



Banco Mundial



SECRETARÍA
DE LA FUNCIÓN
PÚBLICA

Presidencia de la República
del Paraguay

TALLER DE LOS PAÍSES DEL CONO SUR Y MÉXICO SOBRE SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LA GESTIÓN PÚBLICA COMO INSTRUMENTO DE DESARROLLO

PROSPECTO

1. **Objetivo**

Compartir experiencias sobre los factores y condiciones que pueden contribuir a la institucionalización del seguimiento y evaluación de los resultados en la gestión pública en los países del Cono Sur y en México.

2. **Fundamentación**

En las últimas décadas el seguimiento y la evaluación (SyE) de los resultados de la gestión pública han concitado la atención de los gobiernos, habida cuenta de las importantes repercusiones que ellos pueden tener sobre la mejora de la acción gubernamental y la democratización de las administraciones públicas.

Existen importantes avances logrados en esta dirección. Prácticamente la mayoría de los países de la región ya disponen a nivel nacional de sistemas o al menos de herramientas de SyE de resultados, algunos con más de 10 años de funcionamiento. Otros países están en proceso de desarrollarlos. Hay, por otra parte, significativos logros en la implantación de sistemas de SyE en ámbitos sectoriales, particularmente el relativo a programas sociales.

El caudal de experiencias acumuladas da cuenta de muchas lecciones para destrabar algunos de los nudos críticos y para actualizar las potencialidades del SyE, todo lo que puede ser de enorme beneficio a los países que están iniciando su desarrollo.

Una de las lecciones clave, avalada por las investigaciones más recientes, alude a que es necesario un enfoque integral para tender a la institucionalización de los sistemas, entendida ésta como su reconocimiento, utilización y sostenibilidad. De hecho, los estudios de diagnóstico

realizados en el marco del proyecto CLAD-Banco Mundial en los años 2006 y 2007, sugieren que este es un problema común a prácticamente todos los países de la región y que su debida consideración desde que se emprende el diseño institucional de un sistema nacional, puede ayudar a ahorrar problemas y recursos a los países que están abocados a ello.

El análisis comparativo de los sistemas en 12 países, también realizado en el marco del Proyecto CLAD-Banco Mundial, muestra que la institucionalización de los sistemas de SyE es dependiente básicamente de la medida en que ellos logren ser utilizados por una amplia variedad de actores, tales como los que desarrollan el sistema, las instancias políticas del gobierno, sus niveles directivos, los parlamentos y la sociedad civil. Uno de los principales hallazgos es que la utilización real de un sistema de SyE por parte de tales actores es dependiente de una serie de factores relativos a su diseño institucional, a saber:

- La diversificación de funciones y de herramientas de que disponen los sistemas de SyE y su articulación
- La coherencia institucional de los sistemas de SyE, expresada tanto en la integración vertical de las entidades que se vinculan directamente a la instancia coordinadora de cada sistema, como la integración horizontal del sistema de SyE al menos con las funciones de planificación y presupuestación gubernamental
- La calidad y confiabilidad de la información generada por los sistemas de SyE
- La adaptación de la información generada por los sistemas de SyE a las necesidades específicas de sus potenciales usuarios y la accesibilidad a ella.

Se aspira a que en el Taller se analicen estos factores, además de otros que de acuerdo a la perspectiva de los participantes también afectan la institucionalización de los sistemas de SyE de los resultados de la gestión pública.

3. Participantes y perfil

El Taller está dirigido a los funcionarios responsables de la coordinación (o diseño) de sistemas de SyE de los resultados de la gestión pública, con cobertura nacional, que existen o estén implantándose en los países siguientes: Argentina, Brasil, Chile, México, Paraguay y Uruguay. En aquellos países en que funcionen sistemas de evaluación de resultados de la gestión social, podrán participar además los respectivos funcionarios responsables de su operación.

También participarán los consultores que en la primera fase del Proyecto CLAD-Banco Mundial se encargaron de realizar los estudios nacionales.

El CLAD, en el marco del proyecto que ejecuta con el Banco Mundial, financiará el pasaje aéreo en clase económica, de ida y retorno y los gastos de alojamiento y de alimentación durante los días del Taller, hasta para cuatro funcionarios gubernamentales por país que cumplan con el perfil antes reseñado.

4. Metodología

El Taller se concibe como una instancia de intercambio de experiencias y de debate en torno a los factores que afectan la institucionalización de los sistemas de SyE. Por tanto, la metodología de trabajo será eminentemente participativa.

A efectos de asegurar la organicidad de los debates, cada sesión de trabajo estará dedicada a examinar un factor específico que afecta la institucionalización de los sistemas de SyE. En esa

sesión se aspira a que cada participante refiera su experiencia acerca de cómo se ha abordado en su respectivo país el problema en cuestión.

Por otra parte, al final de cada bloque temático un grupo de expertos internacionales comentarán las experiencias y proporcionarán insumos acerca de posibles estrategias a desarrollar en relación al respectivo asunto.

El bloque respectivo se cerrará con conclusiones.

5. Lugar y fecha del Taller

El Taller se desarrollará en la ciudad de Asunción, Paraguay, el jueves 6 y el viernes 7 de agosto de 2009. Tanto las actividades como el alojamiento de los participantes se realizarán en el Granados Park Hotel (Estrella esq. 15 de Agosto - Centro. Telef. 59521-497921 Fax 59521-445324. <http://www.granadospark.com.py>).

7. Información adicional

Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo CLAD
David Edelman: dedelman@clad.org.ve
Nuria Cunill: ncunill@clad.org.ve

Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo (CLAD)
Calle Herrera Toro, Quinta CLAD, Los Naranjos, Las Mercedes
Apartado Postal 4181. Caracas 1010-A Venezuela
Tel.: (58-212) 9924064 / 9937277 Fax: (58-212) 9918427
clad@clad.org.ve
www.clad.org.ve