



Estimado/a Director/a:

Me dirijo a ti para informarte de la celebración de la 2ª edición del **Curso de Liderazgo e Innovación para Directivos Públicos Latinoamericanos** que organiza el INAP en colaboración con la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID) y que se celebrará entre el miércoles 17 de septiembre y el viernes 31 de octubre de este año.

Se trata de un programa formativo especializado de carácter fundamentalmente práctico, orientado a mejorar la capacitación de personal directivo y predirectivo de la función pública iberoamericana. Dentro de los temas a tratar se incluyen, entre otros, el liderazgo y la comunicación, la digitalización de servicios públicos, la Inteligencia Artificial y las administraciones públicas, la organización del trabajo en las administraciones públicas, las políticas inclusivas, el combate de la corrupción y el diseño de políticas públicas basado en evidencias (más detalle en Anexo). El curso forma parte del Programa Internacional de Aprendizaje de la actual Estrategia de Aprendizaje INAP 2025-2028 que, en su vertiente de cooperación internacional en aprendizaje, permite estrechar lazos y crear redes entre las administraciones públicas de uno y otro lado del Atlántico.

2025 es el año de ejecución del documento marco “Consenso por una Administración Abierta”, hoja de ruta para la transformación de la Administración Pública, que se estructura en cuatro ejes estratégicos: una Administración abierta a la inversión en las capacidades del sector público; las políticas públicas informadas por la evidencia y las mejores herramientas innovadoras; la ciudadanía, accesible y humanista; y la transparencia, participación pública y rendición de cuentas. Todos estos ejes estarán presentes en el curso que estamos preparando para este otoño, con la energía que nos confiere el buen resultado de la anterior edición y con la adopción de las mejoras recomendadas tras el proceso de evaluación realizado.

El curso, tal y como está organizado, contará con una primera semana en formato virtual, concretamente la semana del 17 al 23 de septiembre, seguida de algo más de cinco semanas de formación presencial a desarrollarse en la sede del INAP en Alcalá de Henares entre el 24 de septiembre y el 31 de octubre, día de la clausura. La semana virtual servirá para la familiarización de los participantes con la plataforma virtual Moodle, que servirá de apoyo al curso, y las semanas presenciales se configurarán mediante jornadas de enfoque práctico tutorizadas por expertos en cada uno de los temas tratados, a las que se incorporarán visitas, también de carácter práctico, a organismos e instituciones públicas relevantes en cuanto a la temática del curso. Está prevista que la inauguración de la fase presencial del curso coincida con la clausura del XI Encuentro Iberoamericano de Institutos y Escuelas de Administración Pública, organizado juntamente con el Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD).

El curso contribuirá al desarrollo competencial en liderazgo y gestión de empleados públicos, dotándoles de herramientas para abordar de forma creativa y eficaz los retos de la administración pública presente y futura.

En cuanto a su metodología, se combinarán actividades de grupo con otras individuales que garanticen la máxima implicación y contribución de los participantes.

Respecto a la financiación, la institución a la que pertenece el participante debe comprometerse a asumir los gastos de desplazamiento desde el lugar de origen hasta Alcalá de Henares, así como del seguro que cubra su estancia en España. El INAP, por su parte, se hará cargo de los gastos relativos a la docencia, tanto en línea como

presencial y del coste de las visitas técnicas que se realicen; además, junto a la AECID, cubrirá los gastos de alojamiento<sup>1</sup> y manutención.

Se espera que la institución de origen de los participantes continúe abonando el salario de la persona desplazada durante las más de cinco semanas de extensión del curso presencial, rogándoles faciliten organizativamente la participación activa de los mismos en ese tiempo, entendiendo que el curso les exigirá una dedicación casi exclusiva en dicha fase.

Para la selección de los candidatos, te solicitamos que contactes con las instituciones oportunas para remitirnos, antes del lunes 16 de junio, un listado de tres posibles candidatos, teniendo en cuenta que deben ser titulados universitarios de nivel superior que presten servicio como empleados públicos ocupando un cargo de responsabilidad en el momento de la inscripción. Para el INAP resulta fundamental la adecuación del perfil profesional de los candidatos. Se señala, además, la importancia de considerar criterios de equidad de género. Agradecemos, igualmente que los candidatos aparezcan ordenados con prelación. Debemos señalar que no se admitirán postulaciones de candidaturas que no nos lleguen a través del organismo responsable de la formación de empleados públicos de su país.

El INAP procederá a seleccionar los participantes finales a partir de los propuestos, teniendo en cuenta su CV y su carta de motivación, así como una participación equilibrada de los diferentes países y paritaria en cuanto al género, con la idea de publicar el listado final de seleccionados antes del lunes 30 de junio, de modo que estos puedan organizar con tiempo todo lo relativo a su desplazamiento a España.

El correo habilitado para la recepción de las candidaturas propuestas es [internacional@inap.es](mailto:internacional@inap.es). En caso de precisar alguna aclaración, puedes dirigirte a Isabel Tolosana ([isabel.tolosana@inap.es](mailto:isabel.tolosana@inap.es)), consejera técnica del Departamento de Innovación Pública.

Recibe un cordial saludo,

Manuel Pastor Sainz-Pardo

Director INAP

---

<sup>1</sup> Dadas las circunstancias de alta ocupación hotelera en Alcalá en esas fechas, ocasionada principalmente por la semana cervantina, se ha recurrido, como en la edición anterior, a alojamiento en residencias universitarias en las modalidades de habitación y baño compartido en la mayoría de los casos.

## CURSO DE LIDERAZGO E INNOVACIÓN PARA DIRECTIVOS PÚBLICOS LATINOAMERICANOS (2ª edición)

### FASE ONLINE

**Fechas:** 17 - 23 septiembre 2025

**Lugar de celebración:** Plataforma Moodle

- Jueves 18 de septiembre 17:00-18:00 Sesión online síncrona: Explicación del funcionamiento general del curso.

### FASE PRESENCIAL

**Fechas:** 24 de septiembre-31 octubre 2025

**Horario:** 9:00-14:00, salvo que el programa indique otra cosa.

**Lugar de celebración:** Sede del INAP en Alcalá de Henares. Pza. San Diego, s/n.\*

\*Todas las sesiones se celebrarán en el Aula 5, excepto las sesiones de inauguración y de clausura, que lo harán en la Sala de Conferencias.

## PROGRAMA PROVISIONAL

### BLOQUE TEMÁTICO 1. ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**Miércoles 24:**

- 9:30-10:00 Recepción de los participantes.
- 10:00-10:30 Inauguración.
- 10:30-11:00 Presentación institucional del INAP.
- 11:30-12:30 Conferencia inaugural
- 12:30 Cóctel conjunto con los participantes en *XI Encuentro Iberoamericano de Institutos y Escuelas de Administración Pública (CLAD)*.

**Jueves 25:**

**MAÑANA:**

- Paradigmas de la Administración Pública y paradigmas para la Administración Pública actual. La administración robusta.

**TARDE:**

- 16:30-18:30 actividad de Teambuilding en Alcalá de Henares

### **Viernes 26:**

- Evidencias e información para la toma de decisiones.

### **Lunes 29:**

- Calidad e ingeniería de procesos en las administraciones públicas.

## **BLOQUE TEMÁTICO 2. POLÍTICAS PÚBLICAS**

### **Martes 30:**

- Diseño y evaluación de políticas públicas I. La institucionalización de la evaluación de políticas públicas II. Teoría y práctica de la evaluación de políticas públicas.

### **Miércoles 1:**

- Gobierno abierto y participación ciudadana.

### **Jueves 2:**

#### **MAÑANA:**

- Políticas inclusivas.

#### **TARDE:**

- Visita guiada a Alcalá de Henares

## **BLOQUE TEMÁTICO 3. ENTORNO**

### **Viernes 3:**

- El entorno global: Geopolítica
- Retos y desafíos de la región de ALC.

### **Lunes 6:**

- El entorno global: Crisis energética y climática.
- Transición verde en la región de ALC.

### **Martes 7:**

#### **MAÑANA:**

- Cooperación Técnica Avanzada e Innovación.

#### **TARDE:**

- 16:30-18:30 Mesa Redonda (híbrida): Desafíos compartidos con América Latina

### **Miércoles 8:**

- Transición económica y social con criterios de cohesión social.
- 12:00-14:00 Visita guiada Universidad de Alcalá

## Jueves 9:

### MAÑANA:

- La captura del Estado y la lucha por la integridad en las AA.PP.

### TARDE:

- 16:30-18:00h La transformación digital de la lucha contra la corrupción: desarrollo y usos de las tecnologías digitales en la integridad de las administraciones públicas.

### Viernes 10:

- Alianzas multiactor.

## **BLOQUE TEMÁTICO 4. DIGITALIZACIÓN**

### Lunes 13:

- 10:00 - 13:00 Visita AEAT (Madrid)

### Martes 14:

- Contexto de la transformación digital, principales tendencias e importancia de la gestión orientada a datos.

### Miércoles 15:

- Servicios digitales y nuevo modelo orientado al ciudadano.

### Jueves 16:

- Tecnologías habilitadoras de la transformación digital y aplicación de la inteligencia artificial en el sector público.

### Viernes 17:

- Cambios internos en la forma de trabajo para afrontar con éxito la transformación digital.

### Lunes 20:

- 10:00-13:00 Visita Instituto Nacional de Ciberseguridad (INCIBE).

## **BLOQUE TEMÁTICO 5. LÍDERES PÚBLICOS**

### Martes 21:

- Competencias profesionales para Directivos públicos. Escuela de Alta Dirección Pública del INAP.

### Miércoles 22:

- Visita al Instituto Andaluz de Administración Pública (IAAP) I. Sevilla.

### Jueves 23:

- Visita al Instituto Andaluz de Administración Pública (IAAP) II. Sevilla

**Viernes 24:**

- Negociación. Cheryl De Bruine.

**Lunes 27:**

- Taller de comunicación interpersonal I

**Martes 28:**

- Taller de comunicación interpersonal II

**Miércoles 29:**

- Gestión de crisis.

**Jueves 30:**

- Presentación de los trabajos elaborados por los participantes.

**Viernes 31:**

- 10:00 - 11:30 Mesa redonda: El liderazgo femenino en las AA.PP. contemporáneas.
- 12:00 Clausura curso (vino español)