li> <li>g. Solicitar oportunamente al superior inmediato los artículos y elementos de limpieza requeridos para el desarrollo de sus actividades.</li> </ul>
<b>MOZO:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Preparar y organizar la distribución de alimentos para la MAI, en reuniones y eventos especiales.</li> <li>b. Prestar servicios de cafetería en las oficinas y atender las reuniones que se lleven a cabo.</li> <li>c. Preparar diariamente el servicio de cafetería (café, cocido y/o té) atendiendo las estrictas normas de higiene.</li> <li>d. Solicitar al superior inmediato la provisión de alimentos y/o productos alimenticios necesarios para realizar el servicio.</li> <li>e. Mantener la cocina y los utensilios limpios y ordenados.</li> <li>f. Cuidar, conservar y asear diariamente los implementos de la cocina (heladera, microondas, cocina, licuadora y cafetera) etc.</li> </ul>
<b>SEGURIDAD Y VIGILANCIA:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Velar por la seguridad de las instalaciones del IPA (Sede Central).</li> <li>b. Registrar en el libro de novedades sobre los eventos, incidentes y/o problemas detectados.</li> <li>c. Informar y advertir al superior inmediato sobre eventos, incidentes y/o problemas detectados.</li> <li>d. Sugerir al superior inmediato, controles a ser implementados para el resguardo y conservación de bienes institucionales en general.</li> <li>e. Llevar un registro diario de los visitantes que acuden al IPA.</li> <li>f. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</li> </ul>

Elaborado:  
- Lic. Lila Sourini  
- Nora Colman

Revisado:

Lic. Jesus Cameron  
15/06/2023

Aprobado:  
Lic. Jesus Cameron  
29/06/2023

Nora M. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas 06/06/2023  
I.P.A.

Lic. Jesus Manuel Cameron Avalos  
Director Administrativo - IPA  
15/06/2023





## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023  
APROBADO POR: Resol. IPA N°  
203/2023  
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.14.02.02.	DEPARTAMENTO DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA	Descripción Corta	DPTOTL
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interna <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades de mantenimientos preventivos y correctivos para el óptimo funcionamiento de todos los vehículos de la Institución. Asimismo, supervisar el uso racional de los mismos y el combustible, y apoyar con la logística requerida las actividades que demanden las demás áreas de la Institución.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Grado de cumplimiento de los planes de transporte y logística. 2. Informes sobre el uso racional de los vehículos de la Institución y gastos de combustibles.		

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Apoyo	Dirección Administrativa
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección Administrativa	Chofer - Apoyo Logístico

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la Carrera de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ingeniería Comercial o carreras afines al cargo. La existencia de los certificados académicos requeridos, podrá ser cumplido con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, habiendo la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Postgrado o Especialización en Administración Financiera, Presupuesto Público, Contrataciones Públicas, Derecho Administrativo.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos de mecánica, cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos de la Resol. CGR N° 119/96 y la Resol. 339/02, Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Nota: 270 - 10/06/2023 - Director  
Directorio - Dirección - 0017040  
de Transportes y Comunicaciones  
IPA, 10/06/2023.  
Edna Saurini  
Asesora

Lic. Jesús Manuel Cameron-Avalos  
Director Administrativo - IPA  
15/06/2023.

ESTADO PLURISOCIAL  
DE PARAGUAY  
SISTEMA DE GESTIÓN  
DE LA CALIDAD  
Lic. Cynthia Requena Rojas  
Presidenta  
IPA

<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar conjuntamente con su superior y los profesionales y técnicos del área , los trabajos de mantenimientos preventivos y correctivos para el óptimo funcionamiento de todos los vehículos de transporte, de la Institución y la supervisión del uso racional de los mismos y el combustible.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas que fueron planificadas, relacionadas a los servicios de mantenimientos preventivos y correctivos para el óptimo funcionamiento de todos los vehículos de transporte, de la Institución y la supervisión del uso racional de los mismos y el combustible.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades y tareas que fueron planificadas referentes a los trabajos de mantenimientos preventivos y correctivos para el óptimo funcionamiento de todos los vehículos de transporte, de la Institución, y la supervisión del uso racional de los mismos y el combustible.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar el cumplimiento de los indicadores establecidos por el Área a fin de lograr los objetivos propuestos por el Departamento de Transporte y Logística y la Dirección Administrativa.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Elaborar conjuntamente con el superior inmediato, el cronograma de mantenimiento preventivo de los vehículos de la Institución. b. Controlar y aprobar los trabajos de reparaciones realizados por talleres y técnicos externos, contratados por la Institución o correspondientes a garantías vigentes. c. Uvar registro y control del cumplimiento de mantenimiento de vehículos. d. Controlar la utilización de la tarjeta de combustibles, de conformidad a procedimientos que fueron establecidos por Resolución C.G.R. N° 119/1996 de la Contraloría General de la República. e. Firmar las Órdenes de Trabajo para la utilización de los vehículos de la Institución. f. Gestinar la realización del mantenimientos correctivos, que se requieran para el correcto funcionamiento de los vehículos de la Institución. g. Realizar la verificación de los términos de los contratos de servicios y su correspondiente cumplimiento. h. Gestinar los trámites para la habilitación de los documentos legales que habilitan la circulación de los vehículos en la vía pública. (Chapa, Patente, habilitaciones). i. Supervisar y controlar las cantidades de combustibles utilizados, conforme a los rendimientos estándares de la relación de kilómetros recorridos y consumo del tipo de vehículo. j. Informar al superior inmediato la utilización de combustible de cada vehículo, y crear registros estadísticos históricos de referencia. k. Administrar la utilización de los vehículos, según la disponibilidad y uso por prioridades, urgencias y funcionalidad de los vehículos. l. Informar sobre problemas de marcas o especificaciones en particular, de vehículos, repuestos y accesorios, a fin de que se tomen las medidas correspondientes, para próximas adquisiciones. m. Realizar las actividades relacionadas con la gestión, ejecución y supervisión de mantenimiento, reparación y conservación de las maquinarias, equipos y edificios a cargo del IPA, abarcando las tareas de jardinería, electricidad, pintura y similares.	

Elaborado: <b>Lic. Lila Saurini Nora Colmán</b> Fecha: 06/06/2023	Revisado: <b>Lic. Jesus Manuel Cameron Avalos</b> Fecha: 15/06/2023	Aprobado: <b>Cynthia Fernández Duarte Asistente Administrativa</b> Fecha: 15/06/2023
---	---	--

Núñez 1000 - Dirección  
Directora de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
L.P.A.  
Lila Saurini  
Asesora  
Presidencia de la Institución Paraguayo de Asesores



**Lic. Jesus Manuel Cameron Avalos**  
Director Administrativo - IPA  
15/06/2023



INSTITUTO  
PARAGUAYO  
DE ARTESANÍA  
ESTACIÓN DE SERVICIOS

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad	DEPARTAMENTO DE TRANSPORTE Y LOGÍSTICA	Descripción Corta	
Cargo:	Auxiliar de Servicios (Chofer y Apoyo Logístico)		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto. Misión	Conducir el vehículo en el cual se traslada la MAI, y demás funcionarios del IPA. Controlar e informar las necesidades de mantenimiento y custodia del vehículo asignado.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de Kilometraje realizado y ejecutado. 2. Cantidad de actividad de apoyo logístico realizada.		

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Apoyo	Departamento de Transporte y Logística
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Transporte y Logística	-

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 6 meses en el cargo en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 2 años en el sector público o privado.	
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Educación Escolar Básica concluida. Registro de conducir PROFESIONAL B (Chofer)	Educación Escolar Media (concluida)
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento del reglamento de tránsito, conocimiento básico de mecánica, jardinería, electricidad, etc.	Se valorará eventos de capacitación de formación de la funcionario/a realizados en los últimos años.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramienta de trabajo, y conducción de vehículos.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Nora Ma. Colman - Directora,  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas 06/06/2023

I.P.A.

Lila Saurini  
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Lic. Jesús Manuel Cameron Avalos  
Director Administrativo - IPA

15/06/2023



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan el puesto, moderado. Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública" b. No poseer resto voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar la ejecución de sus actividades, en coordinación con del Jefe de Transporte, relacionados con el uso de los vehículos institucional.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	No cuenta con personal a su cargo.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades planificadas con su superior, relacionados con el apoyo logístico y el servicio de conducción, verificación y control de los vehículos.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Realizar el control de los vehículos del IPA y de las actividades de apoyo, de acuerdo a las indicaciones reglamentarias.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<b>CHOFER :</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Trasladar segura y oportunamente a las autoridades y/o funcionarios del IPA.</li> <li>b. Gestionar y disponer de cupos de combustible para el servicio asignado, de la oficina correspondiente.</li> <li>c. Solicitar en tiempo y forma los servicios de mantenimiento preventivo y/o correctivo de reparación del vehículo.</li> <li>d. Portar con los documentos personales vigentes y del vehículo, tales como licencia de conducir (vigente), cédula verde, habilitación, orden de trabajo, cada vez que realice el servicio.</li> <li>e. Controlar diariamente el nivel de aceite, combustible, agua, batería, presión de las llantas y otros para su suministro.</li> <li>f. Comunicar al superior inmediato las novedades relacionadas al vehículo institucional.</li> <li>g. Realizar la limpieza diaria del vehículo a su cargo.</li> <li>h. Apoyar en el traslado logístico para el montaje y desmontaje de las actividades organizadas por la institución.</li> </ul>
<b>APOYO LOGÍSTICO:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Realizar y mantener en condiciones el jardín de la sede central y las filiales;</li> <li>b. Realizar traslado de materiales, montaje y desmontaje de mobiliarios y equipamientos dentro de las instalaciones de la institución</li> <li>c. Realizar trabajos de pintura, electricidad y plomería que requiera las diferentes áreas del IPA.</li> <li>d. Apoyar las actividades organizadas por el IPA.</li> <li>e. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</li> </ul>
- Lic. Lila Saurini - Nora Colmán Elaborado:	Lic. Jesús Manuel Cameron Avalos Revisado: Director Administrativo - IPA Fecha: 15/06/2023
Fecha: 06/06/2023	Lic. Cyntia Valenzuela Duarte Aprobado: Directora Fecha: 22/06/2023

- Lic. Lila Saurini  
 - Nora Colmán  
 Elaborado:  
 Fecha: 06/06/2023

Lic. Jesús Manuel Cameron Avalos  
 Revisado: Director Administrativo - IPA  
 Fecha: 15/06/2023

Lic. Cyntia Valenzuela Duarte  
 Aprobado: Directora  
 Fecha: 22/06/2023

Nora M. Colmán - Directora  
 Dirección de Gestión y Desarrollo  
 de las Personas  
 I.P.A.

Lila Saurini  
 Asesora

Presidencia de Instituto Peruano de Artesanía

Lic. Jesús Manuel Cameron Avalos  
 Director Administrativo - IPA  
 15/06/2023

	<b>MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES</b>	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 05.	<b>DIRECCIÓN DE ASESORÍA JURÍDICA</b>	Descripción Corta	DAJ
Cargo:	Director/a		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/> Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Administración Pública
Indicadores de Cumplimiento	<p>Finalidad del Puesto Misión</p> <p>Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de atender los procesos técnicos jurídicos que se presenten, velando que los actos administrativos y reglamentarios se ajusten a las disposiciones legales y elevar los dictámenes solicitados.</p> <p>Indicadores de Cumplimiento</p> <p>1. Cantidad de Dictámenes elaborados y emitidos en materia de providencias y pareceres jurídicos sobre consultas requeridas. 2. Cantidad de asesoramientos brindados en los temas puestos a consideración y entender en los asuntos constitucionales, legales y/o administrativos, sometidos a estudio.</p>		<input type="checkbox"/> Administración y Apoyo Interno

#### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Presidencia del IPA
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Presidencia del IPA	Dpto. de Asesoría Asuntos Legales y Adm.; Dpto. de Convenios

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 4 años en cargo de Alta Gerencia, en Instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la Carrera de Derecho	Pos Grado y/o especialización en: Derecho Administrativo y otros relacionados a Legislación laboral y Administración Pública.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referentes a Derecho Administrativo, Laboral, Alta Gerencia Pública, Administración Pública, Políticas de Gestión de Personas, Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guaraní. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos. Habilidad para gerenciar personas, administrar y gestionar bienes y otros elementos de la dependencia, gestionar recursos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera, y lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad.	

Lila Saenz  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



Nora M. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas  
I.P.A. 06/06/23

Abg. Magdalena González P.  
Directora de Asesoría Jurídica  
IPA 14/06/2023.



Cynthia Melgarejo Quarta  
Presidenta  
IPA

<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de estrés laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

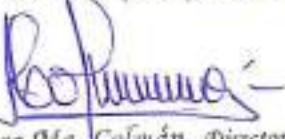
#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar con los responsables de las áreas a su cargo, la ejecución de actividades referentes a dictámenes sobre situación jurídica, legal administrativa y documentación legal de convenios y contratos, dentro del marco del PEI y POA.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar la unificación de una línea interpretativa para los procesos de dictámenes, los criterios jurídicos y técnicos a ser aplicados por los responsables de las áreas a su cargo, y la ejecución de actividades y tareas planificadas institucionalmente, relacionados a procesos de dictámenes sobre situación jurídica y legal de los casos sometidos a consideración de la Dirección.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Coordinar y supervisar la ejecución de las actividades planificadas en las dependencias a su cargo, referente a la unificación de la línea interpretativa de las normas para la dictaminar sobre situación jurídica y legal de los casos sometidos a consideración de la Dirección.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Evaluar la ejecución de las actividades y tareas correspondientes a las áreas de trabajo bajo su dependencia, en aspectos operativos que se hallan relacionados con los procesos de dictámenes sobre la situación jurídica y legal de los casos sometidos a consideración de la Dirección.
<b>Otros</b>	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP. d. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Planificar las actividades referentes a los procesos jurídicos del área, con los responsables de las áreas a su cargo. b. Asesorar en los temas puestos a consideración y entender en los asuntos constitucionales, legales y/o administrativos, sometidos a estudio. c. Coordinar y unificar la línea interpretativa de las normas jurídicas para la elaboración de los dictámenes correspondientes. d. Brindar asesoramiento jurídico a la MAI. e. Recibir, verificar y dictaminar sobre cuestiones jurídicas sometidas para su consideración. f. Ejercer la representación legal de la Institución, en los procedimientos administrativos y jurisdiccionales en las que se requiera su intervención. g. Supervisar y liderar acciones con objetividad en la postura Institucional, a fin de unificar criterios en concordancia con las normativas legales vigentes. h. Coordinar y supervisar las intervenciones de los procesos judiciales y de los casos que sean considerados como necesarios. i. Controlar todos los procesos correspondientes a su área para que los mismos cumplan transparentemente. j. Evacuar los pedidos de informes y consultas de carácter legal sometidos a consideración de su área. k. Asesorar a la Unidad Operativa de Contrataciones en cuestiones jurídicas, que le sean solicitados. l. Supervisar los términos de los convenios, contratos y otros documentos a ser suscriptos por la Presidencia de acuerdo a los criterios legales vigentes. m. Definir los procesos para realizar el seguimiento y control de los procesos de su área, para los diferentes trámites que en ella se realicen. n. Promover los sumarios administrativos ordenados por disposición de la Máxima Autoridad. o. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Lic. Lila Saurini Nora Colmán Elaborado: Fecha: 06/06/2023.	Digna González P. Abg. Ma. Digna González P. Revisado: Directora de Asesoría Jurídica Fecha: 14/06/2023.	Lic. Celia Montecarlo Duarte Asesista Aprobado: IPA Fecha: 22/06/2023.
--	---	---

  
 Nora Ma. Colmán - Directora  
 Dirección de Gestión y Desarrollo  
 de las Personas  
 I.P.A.  
 Asesora  
 Presidencia de la Justicia Paraguaya de Artesana

	<b>MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES</b>	Código: IPA-2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.05.02.	<b>DEPARTAMENTO DE CONVENIOS</b>	Descripción Corta	DPTOCV
--	----------------------------------	-------------------	--------

Cargo:	Jefe/a de Departamento
--------	------------------------

Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública	<input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno	<input checked="" type="checkbox"/>
---------------------	--------------------------	-----------------------------	-------------------------------------	---	-------------------------------------	--------------------------------	-------------------------------------

Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de atender la elaboración y/o revisión de convenios de cooperación interinstitucional con organismos nacionales e internacionales.
Indicadores de Cumplimiento	I. Cantidad de convenios de cooperación interinstitucional atendidos con organismos nacionales e internacionales.

#### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Dirección de Asesoría Jurídica
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Asesoría Jurídica	-

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años relacionados al cargo en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Derecho.	Posgrados, Diplomado o Especialización: Derecho Administrativo, sobre Legislación laboral, y Administración Pública, y otros relacionados al cargo.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento específico referente a Administración Pública, Derecho Administrativo, Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos específicos referentes a la Administración Pública u otros relacionados con las funciones del cargo, la Ley de Artesanía N° 2448/2004, Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas; Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guarani.	
COMPETENCIAS	Competencias Requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Edil Saurini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Asesoría Jurídica

**COMPETENCIAS**

Nelly Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/2023



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar con su superior, las actividades referentes a la atención de los convenios y la documentación legal respaldatoria, a fin de proteger los intereses institucionales.
<b>DIRECCIÓN e coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar con su superior, las actividades referentes a los procesos correspondientes a la atención de los convenios y la documentación legal respaldatoria, a fin de proteger los intereses institucionales y finiquitarlos con eficiencia, celeridad y transparencia.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades referentes a la atención de los convenios y la documentación legal respaldatoria, a fin de proteger los intereses institucionales.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio e de dependientes</b>	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<ul style="list-style-type: none"> <li>a. Elaborar convenios de cooperación interinstitucional y bajo la supervisión de su superior.</li> <li>b. Hacer seguimiento de las documentaciones remitidas por las instituciones y organizaciones, nacionales e internacionales, verificando la tramitación oportuna de las mismas.</li> <li>c. Elaborar los convenios, documentos de alianza y otros, priorizando la misión de la institución.</li> <li>d. Realizar seguimiento sobre las fechas de vencimientos de los convenios e informar a su superior, oportunamente.</li> <li>e. Elaborar y mantener actualizada la base de datos de las instituciones u organismos con quienes se relaciona la institución a través de convenios.</li> <li>f. Preparar informes periódicos o solicitados sobre documentos de los convenios.</li> <li>g. Definir los procesos para realizar el seguimiento y control de los procesos de su área, para los diferentes trámites que en ella se realicen.</li> <li>h. Acompañar o brindar apoyo a otras áreas o instituciones en casos eventuales.</li> <li>i. Realizar otras tareas relacionadas con sus funciones, conforme a las normas y procedimientos vigentes.</li> </ul>	

Elaborado:	Revisado:	Aprobado:
- Lic. Lila Saurini - Nora Colman	Ramona Castillo Almeida Jefa Interina Dpto. Asentamiento de Convenio - IPA	Lic. Cynthia Meléndez Huerta Presidenta
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Maria Inés Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
IPA

Lila Saurini

Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



MINISTERIO DE  
TRABAJOS PÚBLICOS  
y ARTEASIA

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°  
203/2023  
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.05.01.	DEPARTAMENTO DE ASESORÍA DE ASUNTOS LEGALES Y ADMINISTRATIVOS	Descripción Corta	DPTOAAALA
--	---	-------------------	-----------

Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política		Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>
Indicadores de Cumplimiento		Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>	X

Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de atender los trámites jurídicos, sobre temas legales y administrativos requeridos, velando por el cumplimiento de las disposiciones legales vigentes.
Indicadores de Cumplimiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cantidad de dictámenes, providencias y pareceres jurídicos emitidos, sobre consultas presentadas al área.</li> <li>2. Cantidad de expedientes atendidos.</li> <li>3. Cantidad de asesoramiento legal y trabajo de análisis que fueron realizados.</li> </ol>

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Estratégica y de Staff	Dirección de Asesoría Jurídica
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Asesoría Jurídica	-

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 3 años relacionados al cargo en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Derecho.	Posgrados, Diplomado o Especialización: Derecho Administrativo, sobre Legislación laboral, y Administración Pública, y otros relacionados al cargo.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referentes a Administración Pública, Derecho Administrativo. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos específicos referentes a la Administración Pública u otros relacionados con las funciones del cargo, la Ley de Artesanía N° 2448/2004, Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guaraní.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Compromiso con la calidad del trabajo</li> <li>2. Conciencia de Organización</li> <li>3. Iniciativa</li> <li>4. Integridad</li> <li>5. Flexibilidad</li> <li>6. Autocontrol</li> <li>7. Trabajo en Equipo</li> <li>8. Responsabilidad</li> </ol>	

*H. Saurini*  
Nora M. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas

I.P.A. 06/06/2023. *L. Cardozo*

*L. Cardozo*  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía



*L. Cardozo*  
Lia P. Cardozo S.  
Asesora  
Asuntos Legales y Adm.

14/06/2023



*L. Cardozo*  
Lic. Cynthia Belén Gómez Duarte  
Presidenta  
I.P.A.

<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan una forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren establecidos en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo e el de otros</b>	Planificar con su superior las actividades referentes a los procesos correspondientes al análisis de los expedientes legales y/o administrativos ingresados al área, a fin de emitir dictámenes solicitados, finalizarlos con eficiencia y celeridad, en el marco de la PEI y PDA.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar con su superior las actividades referentes a los procesos correspondientes a la emisión de dictámenes y/o análisis de los expedientes legales y/o administrativos ingresados al área, a fin de finalizarlos con eficiencia y celeridad y transparencia.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades referentes a la interpretación jurídica y emisión de dictámenes, en referencia a los expedientes ingresados a la institución.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar la ejecución de actividades y tareas referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
<b>Otros</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Planificar la ejecución de acciones para la tramitación de los expedientes ingresados en el área, en cuanto a procesos jurídicos. b. Establecer una línea unificada de interpretación de las normas jurídicas a aplicar. c. Ejercer la representación legal de la institución, conjuntamente con el/la Director/a del área, en los procedimientos administrativos y jurisdiccionales en los que se requiera su intervención. d. Dar seguimiento a los procesos judiciales, e intervenir en los mismos según las directrices recibidas. e. Dictaminar sobre las cuestiones jurídicas sometidas para su consideración. f. Preparar informes periódicos o solicitados, sobre documentos o asuntos legales pendientes o finalizados. g. Definir los procesos para realizar el seguimiento y control de los procedimientos de su área, para los diferentes trámites que en ella se realicen. h. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

- Lic. Lila Saurini - - Nora Edma -	Laura Cardozo Bog. Laura P. Cardozo Coordinadora Asesoría de Asuntos Legales	Lic. Graciela Ichibaraj Durante Presidenta Aprobado: 12/06/2023
Elaborado: Fecha: 06/06/2023	Revisado: Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Nora Edma - Directora  
Disección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
L.P.A.  
Lila Saurini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artosanía



## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°  
203/2023  
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.07.	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN Y TIC's	Descripción Corta	DTIC's
Cargo:	Director/a		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno
Finalidad del Puesto Misión	Diseñar y administrar las estrategias y acciones en materia de tecnologías de la información y comunicación, a fin de lograr la implementación y sostenimiento tecnológico eficiente e integral, que contribuya al cumplimiento de las metas y objetivos institucionales.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de información disponibilizada a través de medios de comunicación institucional. 2. Cantidad de acciones comunicacionales internas desarrolladas. 3. Cantidad de información socializada por las redes sociales y aumento de seguidores. 4. Cantidad de solicitud de información procesada y respondidas.		

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Presidencia del IPA
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Presidencia del IPA	- Dpto. de Redes y Soportes; - Dpto. de Comunicación y Prensa

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral, bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 4 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Ingeniería en Informática y/o Análisis de Sistemas Informáticos, Comunicación o afines al cargo. La posesión de la certificación académica requerida, podrá ser acreditada con la presentación de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, mediante la participación en un proceso de formación o la certificación de los requisitos del cargo.	Pos Grado, Diplomado y/o especializaciones en materias informática; Administración Pública; Comunicación; Auditoría de Sistemas Informáticos; Administración de Proyectos; Presupuesto Público.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos en TIC's, Gestión de Calidad, Gestión de Proyectos. Actualización en materias relacionadas al puesto de trabajo. Cursos/Seminarios/Talleres.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, la Ley 1526/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Español - Guaraní. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera, lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Lilia Saurini  
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Nota: Se ha cambiado Director  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/23.

Sr. Felipe Adrián Román Siljar  
Director Interino  
de Comunicación y TICs  
10/06/2023



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y tomo de decisiones (alto). Riesgos laborales: situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar con su superior, la implementación de políticas de acceso de la información pública y la ejecución de acciones comunicacionales a nivel interno y externo, generando canales de comunicación efectiva para obtener visibilidad institucional y solidez de la imagen institucional.
<b>DIRECCIÓN e coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar y supervisar, la ejecución de actividades y tareas que fueron planificadas institucionalmente, relacionados a la ejecución de actividades referentes al acceso de la información pública y acciones comunicacionales a nivel interno y externo.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades referentes al acceso de la información pública y acciones comunicacionales a nivel interno y externo.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
<b>OTROS</b>	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP. e. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Proponer lineamientos y acciones para la implementación de los sistemas y herramientas informáticas en todas las dependencias del IPA. b. Desarrollar y/o adaptar sistemas y programas informáticos, que contribuyan a mejorar la eficiencia de los procesos internos de gestión, administración e información en la institución. c. Diseñar y difundir la política de comunicación de la institución, en concordancia con las políticas nacionales, regionales y mundiales. d. Planificar, coordinar y supervisar la elaboración de materiales impresos, digitales, audiovisuales y otros con relación a actividades de promoción, preventión y difusión relacionados con la institución. e. Aplicar las políticas de seguridad de la información compartidas entre las dependencias de la institución y otros OEE. f. Interactuar como enlace con los medios de prensa y otras oficinas informativas de otros OEE. g. Coordinar, diseñar, y garantizar la actualización del sitio WEB, velando por la correcta, completa y actualizada información institucional. h. Facilitar las tareas que aseguren el funcionamiento y actualización de los sistemas de información, comunicación, internet, correo electrónico, redes y telefonía. i. Garantizar la información a la ciudadanía, otros organismos y las áreas de trabajo de la institución, en forma completa, correcta y oportuna, utilizando los diversos medios de comunicación. j. Coordinar y apoyar a todas las áreas de trabajo de la institución en lo relacionado a la comunicación de sus respectivas gestiones y resultados. k. Manejar las encuestas de impacto sobre la difusión y promoción y el conocimiento de las actividades de la institución como base de retroalimentación de los Planes anuales de comunicación. l. Monitorear el desempeño correcto de los departamentos dependientes del área, solicitando informes periódicos de gestión. m. Elaborar informes de gestión para la MAI. n. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Lila Sourini  
Asesora  
Presidenta de Instituto Paraguayo de la Prensa

Elaborado: Lic. Lila Sourini - Nora Colmán	Revisado: - Felipe Román - Director	Aprobado: Lic. Cynthia Gómez Ríos Presidenta
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 13/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Nora M. Colmán - Directora  
Disección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas

Sr. Felipe Adrián Román Sijlar  
Director Interino  
de Comunicación y Tics

 INSTITUTO PARAGUAYO DE ALTO ESTUDIO PRESIDENCIA DEL CONSEJO DIRECTIVO	<b>MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES</b>			Código: IPA - 2023			
			APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023	Versión: 002			
<b>Denominación del Puesto/Unidad</b> <b>23.17.01.01.07.01.</b>	<b>DEPARTAMENTO DE REDES y SOPORTE TÉCNICO.</b>	<b>Descripción Corta</b>	<b>DPTORST</b>				
<b>Cargo:</b>	Jefe/a de Departamento						
<b>Conducción Política</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Producción para la Sociedad</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Producción para la Administración Pública</b>	<input type="checkbox"/>	<b>Administración y Apoyo Interno</b>	<input checked="" type="checkbox"/>
<b>Finalidad del Puesto Misión</b>	Brindar la asistencia adecuada para la resolución de problemas, garantizando la satisfacción de los usuarios finales, mediante el ofrecimiento de servicios de forma transparente, integrando soluciones de aplicación y tecnología dentro de los procesos institucionales.						
<b>Indicadores de Cumplimiento</b>	1. Cantidad de nuevos sistemas tecnológicos desarrollados e implementados. 2. Cantidad de capacitaciones a usuarios. 3. Cantidad de atenciones técnicas, suministradas según requerimientos						
<b>Nivel de Dependencia</b>	<b>Superior Inmediato:</b>						
Orgánica Estratégica y de Apoyo	Director/a de Comunicación y TICs						
<b>Superior Estructural:</b>	<b>Áreas bajo su responsabilidad</b>						
Director/a de Comunicación y TICs	-						
<b>PERFIL REQUERIDO</b>							
<b>COMPONENTE</b>	<b>MÍNIMOS REQUERIDOS</b>				<b>Opciones Deseables</b>		
<b>EXPERIENCIA LABORAL</b>	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 3 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.				Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.		
<b>EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA</b>	Profesional egresado de la carrera de Ingeniería Informática, Análisis de Sistemas o carreras afines. La ausencia de la certificación académica requerida, podrá ser reemplazada con la poseer de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorizada la participación en un proceso de formación vinculado a los requerimientos del cargo.				Diplomado, Especialización: Seguridad de sistemas informáticos, Auditoría de Sistemas Informáticos y otros relacionados al área.		
<b>PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS</b>	Conocimiento de optimización de sistemas operativos Windows; reparación y mantenimiento de hardware; Diseño de herramientas de desarrollo, documentación e implementación de sistemas. Conocimiento sobre herramientas ofimáticas. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.				Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; la Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.		
<b>HABILIDADES</b>	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/Programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guarani. Habilidad para el trabajo bajo presión.				Habilidad comunicacional en lengua extranjera.		
<b>COMPETENCIAS</b>	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad						

Lilia Saurini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Altos Estudios

Foto: Juan Colman - Director  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/23

Sr. Felipe Adrián Román Siljar  
Director Interino  
de Comunicación y Tics  
42106192



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las Inhabilitades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar con su superior, las actividades referentes al desarrollo e implementación de los sistemas tecnológicos de información, más adecuados para los planes comunicaciones de la institución.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar con su superior, las actividades referentes a los procesos correspondientes al aseguramiento de la calidad de software y hardware, las documentación técnica ajustada a los requerimientos del IPA.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades referentes a la atención del manejo de las redes y los soportes técnicos, que vayan surgiendo en las diferentes áreas de la institución.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Elevar el plan de aseguramiento de la calidad de software y hardware para gestionar las pruebas y revisiones correspondientes. b. Proponer al superior inmediato las normas o estándares de desarrollo. c. Investigar y desarrollar nuevos sistemas tecnológicos, adaptables a los trabajos de la institución. d. Monitorear los servicios informáticos y la Infraestructura de los mismos. e. Definir las características de los softwares a ser desarrollados o a ser adquiridos por la institución. f. Definir las características de los hardware a ser adquiridos por la institución. g. Capacitar a los usuarios sobre los softwares de seguridad. h. Prestar el soporte técnico para el mantenimiento y actualización de la página WEB. i. Configurar la seguridad de acceso tanto desde Internet como desde la intranet. j. Monitorear las páginas y servicios de la WEB, en base a los tiempos de respuesta del servidor y los requerimientos de los usuarios. k. Optimizar la disponibilidad del sitio WEB, tanto de la información como de los servicios. l. Elevar informes técnicos sobre las actividades y avances logrados en los procesos de control de calidad de software en los sistemas informáticos implementados en el IPA. m. Supervisar la elaboración y ejecución del plan anual de mantenimiento preventivo de la Infraestructura tecnológica del IPA. n. Dirigir la administración y monitoreo de la ejecución de las tareas de respaldo de datos y servicios de tecnología y comunicación del IPA. o. Elaborar informes técnicos sobre las necesidades de hardware en las diferentes áreas. p. Crear de acuerdo a las necesidades nuevas páginas WEB con información o servicios. q. Participar de proyectos relacionados con el uso del sitio WEB, para asegurar la factibilidad, diseño y ejecución. r. Manejar integralmente la administración del servidor. s. Elaborar informes periódicos de gestión para el Superior inmediato. t. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Elaborado: - Lic. Lila Saurini - Nora Edman	Revisado: Felipe Román - Director	Aprobado: Lic. Christopher Roque Duarte Presidente
Fecha: 06/06/2023.	Fecha: 13/06/2023.	Fecha: 22/06/2023.

*Lila Saurini*  
Nº 001.001-01-01-B - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas

J.P.A. 06/06/23

*Lila Saurini*

Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanías

*Felipe Román*  
Sr. Felipe Adrián Román Sijar  
Director Interino  
de Comunicación y Tics



MINISTERIO DE CULTURA  
ESTADO PARAGUAYO

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°  
203/2023  
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.07.02.	DEPARTAMENTO DE COMUNICACIÓN y PRENSA	Descripción Corta	DPTOCP
--	---------------------------------------	-------------------	--------

Cargo:	Jefe de Departamento
--------	----------------------

Concepción Política	Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública	Administración y Apoyo Interno	X
---------------------	-----------------------------	---	--------------------------------	---

Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar y coordinar acciones necesarias a fin de actualizar y modernizar las políticas de comunicación del IPA, garantizando la difusión eficaz y oportuna de las informaciones relacionadas a las gestiones institucionales.
Indicadores de Cumplimiento	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Cantidad de información generada y disponible.</li> <li>2. Cantidad de datos e informaciones actualizadas y socializadas por los diferentes canales.</li> <li>3. Cantidad de informaciones difundidas por los medios masivos.</li> <li>4. Cantidad de eventos y actividades institucionales registradas.</li> </ol>

Nivel de Dependencia Orgánica Estratégica y de Staff	Superior Inmediato: Director/a de Comunicación y TIC's
Superior Estructural: Director/a de Comunicación y TIC's	Áreas bajo su responsabilidad -

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 3 años en cargos similares en Instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Comunicación, Relaciones Públicas o carreras afines. La adquisición de la cualificación académica requerida, podrá ser cumplido con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Pos Grado, Diplomado y/o especializaciones en Relaciones Públicas, Administración Pública, Protocolo.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento específicos referentes a Comunicación Pública, Administración Pública. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Guaraní - Español. Atención al Cliente y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera. Lengua de señas
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Compromiso con la calidad del trabajo</li> <li>2. Conciencia de Organización</li> <li>3. Iniciativa</li> <li>4. Integridad</li> <li>5. Flexibilidad</li> <li>6. Autocontrol</li> <li>7. Trabajo en Equipo</li> <li>8. Responsabilidad</li> </ol>	

María Inés Saurini - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 13/06/2023

Tila Saurini  
Asesora

Sr. Felipe Adrián Román Sitjar  
Director Interino  
de Comunicación y Tics  
13/06/23



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar conjuntamente con su superior y otras dependencias, la ejecución de actividades relacionadas a la comunicación pública institucional, a fin de brindar información actualizada sobre las actividades desarrolladas en el IPA manteniendo el relacionamiento oportuno con los medios periodísticos e informativos de manera clara, eficaz y transparente.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar la ejecución de sus actividades y tareas que fueron planificadas previamente y las tareas de las dependencias a su cargo, de acuerdo al PEI y el PQA.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades en el marco de la planificación estratégica, brindando información clara y oportuna sobre las actividades desarrolladas por la MAI y las dependencias del IPA, manteniendo el relacionamiento oportuno con los medios periodísticos e informativos.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar la ejecución de actividades y tareas, referidas al proceso y el trabajo del área de competencia.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Proporcionar la información a la ciudadanía, a otros organismos y las áreas de trabajo de la institución, en forma completa, correcta y oportuna, utilizando los diversos medios de comunicación.</p> <p>b. Coordinar y apoyar a todas las áreas de trabajo de la Institución en lo relacionado a la comunicación de sus respectivas gestiones y resultados.</p> <p>c. Atender toda la comunicación institucional, mediante el desarrollo de la comunicación periodística, la comunicación directa y la comunicación interna.</p> <p>d. Coordinar y supervisar todas las actividades realizadas para atender la comunicación institucional interna, mediante materiales informativos informatizados y señaleticas como murales y carteles.</p> <p>e. Coordinar y supervisar todas actividades realizadas para la provisión de información a los medios de comunicación social y educativa.</p> <p>f. Coordinar y Supervisar todas las actividades realizadas para atender toda la comunicación institucional externa, mediante materiales informativos y campañas educativas.</p> <p>g. Hacer seguimiento y control de todas las actividades realizadas para producir los materiales fotográficos y audiovisuales, de los materiales de divulgación.</p> <p>h. Generar los contenidos, en coordinación con las diversas direcciones y áreas de trabajo de la institución, para el mantenimiento y la actualización de la página WEB, del IPA.</p> <p>i. Monitorear toda la información socializada mediante la página web o las redes sociales de la institución.</p> <p>j. Establecer vínculos laborales con las demás instituciones a fin de difundir la información institucional.</p> <p>k. Trabajar en coordinación con los distintos medios periodísticos o de comunicación, a fin de proveer información completa, veraz y oportuna sobre las actividades o gestiones institucionales de impacto social.</p> <p>l. Monitoreo de la percepción y el impacto de la comunicación institucional en la sociedad.</p> <p>m. Elaboración de informes periódicos de gestión para el Superior Inmediato.</p> <p>n. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.</p>	

Elaborado:	<u>Lic. Lila Saurini</u>	Revisado:	<u>Felipe Román</u>	Aprobado:	<u>Lic. Cynthia M. Gómez Díaz</u>
—	<u>Nora Colman</u>	Director:	<u>Director</u>	IPB	
Fecha: 06/06/2023		Fecha:	13/06/2023	Fecha:	21/06/2023



12  
Sr. Felipe Adrián Román Siljar  
Director Interino  
de Comunicación y Tics



INSTITUTO NACIONAL  
DE ESTADÍSTICA Y CENSO  
INPEC

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 28.17.01.01.15.03.	DIRECCIÓN DE CONTRATACIONES	Descripción Corta	DC
--	-----------------------------	-------------------	----

Cargo:	Director/a
Conducción Política	Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>
	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>
	Administración y Apoyo Interno <input checked="" type="checkbox"/>

Finalidad del Puesto Misión	Plificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades necesarias para la gestión eficiente de los procesos de adquisición y compra, conforme a las Leyes y reglamentaciones vigentes
Indicadores de Cumplimiento	1. Porcentaje de llamados ejecutados. 2. Porcentaje de llamados adjudicados. 3. Porcentaje de ejecución de contratos.

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Dirección General de Administración y Finanzas
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección General de Administración y Finanzas	Departamento de Licitaciones

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 4 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Administración de Empresas, Contabilidad, Economía, Ingeniería Comercial o carreras afines. La ausencia de la certificación académica requerido, podrá ser suplida con la presentación de los conocimientos y experiencia necesario para el ejercicio del cargo, solventando la participación en un mínimo de formación vinculada a los requisitos del cargo.	Postgrado, Diplomado y/o especializaciones en materia: Administración Pública, Contrataciones Públicas, Finanzas Públicas, Presupuesto Público, y otros relacionados al puesto.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referente a Contrataciones Públicas, Presupuesto Público, Contabilidad y Finanzas Públicas, Diseño y Evaluación de Proyectos, Derecho Administrativo, Gestión del SICP. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos específicos referentes al área de Contabilidad y la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", Ley De Contrataciones Públicas N° 2051/2003, y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en Lengua de Señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Nora María Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/2023

LIC. JIMMY URQUHART PEDROZO

Director de Contrataciones  
I.P.A. 15/06/2023



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual muy alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilitadas previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario e incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar en el marco de la planificación estratégica institucional (PEI) y el plan operativo anual (POA), con su superior y con las dependencias a su cargo, la ejecución de actividades y tareas relacionadas a los procesos de adquisición de bienes y la contratación de servicios u obras del IPA.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas con su superior y con las dependencias a su cargo, la ejecución de actividades y tareas relacionadas a los procesos de adquisición de bienes y la contratación de servicios u obras del IPA.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Dirigir la ejecución de las actividades y tareas de las áreas bajo su competencia, inherentes a los procesos de adquisición de bienes y la contratación de servicios u obras del IPA.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar y evaluar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, de los procesos de servicios generales, suministros, transporte y la logística, de la institución.
<b>OTROS</b>	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP. e. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Elaborar con su superior el Plan Operativo Anual de la Dirección, con los indicadores de medición correspondientes. Una vez aprobado, desarrollar todas las actividades para el cumplimiento efectivo del plan. b. Elaborar el Programa Anual de Contrataciones de cada ejercicio fiscal. Presentar a su superior y realizar toda la gestión de aprobación. c. Remitir a la Dirección Nacional de Contrataciones (DNC) los informes y resoluciones requeridos por la Ley y las disposiciones vigentes. d. Hacer seguimiento y control de la carga de datos del Sistema de Información de las Contrataciones Públicas (S.I.C.P.). e. Notificar a la Dirección Nacional de Contrataciones (DNC) el incumplimiento en que incurren los contratistas y proveedores y solicitar la aplicación de sanciones que correspondan por las infracciones cometidas. f. Implementar las regulaciones sobre organización y funcionamiento que emita la Dirección Nacional de Contrataciones (DNC). g. Controlar la Elaboración de Pliegos de Bases y Condiciones y todo el proceso relacionado a cada Licitación Pública o por Concurso de Ofertas en particular, someterlas a consideración del Comité de Evaluación, revisar los informes de Evaluación y reforzar la recomendación de la adjudicación del Comité de Evaluación, elevándola al Presidente/a de la Institución. h. Controlar la Elaboración de las especificaciones técnicas y todo el proceso relacionado a cada Contratación Directa o Procesos especiales en particular, evaluar las ofertas y recomendar la adjudicación cuando no se constituya un Comité de Evaluación y elevar la recomendación a su superior. i. Emitir el dictamen que justifique las causales de excepción a la Licitación establecidas en la Ley de Contrataciones Públicas. j. Controlar la correcta elaboración de contratos, elevándolos al Presidente/a de la Institución para su firma. k. Asegurar las demás atribuciones que sean necesarias, para ejecutar los procedimientos de planeamiento, programación, presupuesto y contratación de las materias reguladas en la Ley de Contrataciones Públicas. l. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Elaborado: - Lic. Lilo Soutini - Nora Colmán	Revisado:	Aprobado: Lic. Cynthia Meléndez Duarte Presidenta
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 15/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Nora Ma. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A.

Lilo Soutini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Adicción

LIC. JHIMMY URQUHART PEDROZO  
Director de Contrataciones  
I.P.A.



MINISTERIO DE  
TRABAJO, PARAGUAY  
ESTADO  
PARAELIZACIÓN  
DE ARTESANÍA

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°  
203/2023  
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.15.03.01.	DEPARTAMENTO DE LICITACIONES	Descripción Corta	DPTOL
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de atender los procesos licitatorios, conforme al Programa Anual de Contrataciones, aprobado, de la institución.		
Indicadores de Cumplimiento	1. Porcentaje de llamados ejecutados 2. Porcentaje de llamados adjudicados.		

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica de Apoyo	Dirección de Contrataciones
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Contrataciones	-

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere la experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 3 años en el cargo, instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de las Carreras de Administración de Empresas, Economía, Derecho, Ingeniería Comercial o carreras afines al cargo. Le examen de la certificación académica requerida, podrá cumplir con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, voluntaria o participando en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Postgrado, Diplomado y/o especializaciones en materia: Administración Pública, Contrataciones Públicas, Finanzas Públicas, Presupuesto Público, y otros relacionados al puesto.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos específicos referente a Contrataciones Públicas, Presupuesto Público, Contabilidad y Finanzas Públicas, Diseño y Evaluación de Proyectos, Derecho Administrativo, Gestión del SICP. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimientos específicos referentes al área de Contabilidad y la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", Ley de Contrataciones Públicas N° 2051/2003 y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guaraní - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y resolución de conflictos.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Nora M. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/2023.

Lila Saurini

LIC. JHIMMÝ URQUEHART PEDROZO  
Lic. Cynthia C. Gómez Duarte  
Presidenta  
I.P.A. 15/06/2023.



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminado, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "de la Función Pública" b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar con su superior y otros directivos de las áreas involucradas, la ejecución de actividades relacionadas a los procesos de desarrollo de contrataciones del IPA, de conformidad a la Ley de Contrataciones Públicas y los procedimientos establecidos por el Ministerio de Hacienda y la Dirección Nacional de Contrataciones Públicas.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar la ejecución de sus actividades y tareas planificadas, correspondientes al desarrollo de toda la gestión de contrataciones de la institución.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar actividades y tareas planificadas (PEI/POA) del área, en forma coordinada con los responsables de todas las áreas institucionales involucradas, sobre los procesos de desarrollo de contrataciones, correspondientes a cada ejercicio fiscal, en base a los requerimientos de bienes, servicios y obras de las distintas dependencias, de la institución.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar el cumplimiento de los indicadores establecidos por el área a fin de lograr los objetivos propuestos por el Departamento de Licitaciones y la Dirección de Contrataciones.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Aplicar el Plan Anual de Contrataciones (PAC), institucional, aprobado y vigente. b. Recibir las solicitudes de insumos y servicios de las diferentes dependencias de la Institución. c. Eleborar y someter a aprobación de las instancias, las especificaciones técnicas y los criterios de evaluación. d. Solicitar el precio referencial de los bienes a ser adquiridos. e. Mantener una base de datos de proveedores a fin de contar con la mejor información posible acerca de los potenciales oferentes. f. Solicitar informe a la instancia pertinente, acerca de la disponibilidad presupuestaria. g. Elaborar los pliegos de bases y condiciones. h. Solicitar la publicación del llamado a la Dirección General de Contratación (DNGC) según la modalidad que corresponda. i. Publicación del llamado según la modalidad (prensa o carta invitación). j. Preparar el acto de apertura de sobres. k. Proponer a su superior, la conformación del Comité de Evaluación (técnica, legal y financiera). l. Tramitar la adjudicación y aprobación por resolución, notificar los resultados a los oferentes y su posterior publicación. m. Gestionar la respuesta correspondiente a las protestas de los oferentes. n. Preparar los contratos y a su superior, para la gestión de la firma correspondiente. o. Elaborar los addendas contractuales o prórrogas p. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Elaborado: - Lic. Lila Saurini - Nora Colmán	Revisado: 31/06/2023	Aprobado: Lic. Jimmy Urquhart Duarte Presidente
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 31/06/2023	Fecha: 31/06/2023

Nota Ma. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/2023.

	<b>MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES</b>	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.08.01.	<b>DIRECCIÓN DE FORMACIÓN Y COORDINACIÓN DEPARTAMENTAL</b>	Descripción Corta	DFCD
--	--	-------------------	------

Cargo:	Director/a						
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública	<input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno	<input type="checkbox"/>

Finalidad del Puesto Misión	Desarrollar acciones que promuevan la capacitación artesanal para el mejoramiento de la competitividad de los artesanos y la formación de nuevos artesanos. Impulsar el desarrollo departamental y creación de mercados a través de las Filiales como Centros de Asistencia Técnica Integral para los artesanos.
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de Informes y/o reportes generados. 2. Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección General de Desarrollo.

#### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dirección General de Desarrollo
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección General de Desarrollo	- Dpto. de Coordinación Regional; - Dpto. Talleres de Saberes Artesanales .

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral, bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 4 años en cargo de Alta Gerencia en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Trabajo Social, Psicología, etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. <i>La obtención de la certificación académica requerida, posibilita la suplencia de la percepción de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.</i>	Pos Grado, Diplomado y/o especialización en áreas sociales, de trabajos en territorios y planificación y coordinación de proyectos sociales u otros temas vinculados con su función.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos de Planificación y Proyectos, Administración Pública, Presupuesto Público, Convenciones de Patrimonio Cultural. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04; de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; Legislaciones y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Guaraní - Español Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera, lengua de señas.

Nora Ma. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/2023.

Lila Saurini  
Asesora

Mtra. Patricia M. Alarcón Bernal  
Directora  
Dirección de Formación y Coordinación Departamental  
14/06/2023.



Lic. Cynthia Melchorio Duarte  
Presidenta  
IPA

<b>COMPETENCIAS</b>	Competencias Requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad.	
<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (alto). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional establezca y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar dentro del marco de la planificación estratégica institucional, con el/la responsable de la Dirección General de Desarrollo, la ejecución de actividades y tareas relacionadas a acciones que promuevan la capacitación artesanal para el mejoramiento de la competitividad de las artesanías y la formación de nuevos artesanos, el desarrollo departamental y creación de mercados a través de las Filiales como Centros de Asistencia Técnica Integral para los artesanos.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar la ejecución de las actividades y tareas planificadas, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, con el responsable de la Dirección General de Desarrollo y las dependencias a su cargo y eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Dirigir la ejecución de las actividades y tareas del área de su competencia, en forma conjunta con los responsables de las áreas de trabajo bajo su dependencia, de conformidad a la Planificación Estratégica Institucional (PEI).
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar ejecución de las actividades correspondientes a las áreas de trabajo bajo su dependencia, dentro del ámbito de su competencia funcional y estructural, conforme a los programas de acción.
<b>Otros</b>	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP. e. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o lo NMI del IPA.

Nora M. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/2023

Mgr. Patricia M. Alverenga Bernal  
Directora

Dirección de Formación y Coordinación Departamental

14/06/2023



Lic. Cecilia Melgarro Duarle  
Presidenta  
IPA

Lila Saurini  
Asesora  
Presidenta de la Dirección Paraguaya de Artesanía

**FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO**

<b>DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS</b>
<p>a. Planificar y coordinar con el Departamento de Coordinación Regional el servicio de asistencia técnica a los artesanos independientes, asociación, cooperativas o comités de artesanos a nivel departamental a través de las Filiales.</p> <p>b. Gestionar la creación de canales de comercialización periódicos y campañas impulsadas a nivel nacional a favor de los artesanos en conjunto con los Encargados/as de las Filiales.</p> <p>c. Gestionar y coordinar con las diferentes áreas de la Dirección General de Desarrollo, para la ejecución de acciones con un abordaje integral.</p> <p>d. Gestionar el trabajo interinstitucional para el desarrollo de proyectos y convenios con los Municipios, Gobernaciones y todas las instituciones públicas al servicio de la ciudadanía, para el fomento del sector artesanal.</p> <p>e. Gestionar el desarrollo de cursos de capacitación de preferencia en las técnicas artesanales tradicionales, en coordinar con las diferentes áreas de la Dirección General de Desarrollo.</p> <p>f. Cooperar con las distintas áreas en la realización de: jornadas de registro, de conversatorios según las necesidades del territorio, asesoría jurídica para artesanos, talleres creativos y de innovación con los artesanos de la zona.</p> <p>g. Coordinar y organizar, con apoyo de las gobernaciones, municipios y sociedad civil, la creación de espacios y/u otros eventos que estimulen la creatividad y fomento de la producción artesanal por regiones y a nivel nacional.</p> <p>h. Impulsar programas para la formación de nuevos artesanos a través de talleres, cursos y demostraciones de valoración de técnicas artesanales a la sociedad civil, con las diferentes áreas de la Dirección General de Desarrollo.</p> <p>i. Gestionar Programas de Capacitación artesanal para el mejoramiento de la competitividad de las artesanías, orientado a mejorar la calificación del productor, del proceso de producción final, conjuntamente con el Departamento de Talleres de Saberes Artesanales, para la posterior aprobación de la Dirección General de Desarrollo.</p> <p>j. Coordinar con la Dirección de Comunicación y TICs, la difusión de los resultados de las actividades realizadas y promovidas por el IPA sobre los productos artesanales, capacitaciones, talleres artesanales, entre otros.</p> <p>k. Recopilar y elaborar informe de la asistencia técnica brindada a través de las áreas dependientes de la Dirección, y posterior remisión a la Dirección General de Desarrollo.</p> <p>l. Trabajar conjuntamente con la Dirección de Protección del Patrimonio Cultural e Inmaterial la realización de acciones para rescatar y preservar las técnicas artesanales en vías de extinción en las diferentes regiones del país.</p> <p>m. Efectuar el seguimiento a las Dependencias a su cargo para planificar, ejecutar, evaluar y corregir las actividades de su sector.</p>

Elaborador:	Revisado:	Aprobado:
- Lic. Lila Saurini - Nora Colmán	Lic. Patricia Alvarenga Bernal 	Lic. Patricia Alvarenga Duarte Presidenta IPA
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

  
*Nora M. Colmán - Directora*  
*Dirección de Gestión y Desarrollo*  
*de las Personas*  
*I.P.A.*

  
*Lila Saurini*  
*Asesora*  
*Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía*

  
*Mgr. Patricia M. Alvarenga Bernal*  
*Directora*  
*Dirección de Formación y Coordinación Departamental*



MINISTERIO DE  
ARTESANÍA  
ESTADO PLURINACIONAL  
DE PARAGUAY

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.08.01.01.	DEPARTAMENTO DE COORDINACIÓN REGIONAL	Descripción Corta	DPTOCR
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política		Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>
Administración y Apoyo Interno			
Finalidad del Puesto Misión	Impulsar el desarrollo departamental y creación de mercados a través de las Filiales como Centros de Asistencia Técnica Integral para los artesanos.		
Indicadores de Cumplimiento	1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección General de Desarrollo.		

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Departamento de Coordinación Regional
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Coordinación Regional	División de Filiales

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 3 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Antropología, Trabajo Social, Psicología etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. La obtención de la certificación académica requerida, podrá resultar con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Pos Grado, Diplomados y/o especialización en áreas sociales, proyectos sociales u otros temas vinculados con su función.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimiento en planificación y proyectos. Convenciones relacionadas al Patrimonio Cultural, Administración Pública, Presupuesto Público. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", Legislaciones y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Guarani - Español. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y resolución de conflictos.	

Nora M. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
- I.P.A. 06/06/2023

Lila Saurini  
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Mtr. Patricia M. Alvarenga Bermúdez  
Directora  
División de Formación y Coordinación Departamental  
14/06/2023



<b>COMPETENCIAS</b>	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Posible de estrés laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". c. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren encuadrados en normativas del sector público vigentes.	

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar conjuntamente con el/a responsable de la Dirección de Formación y Coordinación Departamental y Técnicos del área de trabajo, la ejecución de actividades relacionadas a el desarrollo departamental y creación de mercados a través de las Filiales como Centros de Asistencia Técnica Integral para los artesanos.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar las actividades y tareas con el/a responsable de la Dirección de Formación y Coordinación Departamental, Profesionales, Instructoras y Técnicos del área de trabajo y/o eventualmente con responsables de otros puestos de trabajo, las actividades relacionadas a el desarrollo departamental y creación de mercados a través de las Filiales como Centros de Asistencia Técnica Integral para los artesanos.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades y tareas planificadas (PEI) dentro de su área de competencia.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar la ejecución de las actividades, referidas al proceso y el trabajo propio del área, dentro del ámbito de sus competencias alineadas con los programas de acción.
<b>Otros</b>	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP.

Nora Ma. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas

J.P.A. 06/06/2023.

Lila Saurini  
Asesora

Presidencia de Instituto Politécnico de Manizales

Mtra. Patricia M. Alarcón Benítez  
Directora

Dirección de Formación y Coordinación Departamental

14/06/2023.



## FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
<p>a. Elaborar el Plan Anual (PA) de servicio de asistencia técnica a los artesanos independientes, asociación, cooperativas o comités de artesanos a nivel departamental a través de las filiales.</p> <p>b. Gestionar la creación de canales de comercialización, a través campañas impulsadas a nivel nacional a favor de los artesanos en conjunto con los Encargados/as de las Filiales.</p> <p>c. Gestionar y coordinar con las diferentes áreas las acciones de abordaje integral, con la aprobación de la Dirección General de Desarrollo.</p> <p>d. Coordinar, gestionar y proponer proyectos y convenios con Municipios, Gobernaciones y las OEE para la promoción del sector.</p> <p>e. Elaborar conjuntamente con las diferentes áreas el plan anual de acciones en territorio desde un abordaje integral, para la posterior aprobación de la Dirección General de Desarrollo.</p> <p>f. Verificar el cumplimiento del Plan Anual (PA) de las acciones en territorio.</p> <p>g. Coordinar y organizar con apoyo de las gobernaciones, municipios y sociedad civil, la creación de espacios y/o eventos que promuevan la producción artesanal.</p> <p>h. Coordinar con conjuntamente con las diferentes áreas las acciones de rescate de técnicas artesanales en vías de extinción, a través las Filiales del IPA.</p> <p>i. Brindar asistencia integral a todos los artesanos del país a través de los Encargados/as de Filiales.</p> <p>j. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado.</p>	

Lic. Lila Saurini Nora Colmán Elaborado:	- Lic. Patricia Alveronea Directora Revisado:	Lic. Cynthia M. Gómez Quarte Presidente Aprobado: IPA
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Nora Inés Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas

I.P.A.

Mtr. Patricia M. Alvarenga Benítez  
Directora

Dirección de Formación y Coordinación Departamental

14/06/2023

Lila Saurini  
Asesora

Presidencia de Instituto Politécnico de Antioquia



INSTITUTO  
PARAGUAYO  
DE ARTESANÍA  
Ley N° 1626/2000

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°  
203/2023  
Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01. 08. 01. 01. 01.	DIVISIÓN FILIALES	Descripción Corta	DVF
Cargo:	Jefe de División		
Conducción Política	Producción para la Sociedad	X	Producción para la Administración Pública
Finalidad del Puesto Misión	Articular con Encargados de las Filiales del IPA la asistencia técnica integral a los artesanos de cada región Departamental.		
Indicadores de Cumplimiento	1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad de expedientes, gestionados.		

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Departamento de Coordinación Regional
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Departamento de Coordinación Regional	Encargado de Filial

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 6 meses en cargo similar en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 1 año en el sector público o privado.	Experiencia General: 2 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Trabajo Social, Psicología, etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. Lo anterior de lo certificado académico requerido, podrá ser revalida con la posesión de conocimientos y experiencia extensiva para el ejercicio del cargo, valorando la participación en un proceso de formación llevado a los requisitos del cargo.	Posgrado, diplomado y/o especializaciones relacionadas al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos en técnicas para el manejo de básicos en planificación y gestión de proyectos. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", Legislaciones y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guaraní	Habilidad en lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

*W. Colman*  
Nora Ma. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
1.P.A. 06/06/2023

*Lila Saurini*  
Lila Saurini

Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

*P. Alvarez*  
Mtra. Patricia M. Alvarez Bernal  
Directora  
Dirección de Formación y Coordinación Departamental  
14/06/2023



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
<b>OBSERVACIONES:</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar conjuntamente con el superior inmediato, la ejecución de sus actividades y tareas relacionadas a la finalidad del puesto.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar conjuntamente con el superior inmediato la ejecución de sus actividades y tareas relacionadas a la finalidad del puesto.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar actividades y tareas relacionadas a la finalidad del puesto.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar ejecución de actividades y tareas propios de su área de trabajo, dentro del ámbito de su competencia funcional.
<b>Otros</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MNI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Gestionar el servicio de asistencia técnica a los artesanos independientes, asociaciones, cooperativas o comités de artesanos de todo el Departamento donde se encuentre ubicada cada Filial del IPA. b. Gestionar la creación de canales de comercialización periódicos y campañas impulsadas a nivel nacional a favor de los artesanos de la región. c. Cooperar en la realización de ferias de artesanías en las Filiales o en las zonas aledañas de mayor afluencia de personas. d. Impulsar la formalización y/o actualización y seguimiento de las Asociaciones, cooperativas o comités de artesanos. e. Apoyar en la aplicación del Formulario de Registro (FR) y dar seguimiento a los artesanos a través de cada Filial. f. Participar en el trabajo interinstitucional, para el desarrollo de proyectos y convenios con los Municipios, Gobernaciones y las OEE para la promoción de la artesanía de la región. g. Identificar a los Maestros Artesanos de la región, y brindarle asistencia técnica integral en caso que lo requiera. h. Identificar las artesanías y las técnicas tradicionales de la región, el estado en el que se encuentran, y la capacidad de producción del artesano. i. Coordinar el desarrollo de cursos de capacitación de las técnicas artesanales tradicionales de cada zona. j. Gestionar la puesta en funcionamiento y organización para la utilización gratuita de las maquinarias y materiales dispuestos en cada Filial a favor de los artesanos. k. Impulsar la realización de jornadas de asistencia técnica integral, brindando jornadas de registro, conversatorios, talleres y asesoría jurídica para artesanos de la zona. l. Elaborar propuesta de proyectos y planes que apunten al desarrollo del sector artesanal de la zona. m. Gestionar y apoyar la elaboración de catálogos de productos artesanales de la zona, con la respectiva ficha-técnica de cada producto. n. Solicitar a los Municipios y Gobernaciones el apoyo interinstitucional para la limpieza, fumigaciones, recolección de basura del predio de cada Filial. o. Mantener la Filial limpia y ordenada en todo momento. p. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado.	

Elaborado: -Lic. Lila Saurini - Nora Colman	Revisado: Lic. Patricia Alzamanga Directora	Aprobado: Luis Fernando Quarte Presidente
Fecha: 06/06/2023.-	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 21/06/2023

Ministerio de Cultura  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
IPA

Lila Saurini  
Asesora

Muj. Patricia M. Alzamanga Bernal  
Directora  
Dirección de Formación y Coordinación Departamental  
14/06/2023

	<b>MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES</b>	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad	ENCARGADO DE FILIAL	Descripción Corta	
--------------------------------	---------------------	-------------------	--

Cargo:	Encargado de Filial	
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/> Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>

Finalidad del Puesto Misión	Promover la producción de artesanías en los diferentes municipios en los cuales se encuentran las filiales del IPA, tomando acciones para la divulgación y comercialización de la artesanía.
Indicadores de Cumplimiento	1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad de expedientes, gestionados.

#### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	División de Filiales
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
División de Filiales	-

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 6 meses en cargo similar en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 1 año en el sector público o privado.	Experiencia General: 2 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Educación Escolar Media. Formación en el ámbito Cultural y de Artesanía.	Profesional egresado de la carrera de Ciencias Sociales y Humanas, Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos básicos en planificación y gestión de proyectos. Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", demás reglamentaciones vigentes.
HABILIDADES	Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guaraní.	Habilidad en lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Norberto Charrua - Director  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
IPA, 06/06/2023.

Lila Saurini

Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Patricia Alvaranga Benítez  
Directora  
Dirección de Formación y Coordinación Departamental  
14/06/2023.



Elio Gómez Martínez Duarte  
Presidente IPA

<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar la programación de las de actividades que se desarrollarán en las distintas Filiales del IPA, para dar continuidad a las acciones realizadas y garantizar su cumplimiento.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar la ejecución de sus actividades y tareas relacionadas a la finalidad del puesto con su superior jerárquico.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar actividades de promoción y difusión de información sobre programas, proyectos y servicios ofrecidos por la institución en la localidad asignada.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar ejecución de actividades y tareas propios de su área de trabajo, dentro del ámbito de su competencia funcional.
<b>Otros</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Elaborar, coordinar y ejecutar los servicios de asistencia técnica a los artesanos independientes, asociaciones, cooperativas o comités de artesanos de todo el Departamento donde se encuentre ubicada la Filial del IPA. b. Buscar canales de comercialización de artesanías de zona, a través campañas impulsadas a nivel nacional. c. Cooperar en la realización de las ferias de artesanías de la localidad en la que se encuentra de la Filial o en las zonas aledañas de mayor afluencia del artesano. d. Impulsar la formalización, actualización y seguimiento de las Asociaciones, Cooperativas o Comités de artesanos vinculados al territorio de la filial. e. Apoyar en la aplicación del Formulario de Registro (FR) y dar seguimiento a los artesanos a través de la Filial. f. Participar en el trabajo interinstitucional, para el desarrollo de proyectos y convenios con los Municipios, la Gobernación y los OEE para la promoción de la artesanía de la región. g. Identificar a los Maestros Artesanos de la localidad, y brindar asistencia técnica integral en caso que lo requiera. h. Identificar las artesanías y las técnicas tradicionales de la región, el estado en el que se encuentran, y la capacidad de producción del artesano. i. Coordinar el desarrollo de cursos de capacitación de las técnicas artesanales tradicionales de la zona de influencia de la filial. j. Coordinar, organizar y gestionar conjuntamente con el superior inmediato, la puesta en funcionamiento y utilización gratuita de las maquinarias y materiales dispuestos en la Filial a favor de los artesanos. k. Impulsar la realización de jornadas de asistencia técnica integral, brindando jornadas de registro, conversatorios, talleres y asesoría jurídica para artesanos de la zona. l. Elaborar propuesta de proyectos y planes que apunten al desarrollo del sector artesanal de la región vinculada con la filial. m. Apoyar la elaboración de catálogos de productos artesanales de la zona, con la respectiva ficha técnica de cada artesanía. n. Solicitar a los Municipios y a la Gobernación el apoyo interinstitucional para la limpieza, fumigación, recolección de basura y otras acciones de mantenimiento del predio de la Filial. o. Mantener la Filial limpia y ordenada en todo momento. p. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado.	

Elaborado: - Lic. Lila Saurini - Nora Colman	Revisado: Lic. Patricia Alvarango	Aprobado: Lic. Cynthia Mejía - Cuarto Presidente
Fecha: 10/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 14/06/2023

Directora  
 Dirección de Gestión y Desarrollo  
 de las Personas  
 10/06/2023

Lila Saurini  
 Asesora

Dirección de Formación y Coordinación Departamental  
 14/06/2023

Mgr. Patricia Alvarango-Bernal

Directora



INSTITUTO PARAGUAYO DE  
ARTESANÍA  
ESTADO PARAGUAYO

## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N°

203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.08.01.02.	DEPARTAMENTO DE TALLERES DE SABERES ARTESANALES	Descripción Corta	DPTOTSA
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política		Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, coordinar y elaborar los programas de talleres, cursos y demostraciones de las técnicas artesanales, orientados a la formación de nuevos artesanos y al público en general, enfocados en el mejoramiento de la calidad y competitividad del producto final.		
Indicadores de Cumplimiento	1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad de expedientes, gestionados y puestos a consideración de la Dirección General de Desarrollo.		

### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dirección de Formación y Coordinación Departamental
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Formación y Coordinación Departamental	Instructores

### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: <b>Experiencia Específica:</b> 3 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. <b>Experiencia General:</b> 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Ciencias Sociales y Humanas (Sociología, Trabajo Social, Psicología, etc.), Administración de Empresas u otras carreras afines al puesto. La posesión de la certificación condiciona requerida, podrá ser cumplida con la posesión de los conocimientos y experiencia necesaria para el ejercicio del cargo, mediante la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Pos Grado y/o especialización en Áreas sociales, de trabajos en territorios y planificación y coordinación de proyectos sociales, u otros temas vinculados con su función. Didáctica Universitaria.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, Seminarios, Talleres y Eventos relacionados al puesto de trabajo. Planificación y gestión de proyectos.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004; de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública"; Legislaciones y Convenciones relacionadas al Patrimonio Cultural, y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de idiomas oficiales: Español - Guaraní. Habilidad de Enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos.	Lenguaje de señas

Notaria: Lila Saurini  
Derecina de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A. 06/06/2023.

Lila Saurini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

Muj. Patricia M. Alvarenga Benítez  
Directora

Dirección de Formación y Coordinación Departamental

14/06/2023.



Lic. Cynthia Magaña Obarte  
Presidenta  
IPA

<b>COMPETENCIAS</b>	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo. Posible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	

**FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO**

<b>DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES</b>	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar conjuntamente con el superior inmediato, instructores y eventualmente con responsables de otras dependencias, las actividades relacionadas a capacitación de nuevos artesanos y al público en general, la elaboración del cronograma de los talleres, cursos y demostraciones a ser realizadas en el ejercicio fiscal.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar conjuntamente con el superior inmediato, y eventualmente con los responsables de otras áreas afectadas a las actividades de formación y capacitación de nuevos artesanos y al público en general.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades y tareas planificadas (PEI) dentro de su área de competencia.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar la ejecución de las actividades, referidas al proceso y el trabajo propio del área, dentro del ámbito de sus competencias alineadas con los programas de acción.
<b>Otros</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

100% cumplida - Directora  
Instituto Paraguayo de Artesanía - Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
IPA 06/06/2023

Lilia Saurini  
Asesora

Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

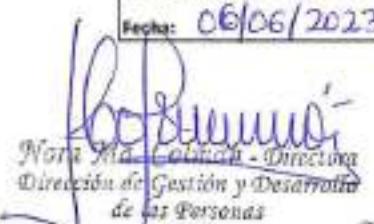
Patricia M. Alvarenga Bernat  
Directora  
Dirección de Formación y Coordinación Departamental  
14/06/2023

Lic. Graciela Melgarejo Quarte  
Presidenta  
IPA

**FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO**

<b>DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS</b>	
<p>a. Elaborar el Plan Anual de Capacitaciones dirigidos a los artesanos y a la ciudadanía en general, y efectuar el seguimiento y evaluación de las actividades en ejecución.</p> <p>b. Planificar, programar y gestionar el desarrollo de cursos y talleres de capacitación de los oficios artesanales con que cuenta el IPA, a través de sus instructores internos en diferentes niveles, dirigido a artesanos.</p> <p>c. Planificar, programar y gestionar el desarrollo de todo tipo de talleres artesanales durante el año y dirigido a la ciudadanía en general.</p> <p>d. Programar y gestionar la habilitación de talleres y cursos en las diferentes filiales del IPA, en preferencia cursos que potencien el rubro de la ciudad que solicite, dirigido a la ciudadanía en general.</p> <p>e. Captar y seleccionar potenciales instructores externos y mantener actualizada una base de datos sobre los mismos.</p> <p>f. Gestionar la obtención de las herramientas necesarias para la realización de cursos o talleres en el IPA, dirigidos a artesanos y ciudadanía en general.</p> <p>g. Planificar, programar y gestionar el desarrollo de jornadas de intercambio de saberes entre artesanos para mejoramiento de calidad de sus productos.</p> <p>h. Establecer estrategias, mediante aprobación de la DGD, en conjunto con las dependencias de dicha Dirección para propiciar la habilitación de talleres de capacitación o cursos rápidos de especialización a artesanos.</p> <p>i. Gestionar la formación de nuevos artesanos a través de talleres, cursos y demostraciones de valoración de técnicas artesanales en las ferias y/o eventos del IPA.</p> <p>j. Propiciar la creación o generación de talleres escuelas de promoción de actividades artesanales en los institutos penitenciarios, como medio de dignificación de la persona y reinserción social.</p> <p>k. Asesorar y asistir técnicamente a los instructores en la elaboración de medios y materiales didácticos y de metodologías utilizadas en las capacitaciones, dirigidas a artesanos y a la ciudadanía en general.</p> <p>l. Efectuar el control de las documentaciones relacionadas a los cursos y talleres de capacitación, como el inicio, finalización o suspensión, lista de participantes, certificados y otros, dirigidos a artesanos y a la ciudadanía en general.</p> <p>m. Monitorear y controlar las actividades de los instructores y la evaluación final de los cursos y talleres, dirigidos a artesanos y a la ciudadanía en general.</p> <p>n. Organizar con los instructores, la actualización y/o utilización de medios didácticos, contenidos y manuales, dirigidos a artesanos y a la ciudadanía en general.</p> <p>o. Tramitar la elaboración de los certificados de culminación de cursos en cada uno de los niveles habilitados, dirigidos a artesanos y a la ciudadanía en general.</p> <p>q. Cumplir y hacer cumplir las Disposiciones, Reglamentos Internos, Resoluciones, Normativas y Procedimientos vigentes.</p> <p>r. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado.</p>	

Elaborado:	Revisado:	Aprobado:
- Lic. Lila Saurini - Nora Colmán	Lic. Patricia M. Alvarenga Bermúdez Directora	Patricia M. Alvarenga Bermúdez Presidenta
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

  
 Nora M. Colmán - Directora  
 Dirección de Gestión y Desarrollo  
 de las Personas  
 IPA  
  
 Lila Saurini  
 Asesora  
 Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía

  
 Patricia M. Alvarenga Bermúdez  
 Directora  
 Dirección de Formación y Coordinación Departamental  
 14/06/2023

	<b>MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES</b>	Código: IPA 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad	INSTRUCTOR/A	Descripción Corta	
--------------------------------	--------------	-------------------	--

Cargo:	Instructor/a
--------	--------------

Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad	<input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública	<input checked="" type="checkbox"/>	Administración y Apoyo Interno	<input type="checkbox"/>
---------------------	--------------------------	-----------------------------	-------------------------------------	---	-------------------------------------	--------------------------------	--------------------------

Finalidad del Puesto Misión	Desarrollar los cursos, talleres y demostraciones artesanales, para la formación de nuevos artesanos y a la ciudadanía en general, asegurando su eficacia, eficiencia y pertinencia.
Indicadores de Cumplimiento	1- Cantidad de informes y/o reportes generados. 2- Cantidad de talleres o capacitaciones efectuadas.

#### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Orgánica Misional	Dpto. de Talleres de Saberes Artesanales
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dpto. de Talleres de Saberes Artesanales	-

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	No aplica.	Experiencia General: 6 meses en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Educación Escolar Básico y/o Media. Formación Metodológica de Instructoras con Énfasis en Arte y Artesanía.	Educación Escolar Media Concluida.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/04, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", demás reglamentaciones vigentes.
HABILIDADES	Habilidad comunicacional en Idiomas Oficiales: Español - Guaraní.	Habilidad en redacción e informática.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo. 2. Conciencia Organizacional. 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo pasible de stress laboral. Esfuerzo Requerido: Requiere esfuerzo moderado y físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en espacios adecuadamente iluminada para dictar cursos y talleres. Contempla viajes al interior del país.	

Lila Saurini  
Asesora

Ministerio de Cultura y Deportes

Nora M. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo de las Personas  
I.P.A. 06/06/2023

Mrs. Patricia N. Alarcón Bernal  
Directora

Dirección de Formación y Coordinación Departamental

14/06/2023



Lic. Graciela Belcaro Duarte  
Presidenta  
I.P.A.

<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.	
----------------------	---	--

**FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO**

<b>DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES</b>	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar la ejecución de sus actividades y tareas relacionadas a la finalidad del puesto con su superior jerárquico.
<b>DIRECCIÓN e coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar la ejecución de sus actividades y tareas relacionadas a la finalidad del puesto con su superior jerárquico.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar actividades y tareas de formación de nuevos artesanos a través de transmisión de saberes y conocimientos artesanales en los talleres, cursos y demostraciones de valoración de técnicas artesanales a la sociedad civil.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Controlar ejecución de actividades y tareas propios de su área de trabajo, dentro del ámbito de su competencia funcional.
<b>Otros</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MAI del IPA, establecidas mediante acto administrativo.

**FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO**

<b>DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS</b>	
a. Elaborar conjuntamente con el superior inmediato el plan de capacitación a ser desarrollado en los cursos, talleres y demostraciones de las diferentes técnicas artesanales. b. Cumplir con el Programa de Capacitación elaborado conjuntamente con el jefe/a del Departamento de Talleres de Saberes Artesanales. c. Impartir los cursos, talleres o demostraciones programadas de acuerdo a la calendariización anual y/o necesidades de capacitación que surjan. d. Verificar la existencia de los materiales, medios didácticos e insumos antes del inicio de los cursos, talleres o demostraciones a realizar. e. Eleborar conjuntamente con el superior inmediato, los medios didácticos y de difusión de actividades formativas. f. Realizar el seguimiento y evaluación a los alumnos participantes de los cursos y/o talleres impartidos por la institución. g. Solicitar al Departamento de Talleres de Saberes Artesanales la emisión de los certificados de cursos y/o talleres correspondientes. h. Colaborar con la tramitación de Certificados para la entrega a los participantes. i. Cumplir con las Disposiciones, Reglamentos, Resoluciones, Normativas y Procedimientos vigentes. j. Asistir a las actividades de formación o capacitación para las cuales sea designado.	

Elaborado: - Lic. Lila Saurini - Nora Colmán	Revisado: Lic. Patricia Alvarado Directora	Aprobado: Lic. Cynthia Algaraz Duarte Directora
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 20/06/2023

Nora Ma. Colmán - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas

I.P.A.

Lila Saurini  
Asistente

Presidencia de Instituto Paraguayo de Arteanal

Nora Patricia N. Alvarado Benítez  
Directora  
Dirección de Formación y Coordinación Departamental



## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad 23.17.01.01.04.	DIRECCIÓN DE GABINETE	Descripción Corta	DG
---	-----------------------	-------------------	----

Cargo:	Director/a		
Conducción Política		Producción para la Sociedad	Producción para la Administración Pública
			X
Administración y Apoyo Interno			X

Finalidad del Puesto Misión	Plificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de asistir y prestar apoyo técnico al (a) MAU, en forma directa al Despacho de la MAU. Establecer y mantener relaciones con entidades nacionales e internacionales, gubernamentales y no gubernamentales. Supervisar la estrategia de cooperación direccionaladas a la obtención de recursos técnicos, financieros y el desarrollo de actividades conducentes al fortalecimiento institucional.
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de reuniones gestionadas y ejecutadas con cooperantes. 2. Cantidad de actividades desarrolladas

## UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Presidencia del IPA
Superior Estructural:	Áreas bajo su
Presidencia del IPA	Dpto. de Relaciones Interinstitucionales

## PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	Opciones Deseables
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 4 años en cargo de Alta Gerencia en Instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 8 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Derecho, Administración de Empresas, Contabilidad o carreras afines. La ausencia de la certificación o certificado requerido, podrá ser suplida con la presentación de conocimiento y uso efectivo en el ejercicio del cargo, valórico de la participación en un proceso de formación vinculado a los resultados del cargo.	Pos grado, Diplomado o Especializaciones en: Administración Pública, Derecho Administrativo y otras relacionadas al área.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Conocimientos referentes a: Políticas Públicas, Diseño y Evaluación; Política y Estrategia Institucional, Gobernabilidad y Liderazgo, Política de Gestión de Personas. Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad analítica y toma de decisiones. Manejo de herramientas informáticas/programas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Español - Guaraní. Habilidad de enfrentar diversas situaciones. Negociación y Resolución de Conflictos. Habilidad para gerenciar personas, administrar y gestionar bienes y otros elementos de la dependencia, gestionar recursos.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera y lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias Requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

Lila Saurini  
Dra. Lic. S. Olmedo Flores  
Directora de Gabinete y Desarrollo de las Recursos

Lic. Luis S. Olmedo Flores  
Directora de Gabinete  
IPA. 14/06/2023.



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (Alto). Riesgos laborales: situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: requiere esfuerzo intelectual alto y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

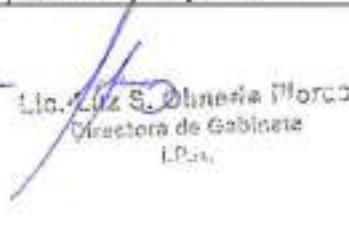
DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar, coordinar la gestión operacional del despacho de la MAI, elaborar en conjunto con las Direcciones los planes de acción para implementar planes estratégicos y operativos para el fortalecimiento institucional y supervisar la obtención de cooperaciones a través de alianzas y proyectos con entidades nacionales, internacionales, gubernamentales y no gubernamentales.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Coordinar y supervisar las actividades planificadas y definidas por la MAI, las gestiones operativas de los proyectos en coordinación con el Departamento de Relaciones Interinstitucionales.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Coordinar la ejecución de actividades que deberán ser realizadas en la Dirección a su cargo, conforme a la planificación aprobada.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Coordinar y supervisar el cumplimiento de ejecución de las actividades definidas y planificadas con las áreas a su cargo, en aspectos operativos pautados previamente y se conformen con los programas de acción y plan operativo anual.
<b>OTROS</b>	a. Representar oficialmente al IPA en eventos y/o actividades de carácter nacional e internacional que requieran participación institucional. b. Conformar el equipo de Control Interno en el marco del MECIP. c. Designar a representantes de la dependencia para conformación del equipo técnico del MECIP. e. Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el superior inmediato o la MN del IPA.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Coordinar la organización de la agenda de actividades de la MAI. b. Planificar y coordinar la gestión operacional del despacho de la MAI, alianzas y proyectos para el fortalecimiento del IPA. c. Elaborar conjuntamente con las Direcciones, los planes de acción que fueron necesario para implementar los planes estratégicos y operativos. d. Integrar comités institucionales en representación de la MAI. e. Supervisar el formato, redacción y consistencia de las resoluciones institucionales, notas institucionales u otros documentos provenientes de la Dirección de Secretaría General, previas a la firma de la MAI. f. Monitorear y dar seguimiento a temas institucionales designados a las distintas Direcciones. g. Gestionar firmas de convenio de la MAI, con otras instituciones. h. Acompañar o brindar apoyo a otras áreas, o instituciones en casos eventuales. i. Realizar actividades de anclaje y coordinación con organizaciones sociales, autoridades nacionales y organismos internacionales, conforme a las instrucciones del/a Presidente/a. j. Coordinar y supervisar la ejecución de actividades planificadas y definidas por el/a Presidente/a y procesos de trabajo para la obtención de cooperación nacional e internacional. k. Considerar asuntos propuestos por las distintas Direcciones Generales, y elevarlo a instancia del/a Presidente/a. l. Coordinar y supervisar el cumplimiento de ejecución de las actividades definidas y planificadas con las áreas a su cargo, en aspectos operativos pautados. m. Gestionar el envío de notas y otros documentos a los diferentes OEE y/o empresas a través de los medios disponibles. n. Tramitar todos los documentos que requieren la aprobación y firma de la MAI. o. Establecer directrices para la custodia, protección y conservación de los documentos producidos y recibidos, así como la administración del stock de materiales bibliográficos de la institución. p. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Baborado: - Lic. Lila Saurini - Nora Colman	Revisado: Luz Olmedo - Directora	Aprobado: Lic. Cynthia Espinoza Duarte Presidenta
Fecha: 06/06/2023 -	Fecha: 14/06/2023 -	Fecha: 22/06/2023

  
 Lila Saurini  
 Directora de Gestión y Control  
 y de las Personas  
 L.P. 24  
 Asesora

  
 Luz Olmedo  
 Directora de Gabinete  
 L.P. 24

	<b>MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES</b>	Código: IPA - 2023 APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023 Versión: 002
--	---------------------------------------	--

Denominación del Puesto/Unidad 23. 17. 01. 01- 04. 01.	<b>DEPARTAMENTO DE RELACIONES INTERINSTITUCIONALES</b>	Descripción Corta	DPTORI
Cargo:	Jefe/a de Departamento		
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/>	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/>
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de reuniones gestionadas y ejecutadas con cooperantes. 2. Cantidad de actividades externas desarrolladas por el IPA, apoyadas y asistidas. 3. Cantidad de actividades desarrolladas		
Finalidad del Puesto Misión	Planificar, organizar, dirigir y controlar todas las actividades a fin de mantener contactos y relacionamientos oficiales con los organismos gubernamentales y no gubernamentales, involucrados con las acciones de la institución.		

#### UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Apoyo	Dirección de Gabinete
Superior Estructural:	Áreas bajo su responsabilidad
Dirección de Gabinete	Profesionales - Técnicos

#### PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio:  Experiencia Específica: 3 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 4 años en el sector público o privado.	Experiencia General: 5 años en el sector público o privado.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Profesional egresado de la carrera de Relaciones Públicas, Derecho, Administración de Empresas, Contabilidad o carreras afines.  Se asume de la certificación académica requerida, podrá ser acreditada con la presentación de conocimientos y con los años de experiencia en el ejercicio del cargo, voluntariamente la participación en un proceso de formación vinculado a los requisitos del cargo.	Pos Grado, Diplomados o Especializaciones en Relaciones Públicas, Protocolo etc.
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos, seminarios, talleres y eventos relacionados al puesto de trabajo. Cursos de Relaciones Públicas y Humanas, Protocolo y Ceremonial.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas/programas. Análisis de situaciones diversas y soluciones adecuadas y oportunas. Habilidad comunicacional en idiomas oficiales: Español - Guarani.	Habilidad comunicacional en lengua extranjera, y lengua de señas.
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	

*Luz S. Olimpio Flores*  
Luz S. Olimpio Flores  
Dra. Luz S. Olimpio Flores  
06/06/2023.

*Luz S. Olimpio Flores*  
Luz S. Olimpio Flores  
Dra. Luz S. Olimpio Flores  
IPA, 14/06/2023..



<b>RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO</b>	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: Actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.
<b>OBSERVACIONES</b>	a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública". b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes. c. Otros criterios que la máxima autoridad Institucional especifique y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
<b>PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros</b>	Planificar conjuntamente con el/la Director/a de Gabinete, las actividades relacionadas a la organización, promoción, ejecución de eventos y convenios Interinstitucionales.
<b>DIRECCIÓN o coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos</b>	Dirigir, coordinar y supervisar la ejecución de las actividades y tareas planificadas en el Departamento de Relaciones Interinstitucionales.
<b>EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto</b>	Ejecutar las actividades que deberán ser realizadas en el Departamento a su cargo, conforme a la planificación aprobada.
<b>CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes</b>	Contestar el cumplimiento de actividades y tareas administrativas correspondientes al área de trabajo, dentro del ámbito de su competencia funcional.
<b>OTROS</b>	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por su superior.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Establecer canales de relacionamiento con otras instituciones públicas, organismos, agencias e fundaciones de cooperación. b. Hacer seguimiento de las documentaciones remitidas por organismos internacionales verificando la tramitación oportuna de las mismas, de modo a comprobar que lleguen en tiempo y forma. c. Acompañar o brindar apoyo a otras áreas, o instituciones en casos eventuales (reuniones, eventos, actividades). d. Recibir, revisar y analizar la información proveniente de las instituciones públicas, privadas, nacionales e internacionales. e. Actualizar, conjuntamente con su superior inmediato, el manual consensivo de pautas y procedimientos para la tramitación de los convenios. f. Coordinar la organización, promoción y ejecución de eventos con participación de la MAI. g. Desarrollar la logística necesaria para los actos de firma de convenios interinstitucionales, proyectos, reuniones y otros eventos donde participe la MAI. h. Recibir, revisar y analizar la información proveniente de las instituciones públicas referentes al área de intercambio interinstitucional. i. Organizar y coordinar las actividades para la recepción de representantes de los diferentes OEE. j. Mantener actualizado el archivo de su dependencia, controlando el manejo de documentos en general. Redactar informes de reuniones y actividades realizadas. k. Realizar todas las demás actividades que le corresponde por su naturaleza.	

- Lic. Lila Saurini - Nora Colmán Elaborado:	Lic. Luz Olmedo Directora -	Lei Cynthia Melo Montejano Duarte Presidenta IPA Aprobado:
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

  
 Lila Saurini  
 Directora - Gabinete y Coordinación  
 de las Relaciones  
 I.P.A.

  
 Lic. Luz Olmedo Olmos  
 Directora de Gabinete  
 I.P.A.



## MANUAL DE FUNCIONES Y PERFILES

Código: IPA - 2023

APROBADO POR: Resol. IPA N° 203/2023

Versión: 002

Denominación del Puesto/Unidad	DIRECCIÓN DE GABINETE	Descripción Corta	-	
Cargo:	Técnico			
Conducción Política	<input type="checkbox"/>	Producción para la Sociedad <input checked="" type="checkbox"/> X	Producción para la Administración Pública <input checked="" type="checkbox"/> X	
Administración y Apoyo Interno	<input checked="" type="checkbox"/> X			
Finalidad del Puesto Misión	Brindar apoyo administrativo y técnico a la Dirección de Gabinete y/o al Departamento de Relaciones Interinstitucionales.			
Indicadores de Cumplimiento	1. Cantidad de acciones realizadas			

## UBICACIÓN DEL PUESTO EN LA ORGANIZACIÓN

Nivel de Dependencia	Superior Inmediato:
Estratégica de Apoyo	Jefaturas de Departamento
Superior Estructural:	Áreas bajo su
Jefaturas de Departamentos	-

## PERFIL REQUERIDO

COMPONENTE	MÍNIMOS REQUERIDOS	OPCIONES DESEABLES
EXPERIENCIA LABORAL	Se requiere experiencia laboral bajo el siguiente criterio: Experiencia Específica: 2 a 3 años en cargos similares en instituciones públicas o privadas. Experiencia General: 1 a 2 años en el sector público o privado.	Experiencia en cargos similares en instituciones públicas o privadas.
EDUCACIÓN FORMAL O ACREDITADA	Estudiante universitario de las carreras relacionadas al puesto de trabajo; o Tecnicatura concluida.	
PRINCIPALES CONOCIMIENTOS ACREDITADOS	Cursos/Seminarios y Talleres relacionados al puesto de trabajo. Sistema de Archivos, Atención al Cliente.	Conocimiento de la Ley de Artesanía N° 2448/2004, de la Ley 1626/2000 "De la Función Pública", y demás reglamentaciones vigentes relacionadas al área.
HABILIDADES	Habilidad para el manejo de herramientas informáticas. Habilidad en el manejo de Idiomas oficiales: Español - Guaraní.	
COMPETENCIAS	Competencias requeridas: 1. Compromiso con la calidad del trabajo 2. Conciencia de Organización 3. Iniciativa 4. Integridad 5. Flexibilidad 6. Autocontrol 7. Trabajo en Equipo 8. Responsabilidad	
RIESGOS Y CONDICIONES DE TRABAJO	Riesgos a la salud: Aptitud física y mental para actividades que demandan en forma constante presiones y toma de decisiones (moderado). Riesgos laborales: Situaciones probables de tensión nerviosa por las responsabilidades del cargo y eventuales crisis que administrar. Posible de stress laboral. Esfuerzo físico requerido: Requiere esfuerzo intelectual moderado y eventualmente físico por los desplazamientos que el puesto requiere. Ambiente de trabajo: actividades en oficina, adecuadamente iluminada, climatizada para recepción de personas. Contempla viajes al interior del país.	

L. Saurini - Directora de Gabinete  
L. Saurini - Directora de Gabinete  
14/06/2023

Lic. Luz S. Olmos Florco  
Directora de Gabinete  
IPA 14/06/2023



Lic. Cynthia Malgarejo Duarte  
Presidenta  
IPA

OBSERVACIONES	<p>a. No hallarse en las inhabilidades previstas en la Ley N° 1626/2000 "De la Función Pública".</p> <p>b. No poseer retiro voluntario o incentivado en los plazos previstos en las normativas vigentes.</p> <p>c. Otros criterios que la máxima autoridad institucional especifica y que se encuentren enmarcados en normativas del sector público vigentes.</p>
---------------	---

#### FUNCIONES GENERALES DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE LAS PRINCIPALES FUNCIONES	
PLANIFICACIÓN del propio trabajo o el de otros	Planificar las actividades y tareas a ser desarrolladas en la Dirección y/o en el Departamento de Relaciones Interinstitucionales.
DIRECCIÓN e coordinación del trabajo de dependientes directos o indirectos	No tiene funcionarios a su cargo.
EJECUCIÓN personal por parte del ocupante del puesto	Ejecutar las actividades propias del área, en forma coordinada con los responsables de las áreas.
CONTROL y/o evaluación del trabajo propio o de dependientes	Controlar el cumplimiento de las gestiones asignadas por las áreas.
OTROS	Otras actividades y tareas inherentes al puesto de trabajo, que sean solicitadas por el Superior Inmediato o por la MAI.

#### FUNCIONES ESPECÍFICAS DEL PUESTO

DESCRIPCIÓN DE FUNCIONES ESPECÍFICAS	
a. Brindar apoyo técnico y administrativo en el cumplimiento de los objetivos del área.	
b. Apoyar en la elaboración de documentos administrativos.	
c. Apoyar en la atención al cliente.	
d. Acompañar el proceso de ordenamiento de documentos del área así como su distribución en las áreas pertenecientes.	
e. Brindar asistencia técnica y administrativa al área.	
f. Recepcionar las llamadas telefónicas y atención al cliente.	
g. Realizar todas las demás actividades que le corresponda por su naturaleza.	

Lic. Lila Squirini Nora Colman Elaborado:	Lic. Luz Olmedo Directora Revisado:	Lic. Cynthia Maccario Duarte Presidenta Aprobado:
Fecha: 06/06/2023	Fecha: 14/06/2023	Fecha: 22/06/2023

Lic. Lila Squirini  
Nora Colman  
Elaborado:

Fecha: 06/06/2023

Lic. Luz Olmedo  
Directora

Revisado:

Fecha: 14/06/2023



Lic. Cynthia Maccario Duarte  
Presidenta  
Aprobado:

Fecha: 22/06/2023

Nora Ma. Colman - Directora  
Dirección de Gestión y Desarrollo  
de las Personas  
I.P.A.

Lic. Luz S. Olmedo Flores  
Directora de Gabinete  
I.P.A. 14/06/2023.

Lila Squirini  
Asesora  
Presidencia de Instituto Paraguayo de Artesanía